



แผนอัตรากำลัง ๓ ปี

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙

องค์การบริหารส่วนตำบลกาษลิบง

อำเภอ กันตัง จังหวัด นราธิวาส

<http://www.khoalibong.go.th>

โทรศัพท์ ๐-๔๔๒๒๘-๐๘๖๘

คำนำ

องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง ได้มีการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ โดยมีโครงสร้างและระบบงานที่เหมาะสมไม่ซ้ำซ้อนกัน มีการกำหนดตำแหน่ง การจัดอัตรากำลัง โครงสร้างให้เหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล ตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ แก้ไขเพิ่มเติมจนถึงปัจจุบัน และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และเพื่อให้คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล จังหวัด (ก.อบต.จังหวัด) ตรวจสอบการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งพนักงานส่วนตำบลให้เหมาะสม ทั้งยัง ใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการวางแผนการใช้อัตรากำลัง การพัฒนาบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลิบงให้เหมาะสมต่อไป

การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ทำให้องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลิบงสามารถคาดคะเนได้ว่าในอนาคต ในช่วงระยะเวลา ๓ ปีข้างหน้าจะมีการใช้อัตรากำลังพนักงานส่วนตำบลและลูกจ้างตำแหน่งใดจำนวนเท่าใด จึงจะเหมาะสมกับภาระงานและการกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง อีกทั้งเป็นการกำหนดทิศทางและเป้าหมายในการพัฒนาพนักงานส่วนตำบลและลูกจ้างมีแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลไม่ให้เกินกว่าร้อยละ ๔๐ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปีได้ถูกด้วย

ที่ผ่านมาองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง ได้มีการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ในรอบปีงบประมาณ ๒๕๖๕ - ๒๕๖๖ ซึ่งขณะนี้ใกล้ครบกำหนดระยะเวลาการใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ดังกล่าวแล้ว จึงได้จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ ฉบับนี้ขึ้น เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการวางแผนการใช้อัตรากำลังคน การพัฒนากำลังคนให้สามารถดำเนินการตามภาระขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง ให้สำเร็จลุล่วงเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล และเพื่อให้การบริหารงานบุคคลเกิดผลสัมฤทธิ์ต่อการดำเนินงานต่อไป

องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง

กรกฎาคม ๒๕๖๖

สารบัญ

เรื่อง

หน้า

๑. หลักการและเหตุผล	๑
๒. วัตถุประสงค์	๒
๓. กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๒
๔. สภาพปัจจุบันของพื้นที่และความต้องการของประชาชน	๕
๕. ภารกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง	๑๐
๖. ภารกิจหลัก และภารกิจรอง ที่องค์กรบริหารส่วนตำบลเกาะลิบงจะดำเนินการ	๑๕
๗. สรุปปัญหาและแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและกรอบอัตรากำลัง	๑๖
๘. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ	๑๗
๙. ภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและประโยชน์ตอบแทนอื่น	๒๑
๑๐. แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี	๒๗
๑๑. บัญชีแสดงจัดคนลงสู่ตำแหน่งและการกำหนดกำหนดเลขที่ตำแหน่งฯ	๓๓
๑๒. แนวทางการพัฒนาพนักงานส่วนท้องถิ่น	๓๘
๑๓. ประกาศคุณธรรม จริยธรรมของพนักงานส่วนท้องถิ่นและลูกจ้าง	๔๑

ภาคผนวก

- คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี
- รายงานการประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

๑. หลักการและเหตุผล

๑.๑ ประกาศคณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบล (ก.อ.บ.ต.) เรื่อง มาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับ อัตราตำแหน่ง กำหนดให้คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล (ก.อ.บ.ต. จังหวัด) กำหนดตำแหน่งพนักงานส่วน ตำบลว่าจะมีตำแหน่งใด ระดับใด อยู่ในส่วนราชการใด จำนวนเท่าใด ให้คำนึงถึงภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ความยากและคุณภาพของงาน ปัจจุบัน ตลอดจนทั้งภาระค่าใช้จ่ายขององค์กร บริหารส่วนตำบลที่จะต้องจ่ายในด้านบุคคล โดยให้องค์กรบริหารส่วนตำบลจัดทำแผนอัตรากำลังของ พนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้าง เพื่อใช้ในการกำหนดตำแหน่งโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการ พนักงานส่วนตำบล (ก.อ.บ.ต. จังหวัด) ทั้งนี้ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่คณะกรรมการกลางพนักงาน ส่วนตำบล (ก.อ.บ.ต.) กำหนด

๑.๒ ประกาศคณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบล (ก.อ.บ.ต.) เรื่อง มาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับ พนักงานจ้าง (ฉบับที่ ๓) ลงวันที่ ๑๐ กรกฎาคม ๒๕๕๗ โดยมาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับ พนักงานจ้างสำหรับ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดังกล่าว กำหนดเพื่อเป็นการปรับปรุงแนวทางการบริหารงานบุคคลของลูกจ้าง ให้ เกิดความเหมาะสมและให้การปฏิบัติหน้าที่ราชการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเกิดความคล่องตัว มี ประสิทธิภาพ ประสิทธิผลและประโยชน์สูงสุดในการบริหารงานบุคคลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พร้อม ทั้งให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ตามประกาศคณะกรรมการกลาง พนักงานส่วนตำบล เรื่อง มาตรฐานทั่วไปเกี่ยวกับพนักงานจ้าง (ฉบับที่ ๓) ลงวันที่ ๑๐ กรกฎาคม ๒๕๕๗

๑.๓ คณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบล (ก.อ.บ.ต.) ได้มีมติเห็นชอบประกาศกำหนด ตำแหน่งพนักงานส่วนตำบล โดยรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยได้ลงนามประกาศ ณ วันที่ ๒๑ สิงหาคม ๒๕๕๕ กำหนดแนวทางให้องค์กรบริหารส่วนตำบล จัดทำแผนอัตรากำลังขององค์กรบริหารส่วนตำบล เพื่อเป็นกรอบในการกำหนดตำแหน่งและการใช้ตำแหน่งพนักงานส่วนตำบล โดยให้เสนอให้ ก.อ.บ.ต. จังหวัด พิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยได้กำหนดให้องค์กรบริหารส่วนตำบล แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผน อัตรากำลัง วิเคราะห์อำนาจหน้าที่ และภารกิจขององค์กรบริหารส่วนตำบล วิเคราะห์ความต้องการกำลังคน วิเคราะห์การวางแผนการใช้กำลังคน จัดทำกรอบอัตรากำลัง และกำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการ กำหนดตำแหน่งพนักงานส่วนตำบลตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

๑.๔ ประกาศคณะกรรมการกลางพนักงานส่วนตำบล (ก.อ.บ.ต.) เรื่อง มาตรฐานทั่วไป เกี่ยวกับโครงสร้างส่วนราชการและระดับตำแหน่งขององค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๕๘ ลงวันที่ ๒๘ ธันวาคม ๒๕๕๘

จากหลักการและเหตุผลดังกล่าว องค์กรบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง จึงได้จัดทำแผน อัตรากำลัง ๓ ปี พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ ขึ้น

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อให้องค์กรบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง มีโครงสร้างการแบ่งงานและระบบงาน ระบบ การจ้างที่เหมาะสม ไม่ซ้ำซ้อน อันจะเป็นการประหยัดงบประมาณรายจ่ายขององค์กรบริหารส่วนตำบล

๒.๒ เพื่อให้องค์กรบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง มีการกำหนดตำแหน่ง การจัดอัตรากำลัง โครงสร้างให้เหมาะสมกับอำนาจหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบล

ตามพระราชบัญญัติสภាឪำบลและองค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๖) พ.ศ. ๒๕๕๒ และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒

๒.๓ เพื่อให้คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล (ก.อบต.จังหวัดตั้ง) สามารถตรวจสอบการกำหนด ดำเนินการให้คำแนะนำพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างว่าง遽กต้องเหมาะสมหรือไม่

๒.๔ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการวางแผนการพัฒนาบุคลากรขององค์กรบริหารส่วน ตำบลเกาะลิบง ให้เหมาะสม

๒.๕ เพื่อให้องค์กรบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง สามารถวางแผนอัตรากำลัง ในการบรรจุแต่งตั้ง พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง เพื่อให้การบริหารงาน ขององค์กรบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง เกิดประโยชน์ต่อประชาชน เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อการกิจตามอำนาจหน้าที่ มีประสิทธิภาพ มีความคุ้มค่า สามารถลด ขั้นตอนการปฏิบัติงาน มีการลดภารกิจและยุบเลิกหน่วยงานที่ไม่จำเป็น การปฏิบัติภารกิจสามารถตอบสนอง ความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี

๒.๖ เพื่อให้องค์กรบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง สามารถควบคุมภาระค่าใช้จ่ายด้านการ บริหารงานบุคคลให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

๒.๗ เพื่อให้องค์กรบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง มีการกำหนดตำแหน่งอัตรากำลังของพนักงาน ส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ที่สามารถตอบสนองการปฏิบัติงานขององค์กรบริหารส่วนตำบล ที่มีความจำเป็นเร่งด่วน และสนองนโยบายของรัฐบาล หรือมติคณะรัฐมนตรี หรือนโยบายขององค์กรบริหารส่วน ตำบลเกาะลิบง

๓. กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

คณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลังขององค์กรบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง ซึ่งมีนายกองค์กร บริหารส่วนตำบลเกาะลิบง เป็นประธาน เห็นสมควรให้จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี โดยให้มีขอบเขตเนื้อหา ครอบคลุมในเรื่องต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

๓.๑ วิเคราะห์ภารกิจ อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบขององค์กรบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง ตามพระราชบัญญัติสภាឪำบลและองค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๖) พ.ศ. ๒๕๕๒ และตามพระราชบัญญัติแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ตลอดจน กฎหมายอื่นให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายของรัฐบาล นโยบายผู้บริหาร และสภาพปัจจัยขององค์กรบริหารส่วนตำบล เพื่อให้ การดำเนินงานขององค์กรบริหารส่วนตำบล บรรลุตามพันธกิจที่ตั้งไว้จำเป็นต้องจัดสรรงวด�다้วย ตามหน่วยงาน ต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับเป้าหมายการดำเนินการ โดยมุ่งมองนี้เป็นการพิจารณาว่า งานในปัจจุบันมีต่องกับภารกิจ ในอนาคตต้องมีการวางแผนกรอบอัตรากำลังให้ปรับเปลี่ยนไปตามทิศทางในอนาคต รวมถึงหากงานในปัจจุบัน บางส่วนไม่ต้องดำเนินการแล้ว อาจทำให้การจัดสรรงวดาลงคงบางส่วนราชการเปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดการ เตรียมพร้อมในเรื่องกำลังคนให้รองรับสถานการณ์ในอนาคต

๓.๒ กำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการภายในและการจัดระบบงาน เพื่อรับการกิจตาม อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ให้สามารถแก้ปัญหาขององค์กรบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และตอบสนองความต้องการของประชาชน

๓.๓ กำหนดตำแหน่งในสายงานต่างๆ จำนวนตำแหน่ง และระดับตำแหน่งให้เหมาะสมกับ ภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ปริมาณงาน และคุณภาพของงาน รวมทั้งสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพของกลุ่ม งานต่าง ๆ

๓.๔ กำหนดความต้องการพนักงานจ้างในองค์การบริหารส่วนตำบลเกาลเกะลิง โดยให้หัวหน้าส่วนราชการเข้ามามีส่วนร่วม เพื่อกำหนดความจำเป็นและความต้องการในการใช้พนักงานจ้างให้ตรงกับภารกิจและอำนาจหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติอย่างแท้จริง และต้องคำนึงถึงโครงสร้างส่วนราชการ และจำนวนข้าราชการลูกจ้างประจำ ในองค์การบริหารส่วนตำบลเกาลเกะลิงประกอบการกำหนดประเภทตำแหน่งพนักงานจ้าง

๓.๕ การวิเคราะห์ต้นทุนค่าใช้จ่ายของกำลังคน : Supply pressure เป็นการนำประเด็นค่าใช้จ่ายบุคลากรเข้ามาร่วมในการพิจารณา เพื่อการจัดสรรพยากรบุคคลที่มีอยู่เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด กำหนดตำแหน่งในสายงานต่าง ๆ จำนวนตำแหน่ง และระดับตำแหน่ง ให้เหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ปริมาณงาน และคุณภาพงาน รวมทั้งสร้างความก้าวหน้าในสายอาชีพของกลุ่มงานต่าง ๆ โดยในส่วนนี้จะคำนึงถึง

๓.๕.๑ การจัดระดับขั้นงานที่เหมาะสม ในพิจารณาถึงต้นทุนต่อการกำหนดระดับขั้นงาน ในแต่ละประเภท เพื่อให้การกำหนดตำแหน่งและการปรับระดับขั้นงานเป็นไปอย่างประหยัดและมีประสิทธิภาพสูงสุด

๓.๕.๒ การจัดสรรประเภทของบุคลากรส่วนท้องถิ่น (ข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่น ข้าราชการครู บุคลากรทางการศึกษา ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง) โดยหลักการแล้ว การจัดประเภทลักษณะงานผิดๆ จะมีผลกระทบต่อประสิทธิภาพ และต้นทุนในการทำงานขององค์กร ดังนั้น ในการกำหนดอัตรากำลังข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นในแต่ละส่วนราชการจะต้องมีการพิจารณาว่าตำแหน่งที่กำหนดในปัจจุบันมีความเหมาะสมหรือไม่หรือควรเปลี่ยนลักษณะการกำหนดตำแหน่งเพื่อให้การทำงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลต้องไม่เกินร้อยละสี่สิบของงบประมาณรายจ่ายตามมาตรา ๓๕ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๗

๓.๖ การวิเคราะห์กระบวนการและเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงาน เป็นการนำข้อมูลเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงานตามกระบวนการจัด (Work process) ในอดีต เพื่อวิเคราะห์ปริมาณงานต่อบุคคลจึง โดยสมมติฐานที่ว่า งานใดที่ต้องมีกระบวนการและเวลาที่ใช้มากกว่าโดยเบรียบเทียบย่อมต้องใช้อัตรากำลังคนมากกว่า อย่างไรก็ได้ในภาคราชการส่วนท้องถิ่นนั้นงานบางลักษณะ เช่น งานกำหนดนโยบาย งานมาตรฐาน งานเทคนิคด้านซ่อม หรืองานบริการบางประเภทไม่สามารถกำหนดเวลาตามมาตรฐานได้ ดังนั้น การคำนวณเวลาที่ใช้ในกรณีของภาคราชการส่วนท้องถิ่นนั้นจึงทำได้เพียงเป็นข้อมูลเบรียบเทียบ (Relative Information) หากว่าจะเป็นข้อมูลที่ใช้ในการกำหนดจำนวนอัตรากำลังคนต่อหน่วยงานจึงเหมือนในภาคเอกชน นอกเหนือนั้น ก่อนจะคำนวณเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงานแต่ละส่วนราชการจะต้องพิจารณาปริมาณงาน ลักษณะงานที่ปฏิบัติว่ามีความสอดคล้องกับภารกิจของหน่วยงานหรือไม่ เพราะในบางครั้งอาจเป็นไปได้ว่างานที่ปฏิบัติอยู่ในปัจจุบันมีลักษณะเป็นงานโครงการพิเศษ หรืองานของหน่วยงานอื่น ก็มีความจำเป็นต้องมาใช้ประกอบการพิจารณาด้วย

๓.๗ การวิเคราะห์ผลงานที่ผ่านมาเพื่อประกอบการกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นการนำผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ของแต่ละส่วนราชการและพันธกิจขององค์กรมาบีดโยงกับจำนวนกรอบอัตรากำลังที่ต้องใช้สำหรับการสร้างผลลัพธ์ที่พึงประสงค์ให้ได้ตามเป้าหมาย โดยสมมติฐานที่ว่า หากผลงานที่ผ่านมาเบรียบเทียบกับผลงานในปัจจุบันและในอนาคตมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ อาจต้องมีการพิจารณาแนวทางในการกำหนด/ เกลี่ยอัตรากำลังใหม่ เพื่อให้เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพและสนับสนุนการทำงานตามภารกิจของส่วนราชการและองค์กรอย่างสูงสุด

๓.๘ การวิเคราะห์ข้อมูลจากความคิดเห็นแบบ ๓๖๐ องศา เป็นการสอบถามความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหรือนำประเด็นต่าง ๆ อย่างเรื่องการบริหารงาน งบประมาณ คน มาพิจารณาอย่างน้อยใน ๓ ประเด็น ดังนี้

๓.๘.๑ เรื่องพื้นที่และการจัดโครงสร้างองค์กร เนื่องจากการจัดโครงสร้างองค์กรและการแบ่งงานในพื้นที่นั้นจะมีผลต่อการกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นอย่างมาก เช่น หากกำหนดโครงสร้างที่มากเกินไป จะทำให้เกิดตำแหน่งงานขึ้นตามมาอีกไม่ว่าจะเป็นงานหัวหน้าฝ่าย งานธุรการ สารบรรณและบริหารทั่วไปในส่วนราชการนั้น ซึ่งอาจมีความจำเป็นต้องทบทวนว่าการกำหนดโครงสร้างในปัจจุบันของแต่ละส่วนราชการนั้นมีความเหมาะสมมากน้อยเพียงใด

๓.๘.๒ เรื่องการเกณฑ์อายุราชการ เนื่องจากหลาย ๆ ส่วนราชการในปัจจุบันมีข้าราชการสูงอายุจำนวนมาก ดังนั้น อาจต้องมีการพิจารณาถึงการเตรียมการเรื่องกรอบอัตรากำลังที่จะรองรับการเกณฑ์อายุของข้าราชการ ทั้งนี้ ไม่ว่าจะเป็นการถ่ายทอดองค์ความรู้ การปรับตำแหน่งที่เหมาะสมขึ้นทดแทนตำแหน่งที่จะเกษียณอายุไป เป็นต้น

๓.๘.๓ ความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นการสอบถามจากเจ้าหน้าที่ภายในส่วนราชการและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับส่วนราชการนั้น ๆ ผ่านการสังแบบสอบถามหรือการสัมภาษณ์ซึ่งมุ่งมองต่าง ๆ อาจทำให้การกำหนดกรอบอัตรากำลังเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

๓.๙ การพิจารณาเปรียบเทียบกับกรอบอัตราขององค์กรอื่น ๆ กระบวนการนี้เป็นกระบวนการนำข้อมูลของอัตรากำลังในหน่วยงานที่มีลักษณะงานใกล้เคียงกัน เช่น การเปรียบเทียบจำนวนกรอบอัตรากำลังของงานการเจ้าหน้าที่ในเทศบาล ก. และงานการเจ้าหน้าที่ในเทศบาล ข. ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบคล้ายกัน โดยสมมติฐานที่ว่าแนวโน้มของการใช้อัตรากำลังของแต่ละองค์กรในลักษณะงานและปริมาณงานแบบเดียวกันน่าจะมีจำนวนและการกำหนดตำแหน่งคล้ายคลึงกันได้

๓.๑๐ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีแผนการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนท้องถิ่นทุกคน โดยต้องได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

การวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อกำหนดรอบอัตรากำลังไม่มุ่งเน้นในการเพิ่ม เกลี้ย หรือลดจำนวนกรอบอัตรากำลังเป็นสำคัญ แต่มุ่งเน้นการเพิ่มให้ส่วนราชการมีแนวทางในการพิจารณากำหนดกรอบอัตรากำลังที่เป็นระบบมากขึ้น นอกเหนือจากนั้นยังมีจุดมุ่งเน้นให้ส่วนราชการพิจารณาการกำหนดตำแหน่งที่เหมาะสม (Right Jobs) มากกว่าการเพิ่ม/ลดจำนวนตำแหน่ง ตัวอย่างเช่น การวิเคราะห์ต้นทุนค่าใช้จ่ายแล้วพบว่าการกำหนดกรอบตำแหน่งในประเภททั่วไปอาจมีความสมนัยกว่าการกำหนดตำแหน่งประเภทวิชาการในบางลักษณะงาน ทั้ง ๆ ที่ใช้ต้นทุนไม่แตกต่างกันมาก รวมถึงในการพิจารณาที่กระบวนการทำงานที่พบว่าเป็นลักษณะงานในเชิงการวิเคราะห์ในสายอาชีพมากกว่างานในเชิงปฏิบัติงาน และส่วนราชการอื่นก็กำหนดตำแหน่งในงานลักษณะนี้เป็นตำแหน่งประเภทวิชาการ ถ้าเกิดกรณีเช่นนี้ก็จะมีเหตุผลเพียงพอที่จะกำหนดกรอบอัตรากำลังในลักษณะงานนี้เป็นตำแหน่งประเภทวิชาการ โดยไม่ได้เพิ่มจำนวนตำแหน่งของส่วนราชการเลย โดยสรุปอาจล่าวได้ว่า กรอบแนวคิดการวิเคราะห์อัตรากำลัง (Effertive Man Power Planning Framework) นี้จะเป็นแนวทางให้ส่วนราชการสามารถมีข้อมูลเชิงวิเคราะห์อย่างเพียงพอในการที่จะอธิบายเหตุผลเชิงวิชาการสำหรับการวางแผนกรอบอัตรากำลังที่เหมาะสมตามภารกิจงานของแต่ละส่วนราชการ นอกจากนั้นการรวมรวมข้อมูลโดยวิธีการดังกล่าว จะทำให้ส่วนราชการ สามารถนำข้อมูลเหล่านี้ไปใช้ประโยชน์ในเรื่องอื่น ๆ เช่น

- การใช้ข้อมูลที่หลากหลายจะทำให้เกิดการยอมรับได้มากกว่าโดยเปรียบเทียบทากจะต้องมีการเกลี่ยอัตรากำลังระหว่างหน่วยงาน

- การจัดทำกระบวนการจริง (Work process) จะทำให้ได้เวลามาตรฐานที่จะสามารถนำไปใช้ด้วยวัสดุประศิทธิภาพในการทำงานของบุคคลได้อย่างถูกต้อง รวมถึงในระยะเวลาส่วนราชการสามารถนำผลการจัดทำกระบวนการและเวลามาตรฐานนี้ไปวิเคราะห์เพื่อการปรับปรุงกระบวนการ (Process Re-engineer) อันจะนำไปสู่การใช้อัตรากำลังที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

- การเก็บข้อมูลผลงาน จะทำให้สามารถพยากรณ์แนวโน้มของภาระงาน ซึ่งจะเป็นประโยชน์ในอนาคตต่อส่วนราชการในการเตรียมปรับยุทธศาสตร์ในการทำงาน เพื่อรับภารกิจที่จะเพิ่ม/ลดลง

๔. สภาพปัจจัยทางพื้นที่และความต้องการของประชาชน

๑. สภาพพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง

ตำบลเกาะลิบงเป็นตำบลหนึ่งของอำเภอ กันตัง จังหวัดตรัง ตั้งอยู่ทิศตะวันตกของอำเภอ กันตัง ห่างจากที่ว่าการอำเภอ กันตังประมาณ ๒๓ กิโลเมตร ห่างจากจังหวัดตรังประมาณ ๕๐ กิโลเมตร มีเนื้อที่ทั้งหมดประมาณ ๔๕.๒๗ ตารางกิโลเมตร หรือประมาณ ๒๘,๒๙๕ ไร่ มีลักษณะพื้นที่เป็นชายฝั่งทะเลอันดามันซึ่งมีพื้นที่ริมฝั่งทะเลอันดามัน และพื้นที่ที่นำไปเป็นเนินราบที่ดิน รายภูประกอบอาชีพ ทำประมง ทำสวนยาง และประกอบอาชีพรับจ้าง ฯลฯ พื้นที่ของตำบลเกาะลิบง ที่เป็นพื้นที่เกษตรลิบง ประกอบด้วย หมู่ที่ ๑,๔,๕,๗, ๒ พื้นที่เกษตรมุกด์ ประกอบด้วย หมู่ที่ ๖ และเกษตรดาน ต้องสัญจรไปมาทางเรือ และพื้นที่ติดแผ่นดินใหญ่ หมู่ที่ ๓,๖,๘ ต้องสัญจรไปมาทางรถยนต์ สภาพอากาศโดยทั่วไปเป็นลักษณะภูมิอากาศ แบ่งเป็น ๒ ฤดู ได้แก่ ฤดูฝน ประมาณ ๘ เดือน ฤดูร้อนประมาณ ๔ เดือน มีประชากร จำนวนครัวเรือนทั้งหมด ๒,๑๖๒ หลัง มีประชากร ทั้งสิ้น ๗,๓๒๑ คน แยกเป็น ประชากรชาย ๓,๗๑๑ คน ประชากรหญิง ๓,๖๑๐ คน

อาณาเขต องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง มีอาณาเขตติดต่อกับพื้นที่ใกล้เคียง ดังนี้

ทิศเหนือ	มีอาณาเขตติดต่อกับ ตำบลบางสัก, อำเภอ กันตัง จังหวัดตรัง
ทิศใต้	มีอาณาเขตติดต่อกับ ล้อมรอบด้วยทะเลอันดามัน
ทิศตะวันออก	มีอาณาเขตติดต่อกับ ตำบลนาเกลือ อำเภอ กันตัง จังหวัดตรัง
ทิศตะวันตก	มีอาณาเขตติดต่อกับ ล้อมรอบด้วยทะเลอันดามัน

๒. วิสัยทัศน์การพัฒนา (Vision)

วิสัยทัศน์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง

“ชุมชนเข้มแข็ง พัฒนาแหล่งท่องเที่ยว ส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดี มีการศึกษาที่มีมาตรฐาน สืบสานศิลปวัฒนธรรม นำสู่เศรษฐกิจพอเพียง”

๓. พันธกิจการพัฒนา

๓.๑ จัดให้มีและบำรุงรักษาระบบคมนาคมขนส่ง ระบบสาธารณูปโภค ให้ได้มาตรฐาน มีประสิทธิภาพ และเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน

๓.๒ ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพ ศักยภาพของคน ครอบครัว และชุมชนให้เข้มแข็ง สามารถพึ่งตนเองได้ตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง

๓.๓ ปรับปรุงและพัฒนาระบบการศึกษาและสาธารณสุข ตลอดจนอนุรักษ์และพัฒนาศิลปวัฒนธรรมอันดีงามและภูมิปัญญาของท้องถิ่น

๓.๔ ส่งเสริมการสังคมสงเคราะห์ การจัดสวัสดิการสังคม ตลอดจนการพัฒนาคุณภาพชีวิตของเด็ก สร้าง คุณชรา คุณพิการ และผู้ด้อยโอกาส

๓.๕ ส่งเสริม สนับสนุน ป้องกัน และรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน บรรเทาสาธารณภัยที่อาจจะเกิดขึ้นในพื้นที่ และการป้องกันระดับโรคติดต่อ

๓.๖ ส่งเสริมกิจกรรมนันทนาการและการกีฬา

๓.๗ ส่งเสริมและพัฒนาด้านการท่องเที่ยว และการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ดีของชุมชน

๓.๔ สร้างระบบบริหารจัดการที่ดี โดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ เพื่อให้เกิดความโปร่งใสในการบริหารและการปกครอง

๔. จุดมุ่งหมายการพัฒนา

๔.๑ ระบบคุณภาพส่งเสริมความдовก

๔.๒ ระบบสาธารณูปโภค ได้มาตรฐาน มีประสิทธิภาพ และเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน

๔.๓ ชุมชนมีความเข้มแข็ง สามารถพึ่งตนเองได้ภายใต้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

๔.๔ ประชาชนได้รับการส่งเสริมด้านอาชีพและมีรายได้ที่เพียงพอต่อค่าครองชีพ

๔.๕ ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น สุภาพร่างกายแข็งแรงและมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

๔.๖ พัฒนาด้านการศึกษาแก่ประชาชนทุกระดับ

๔.๗ ร่วมอนุรักษ์และดำรงไว้ซึ่งศิลปวัฒนธรรมอันดีงามและภูมิปัญญาของท้องถิ่น

๔.๘ ส่งเสริมการจัดสวัสดิการสังคมและสังคมสงเคราะห์ของเด็ก ศูนย์ คณชรา คนพิการ และผู้ด้อยโอกาสในชุมชน

๔.๙ เป็นเมืองน่าอยู่ควบคู่กับการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ดีและมีประสิทธิภาพ

๔.๑๐ พัฒนาแหล่งท่องเที่ยวในพื้นที่ มีระบบบริหารจัดการที่ดีและมีประสิทธิภาพ

๔.๑๑ การบริหารจัดการมีประสิทธิภาพเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล

๕. สภาพปัญหาในพื้นที่แนวทางแก้ไขและความต้องการของประชาชน

๕.๑ ปัญหาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

๕.๑.๑ การคุณภาพในเขตพื้นที่ถนนหลายสายยังเป็นลูกรัง และบางสายน้ำจะท่วมชั่ง ในช่วงฤดูฝน และมีสภาพเป็นหลุมเป็นบ่อ เป็นอุปสรรคต่อการสัญจรไปมา และการขนส่งพื้นที่ผลทางการเกษตรออกสู่ท้องตลาด

๕.๑.๒ การสาธารณูปโภคไม่وا่จะเป็น ระบบไฟฟ้า ประปา ไม่ท่วงทุกครัวเรือน และขาดคุณภาพ อีกทั้งระบบโทรศัพท์คุณภาพยังไม่เพียงพอต่อความต้องการของชุมชน

๕.๒ ปัญหาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

๕.๒.๑ ประชาชนในพื้นที่ขาดการส่งเสริมและสนับสนุนการประกอบอาชีพเสริม อีกทั้งโดยส่วนใหญ่ประชาชนในพื้นที่จะประกอบอาชีพเกษตรกรรมไม่ค่อยมีเวลาในส่วนดังกล่าว

๕.๒.๒ การรวมกลุ่มของประชาชนในพื้นที่ขาดความเข้มแข็ง กลุ่มไม่มีศักยภาพเพียงพอในการบริหารจัดการ

๕.๒.๓ สถานที่ท่องเที่ยวเป็นของหน่วยงานอื่น ไม่สามารถดำเนินการพัฒนาหรือเพิ่มประสิทธิภาพของพื้นที่ได้

๕.๓ ปัญหาด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม

ขาดวัสดุอุปกรณ์สื่อการเรียนการสอน ขาดงบประมาณที่จะต้องใช้ในการพัฒนาระบบการศึกษา นอกจากนี้อาคารเรียนของ ศพด.บางแห่ง ยังคงไม่ได้มาตรฐานตามที่ระเบียบหรือกฎหมายกำหนด พื้นที่ไม่เพียงพอในการให้บริการกับเด็ก

๕.๔ ปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมและจัดการทรัพยากรธรรมชาติ

ขาดความร่วมมือจากชุมชนบางส่วนในการบริหารจัดการขยะและจัดการสิ่งแวดล้อม

๕.๕ ด้านคุณภาพชีวิตและสังคม

๕.๕.๑ ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินยังไม่เพียงพอ เนื่องจากสภาพพื้นที่เสี่ยงต่อการเกิดภัยธรรมชาติ

๕.๕.๒ ชุมชนขาดสถานที่ออกกำลังกายและขาดอุปกรณ์กีฬา ทำให้กิจกรรมในส่วนดังกล่าวขาดความต่อเนื่อง

๕.๕.๓ ชุมชนยังคงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับการแพร่ระบาดของยาเสพติด ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกของชุมชน

๖. ด้านการเมืองการบริหาร

๖.๑ ขาดเครื่องมือเครื่องใช้ที่มีประสิทธิภาพ และไม่เพียงพอต่อจำนวนบุคลากร ภารกิจ และอำนาจหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

แนวทางการแก้ไขปัญหาและความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น ตามประเด็นการพัฒนาท้องถิ่น

ลำดับที่	ขอบข่ายและปริมาณของปัญหา	พื้นที่เป้าหมาย/กลุ่มเป้าหมาย	การคาดการณ์แนวโน้มในอนาคต
๑.	เส้นทางคมนาคมไม่สะดวก	- เขตพื้นที่ อบต. เกาะลิบง - ถนนทุกสายในเขตพื้นที่	- ถนนทุกสายในเขตพื้นที่ได้รับการปรับปรุงให้ได้มาตรฐานและมีความสะดวกในการสัญจรไปมา
๒.	ระบบไฟฟ้ายังไม่ครอบคลุมทุกครัวเรือน	- เขตพื้นที่ อบต. เกาะลิบง - ครัวเรือนที่ยังไม่มีไฟฟ้าใช้	- สามารถขยายเขตไฟฟ้าให้ครอบคลุมและทั่วถึง
๓.	ระบบประปาไม่ทั่วถึง และขาดคุณภาพ	- เขตพื้นที่ อบต. เกาะลิบง - ระบบประปาของชุมชน	- ระบบประปาของชุมชนได้รับการพัฒนาให้มีคุณภาพ และครอบคลุม ตลอดจนเพียงพอต่อความต้องการของประชาชน
๔.	ขาดการส่งเสริมและสนับสนุนการประกอบอาชีพเสริม	- เขตพื้นที่ อบต. เกาะลิบง - กลุ่มอาชีพพ่อ娘 ๆ ผู้สูงอายุ และประชาชนทั่วไป	- ประชาชนในพื้นที่มีรายได้เพิ่มขึ้นจากการประกอบอาชีพเสริม ตลอดจนสามารถลดค่าใช้จ่ายในชีวิตประจำวัน
๕.	ขาดการพัฒนาพื้นที่ให้เป็นสถานที่ท่องเที่ยวที่สำคัญของอำเภอ	- เขตพื้นที่ อบต. เกาะลิบง - สถานที่ที่สำคัญของตำบลเกาะลิบง เช่น วัด, สะเก็งน้ำ ฯลฯ	- สถานที่ท่องเที่ยวของตำบลได้รับการพัฒนาและเป็นที่รู้จักของประชาชนทั่วไป - มีการพัฒนาสถานที่ใหม่ให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวในตำบล
๖.	ระบบการศึกษาในเขตพื้นที่ขาดงบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์สื่อการเรียนการสอน	- เขตพื้นที่ อบต. เกาะลิบง - โรงเรียน, กศน., ศพด. ฯลฯ	- ระบบการศึกษาได้รับการพัฒนา มีวัสดุอุปกรณ์สื่อการเรียนการสอนเพียงพอ
๗.	ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินยังไม่เพียงพอ	- เขตพื้นที่ อบต. เกาะลิบง - ประชาชนในพื้นที่	- ประชาชนมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินทั้งจากภัยธรรมชาติ อาชญากรรม และโรคติดต่อ
๘.	ชุมชนยังคงมีความเสี่ยงเกี่ยวกับการแพร่ระบาดของยาเสพติด	- เขตพื้นที่ อบต. เกาะลิบง - ประชาชนในพื้นที่	- ประชาชนในพื้นที่ได้รับความรู้ และทราบนักธิเบต โทษของยาเสพติด ตลอดจนสามารถจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อเป็นแนวป้องกันและแก้ไขปัญหา

ลำดับที่	ขอบข่ายและปริมาณของปัญหา	พื้นที่เป้าหมาย/กลุ่มเป้าหมาย	การคาดการณ์แนวโน้มในอนาคต
๙.	ชุมชนชาติระบบบริหารจัดการขยะ	- เขตพื้นที่ อบต. เกาะลิบง - ประชาชนในพื้นที่	- ระบบบริหารจัดการขยะของชุมชนมีประสิทธิภาพ ได้มาตรฐาน และมีความปลอดภัยไม่เป็นอันตรายต่อธรรมชาติ
๑๐.	การบริหารจัดการของ อบต.	- สำนักงาน อบต. - บุคลากรของ อบต. ผู้นำชุมชน และกลุ่มองค์กรต่าง ๆ ทุกคน	- ส่งเสริมให้ผู้บริหาร พนักงาน พนักงานจ้าง ตลอดจนผู้นำชุมชน และกลุ่มองค์กรต่าง ๆ ได้เข้ารับการอบรมเพิ่มพูนความรู้ตามหลักสูตร ต่าง ๆ เพื่อเข้าสู่การบริหารกิจการบ้านเมือง ที่ดี - จัดให้มีรัฐ ครุภัณฑ์สำนักงานให้ทันสมัย และเพียงพอ เพื่อให้เกิด ความพอใจในการให้บริการแก่ ประชาชน

๗. ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	แนวทางการพัฒนา	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๑.๑ บุกเบิก ก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษา ถนน สะพาน ทางเท้า และท่าเทียบเรือ ๑.๒ พัฒนาและจัดหาแหล่งน้ำเพื่ออุปโภคบริโภค และน้ำเพื่อการเกษตร ๑.๓ ขยายเขตไฟฟ้าและติดตั้งไฟฟ้าแสงสว่าง สาธารณะ ๑.๔ พัฒนาระบบการติดต่อสื่อสาร	กองช่าง
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน เศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	๒.๑ พัฒนาและส่งเสริมอาชีพให้แก่ประชาชน ๒.๒ พัฒนา ปรับปรุงแหล่งท่องเที่ยว และเพิ่มศักยภาพการท่องเที่ยว	สำนักปลัด สำนักปลัด/กองช่าง
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม	๓.๑ ส่งเสริมการศึกษาของประชาชนทุกระดับ ๓.๒ เพิ่มช่องทางในการรับรู้ข่าวสารให้แก่ ประชาชน ๓.๓ ส่งเสริมศาสนา ศิลปวัฒนธรรม และ ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น	กองการศึกษา สำนักปลัด สำนักปลัด/กองช่าง กองการศึกษา
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน สิ่งแวดล้อมและจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติ	๔.๑ ส่งเสริมการจัดสวัสดิการและนันทนาการ ๔.๒ ส่งเสริมสุขภาพอนามัยของประชาชน ๔.๓ การรักษาความปลอดภัยในชีวิตและ ทรัพย์สินของประชาชน	สำนักปลัด/กองการศึกษา สำนักปลัด สำนักปลัด

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	แนวทางการพัฒนา	หน่วยงานที่รับผิดชอบ
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม	๕.๑ ส่งเสริมการจัดสวัสดิการและนันทนาการ ๕.๒ ส่งเสริมสุขภาพอนามัยของประชาชน ๕.๓ การรักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของประชาชน	สำนักปลัด/กองการศึกษา สำนักปลัด สำนักปลัด
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร	๖.๑ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน ๖.๒ ส่งเสริมระบบป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ๖.๓ พัฒนาศักยภาพของบุคลากรและระบบการบริหารจัดการองค์การบริหารส่วนตำบล ๖.๔ สนับสนุนให้มีการประสานงานระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและหน่วยงานอื่น	สำนักปลัด สำนักปลัด กองช่าง, กองคลัง สำนักปลัด สำนักปลัด

เพื่อให้การวางแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง มีความครบถ้วน องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลิบงสามารถดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลิบงจึงได้วิเคราะห์ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนาท้องถิ่น ว่ามีปัญหาและความต้องการของประชาชน เพื่อให้องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลิบงสามารถในการดำเนินแก้ไขให้ตรงกับความต้องการของประชาชนอย่างแท้จริง โดยแบ่งออกเป็นด้านต่าง ๆ ดังนี้

๕. ภารกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง

การพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง นั้น เป็นการสร้างความเข้มแข็งของชุมชนในการร่วมมือร่วมแรงร่วมใจสร้างร่วมจัดทำส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชนในเขตพื้นที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง ให้มีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่นในทุกด้าน การพัฒนาองค์กรบริหารส่วนตำบลเกาะลิบงจะสมบูรณ์ได้ จำเป็นต้องอาศัยความร่วมมือของชุมชน ในพื้นที่เกิดความตระหนักร่วมกันแก้ไขปัญหาและความเข้าใจในแนวทางแก้ไขปัญหากันอย่างจริงจัง องค์กรบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง ยังได้เน้นให้คนเป็นศูนย์กลางของการพัฒนาในทุกกลุ่มทุกวัยของประชากร นอกจากนี้ยังได้ เน้นการส่งเสริม และสนับสนุนให้การศึกษาเด็กก่อนวัยเรียน และพัฒนาเยาวชนให้พร้อมที่จะเป็นบุคคลภารที่มีคุณภาพโดยยึดกรอบแนวทางในการจัดระเบียบการศึกษา ส่วนด้านพัฒนาอาชีพ นั้น จะเน้นพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนเพื่อตนเองในท้องถิ่น และยังจัดให้มีเศรษฐกิจแบบพอเพียงโดยส่วนรวม

การวิเคราะห์ภารกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบล ตามพระราชบัญญัติสภาพัฒนาฯ และองค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๖) พ.ศ. ๒๕๔๒ และตามพระราชบัญญัติ กำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๒ และกฎหมายอื่นขององค์กรบริหารส่วนตำบล ใช้เทคนิค SWOT เข้ามาช่วย ทั้งนี้ เพื่อให้ทราบว่าองค์กรบริหารส่วนตำบล มีอำนาจหน้าที่ที่จะเข้าไปดำเนินการแก้ไขปัญหานี้ในเขตพื้นที่ให้ตรงกับความต้องการของประชาชนได้อย่างไร โดยวิเคราะห์ จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส ภัยคุกคาม ในการดำเนินการตามภารกิจตามหลัก SWOT องค์กรบริหารส่วนตำบล เกาะลิบง กำหนดวิธีการดำเนินการตามภารกิจสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนา จังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายของรัฐบาล และนโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น ทั้งนี้สามารถวิเคราะห์ภารกิจให้ตรงกับสภาพปัญหา โดยสามารถกำหนดแบ่งภารกิจได้ เป็น ๗ ด้าน ซึ่งภารกิจดังกล่าวถูกกำหนดอยู่ในพระราชบัญญัติสภาพัฒนาฯ และองค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๖) พ.ศ. ๒๕๔๒ และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ดังนี้

๕.๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน มีภารกิจที่เกี่ยวข้องดังนี้

- (๑) จัดให้มีและบำรุงรักษาทางน้ำและทางบก (มาตรฐาน ๖๗ (๑))
- (๒) ให้มีน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค และการเกษตร (มาตรฐาน ๖๘ (๑))
- (๓) ให้มีและบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น (มาตรฐาน ๖๘ (๒))
- (๔) ให้มีและบำรุงรักษาทางระบายน้ำ (มาตรฐาน ๖๘ (๓))
- (๕) การสาธารณูปโภคและการก่อสร้างอื่นๆ (มาตรฐาน ๑๖ (๕))
- (๖) การสาธารณูปการ (มาตรฐาน ๑๖ (๕))

๕.๒ ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- (๑) ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ (มาตรฐาน ๖๗ (๖))
- (๒) ป้องกันโรคและระงับโรคติดต่อ (มาตรฐาน ๖๗ (๓))
- (๓) ให้มีและบำรุงสถานที่ประชุม การกีฬาการพักผ่อนหย่อนใจและสวนสาธารณะ (มาตรฐาน ๖๘ (๔))
- (๔) การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส (มาตรฐาน ๑๖ (๑๐))
- (๕) การปรับปรุงแหล่งชุมชนและอัดและการจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย (มาตรฐาน ๑๖ (๒))

(๖) การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของประชาชน (มาตรา ๑๖ (๕))

(๗) การสาธารณสุข การอนามัยครอบครัวและการรักษาพยาบาล (มาตรา ๑๖ (๖))

๕.๓ ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

(๑) การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (มาตรา ๖๗ (๔))

(๒) การคุ้มครองดูแลและรักษาทรัพย์สินอันเป็นสาธารณะสมบัติของแผ่นดิน (มาตรา ๖๘ (๔))

(๓) การผังเมือง (มาตรา ๖๘ (๑๓))

(๔) จัดให้มีที่จอดรถ (มาตรา ๑๖ (๓))

(๕) การรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง (มาตรา ๑๖ (๑๗))

(๖) การควบคุมอาคาร (มาตรา ๑๖ (๒๔))

๕.๔ ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชย์กรรมและการท่องเที่ยว มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

(๑) ส่งเสริมให้มีอุตสาหกรรมในครอบครัว (มาตรา ๖๘ (๖))

(๒) ให้มีและส่งเสริมกลุ่มเกษตรกร และกิจการสหกรณ์ (มาตรา ๖๘ (๕))

(๓) บำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพของราษฎร (มาตรา ๖๘ (๗))

(๔) ให้มีตลาด (มาตรา ๖๘ (๑๐))

(๕) การท่องเที่ยว (มาตรา ๖๘ (๑๒))

(๖) กิจการเกี่ยวกับการพาณิช (มาตรา ๖๘ (๑๑))

(๗) การส่งเสริม การฝึกและประกอบอาชีพ (มาตรา ๑๖ (๖))

(๘) การพาณิชย์กรรมและการส่งเสริมการลงทุน (มาตรา ๑๖ (๗))

๕.๕ ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

(๑) คุ้มครอง ดูแลและบำรุงรักษาป่าไม้ ที่ดิน ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (มาตรา ๖๗ (๗))

(๒) รักษาความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางเดิน และที่สาธารณะ รวมทั้งกำจัดมูลฝอย และสิ่งปฏิกูล (มาตรา ๖๗ (๒))

(๓) การจัดการสิ่งแวดล้อมและมลพิษต่างๆ (มาตรา ๑๗ (๑๒))

๕.๖ ด้านการศึกษา ศิลปะวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

(๑) บำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น (มาตรา ๖๗ (๔))

(๒) ส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม (มาตรา ๖๗ (๕))

(๓) การจัดการศึกษา (มาตรา ๑๖ (๙))

(๔) การส่งเสริมการกีฬา จารีตประเพณี และวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น (มาตรา ๑๗ (๑๔))

๕.๗ ด้านการบริหารจัดการและการสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจของส่วนราชการและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีภารกิจที่เกี่ยวข้องดังนี้

- (๑) สนับสนุนสภาพัฒนาและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนาท้องถิ่น
สนับสนุน หรือช่วยเหลือส่วนราชการหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นในการพัฒนาท้องถิ่น (มาตรา ๔๕ (๓))
- (๒) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ทางราชการมอบหมายโดยจัดสรรงบประมาณหรือบุคลากรให้ตามความจำเป็นและสมควร (มาตรา ๖๗ (๙))
- (๓) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎร ในการมีมาตรการป้องกัน (มาตรา ๑๖ (๑))
- (๔) การประสานและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติหน้าที่ของสภาพัฒนาและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น (มาตรา ๑๗ (๓))
- (๕) การสร้างและบำรุงรักษาทางบกและทางน้ำที่เชื่อมต่อระหว่างองค์การปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น (มาตรา ๑๗ (๑๖))

ภารกิจที่ ๗ ด้านตามที่กฎหมายกำหนดให้อำนาจองค์การบริหารส่วนตำบลสามารถแก้ไขปัญหาขององค์การบริหารส่วนตำบลลึบงได้เป็นอย่างดี มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่ประกอบด้วยการดำเนินการขององค์การบริหารส่วนตำบล จะต้อง สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ แผนพัฒนาตำบล นโยบายของรัฐบาล และนโยบายของผู้บริหารขององค์การบริหารส่วนตำบลเป็นสำคัญ

หมายเหตุ : มาตรา ๖๗,๖๘ หมายถึง พ.ร.บ.สภาพัฒนาและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.๒๕๓๗ (และที่ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๖) พ.ศ. ๒๕๕๒ มาตรา ๑๖,๑๗ และ ๔๕ หมายถึง พ.ร.บ.กำหนดแผนและขั้นตอนกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๕๒

การวิเคราะห์ภารกิจและอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง ด้วยเทคนิค SWOT ANALYSIS

จุดแข็ง (Strengths : S)

๑. มีทรัพยากรธรรมชาติที่อุดมสมบูรณ์ มีที่ดินสาธารณะประโยชน์ค่อนข้างมากสามารถใช้ในการก่อสร้างหรือทำประโยชน์เพื่อบริการสาธารณชน ตลอดจนชุมชนให้ความร่วมมือในการพัฒนา และมีความตื่นตัวในเรื่องการปกครองท้องถิ่น

๒. ประชาชนประกอบอาชีพการเกษตร โดยเฉพาะการทำสวนยางพารา สวนปาล์ม และอาชีพประมง ทำให้มีรายได้ค่อนข้างแน่นอน มีการรวมตัว/รวมกลุ่มของเกษตรกร/กลุ่มอาชีพ พร้อมทั้งมีแหล่งเงินทุนและหน่วยงานที่สามารถเข้ามาเป็นที่ปรึกษาหรือเป็นพี่เลี้ยงในการทำกิจกรรม

๓. ตำบลเกาะลิบงให้การสนับสนุนการจัดกิจกรรมเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง มีสถานที่ที่ใช้ในการออกกำลังกายเกื้อหนุนทุกหมู่บ้าน มีการร่วมมือระหว่างหน่วยงานในพื้นที่ในการส่งเสริมสนับสนุนการออกกำลังกาย

๔. ประชาชนในพื้นที่ตำบลเกาะลิบงมีอัตราการเรียนรู้หนังสืออยู่ในเกณฑ์ดี และส่วนใหญ่มีระดับการศึกษาตั้งแต่ประถมศึกษาขึ้นไป มีความกระตือรือร้นในการศึกษาเพิ่มเติม ประชากรวัย ๕ – ๑๙ ปี ได้รับการศึกษาอย่างทั่วถึงและต่อเนื่อง แม้ว่าจะไปศึกษาในตัวเมืองใหญ่ข้างเคียง มีสถานการศึกษาในระดับประถมศึกษาในพื้นที่จำนวน ๓ โรงเรียน สามารถรองรับเด็กได้อย่างเต็มที่และมีประสิทธิภาพ

๕. คุณลักษณะของพื้นที่การเกษตรเหมาะสมแก่การเพาะปลูก และมีพื้นที่รองรับการใช้ประโยชน์มาก ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ส่วนใหญ่จะอยู่ในเกณฑ์ดี

๖. ระบบการบริหารมีการจัดโครงสร้างภายในที่เหมาะสมสอดคล้องกับภารกิจ การบริหารจัดการยึดหลักธรรมาภิบาล มีการแบ่งงาน/มอบหมายหน้าที่รับผิดชอบ

๗. มีแหล่งเรียนรู้ชุมชน ที่สามารถให้บริการประชาชนในการค้นคว้าหาความรู้ ทั้งทางด้านการศึกษา ด้านการเกษตรฯฯ

๘. ผู้นำท้องที่ท้องถิ่นและองค์กรภาคประชาชน เข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการเชิงบูรณาการภายใต้ระบบปั้นภาคร่วม

จุดอ่อน (Weakness : W)

๑. สภาพพื้นที่ส่วนใหญ่เป็นที่ราบมีชัยฝั่งทะเล จึงไม่สามารถหาแหล่งน้ำที่จะนำมาใช้ในการอุปโภคบริโภคและการเกษตร ประกอบกับน้ำบาดาลในพื้นที่ไม่เพียงพอ อีกทั้งคุณภาพของน้ำไม่สามารถนำมาใช้ได้ ทำให้ประชาชนในพื้นที่ได้รับความเดือดร้อนเป็นอย่างมากโดยเฉพาะในช่วงฤดูแล้ง

๒. ระบบคมนาคมส่งยังคงขาดความสะดวก ถนนภายในหมู่บ้านมีสภาพพื้นผิวเป็นหลุ่มเป็นบ่อ บางสายแคบ ขาดความปลอดภัยในการใช้เส้นทางคมนาคมเท่าที่ควรทำให้การคมนาคมยังขาดความสะดวกและไม่ได้มาตรฐาน ประกอบกับระบบสาธารณูปโภคไม่ว่าจะเป็นไฟฟ้า ประปา โทรศัพท์ ยังคงไม่ครอบคลุม

๓. ประชาชนไม่มีเอกสารสิทธิ์ในที่ดิน มีการบุกรุกที่สาธารณะประโยชน์ อีกทั้งพื้นที่รับผิดชอบมีอาณาเขตกว้างมากทำให้การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานไม่ทั่วถึง

๔. งบประมาณตามที่ได้รับจัดสรรมีไม่เพียงพอในการบริหารจัดการ ส่งผลให้ไม่สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนในพื้นที่ได้อย่างเต็มที่

๕. ราคายอดผลิตทางการเกษตรขึ้นอยู่กับกลไกราคาของตลาด ไม่สามารถกำหนดราคา เองได้ กลุ่มอาชีพไม่มีความเข้มแข็ง ขาดศักยภาพและพัฒนาคุณภาพของผลผลิตทางการเกษตรทำให้ไม่มีอำนาจในการต่อรองกับพ่อค้า

๖. ขาดสنانมกีฬาที่ได้มาตรฐานในระดับหมู่บ้าน/ตำบล

๗. คุณภาพทางการศึกษาของโรงเรียนในพื้นที่ยังด้อยกว่าสถาบันการศึกษาในตัวเมืองใหญ่ข้างเคียง ส่งผลให้นิยมออกใบศึกษาในสถาบันการศึกษาอื่นนอกพื้นที่ตำบลเชิงลึก

๘. การเพิ่มขึ้นของประชากร ในอนาคตอาจส่งผลให้เกิดปัญหามูลฝอยชุมชน ตลอดจนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ยังขาดการพื้นฟูและบำรุงรักษาอย่างต่อเนื่อง

๙. การพัฒนาการท่องเที่ยวในพื้นที่ยังขาดความต่อเนื่องตลอดทั้งปี ไม่สามารถสร้างรายได้ให้แก่ประชาชนในพื้นที่

๑๐. วัสดุอุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้มีไม่เพียงพอต่อบุคลากร

โอกาส (Opportunities : O)

๑.นโยบายของรัฐบาล/จังหวัด ที่สนับสนุนส่งเสริมด้านการเกษตร การท่องเที่ยว สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของตำบล

๒. ห้องถินมีวัฒนธรรม ประเพณี และภูมิปัญญาท้องถินที่เป็นปัจจัยสำคัญในการพัฒนาของตำบลในอนาคต

๓. พื้นที่สามารถพัฒนาให้เป็นเกษตรที่ยั่งยืนและมีคุณภาพ

๔. ประชาชนในพื้นที่มีสภาพความเป็นอยู่แบบพึ่งพาอาศัยซึ่งกันและกัน ตลอดจนชุมชนให้ความร่วมมือในการพัฒนา และมีความตื่นตัวในเรื่องการปกครองท้องถิน

๕. อัตราการเพิ่มขึ้นของการจัดสรรงบประมาณตาม พ.ร.บ กำหนดแผนและขั้นตอนการจ่าย ประจำ ๗

๖. ประชาชนในพื้นที่มีโอกาสเข้าถึงแหล่งทุนทางเศรษฐกิจ

๗. องค์กรยึดแนวทางในการบริหารจัดการเชิงบูรณาการภายใต้ระบบไตรภาคี

อุปสรรค (Thetas : T)

๑. ภูมิภาคเป็น ข้อบังคับ มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ส่งผลให้การปฏิบัติงานและการบริหารจัดการขาดความคล่องตัว

๒. ภารหน้าที่เพิ่มมากขึ้น ตามภารกิจที่ได้รับถ่ายโอน

๓. สินค้าเกษตรต้นทุนสูง ราคาสินค้าต่ำ ส่งผลให้เกิดปัญหาด้านค่าครองชีพ

๔. งบประมาณที่ได้รับจัดสรจากภาครัฐมีไม่เพียงพอที่จะแก้ไขปัญหาในพื้นที่ได้หมด

๕. ปัจจัยความเสื่อมโทรมทางด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้เกิดสาธารณภัยในพื้นที่บ่อยครั้งและยากแก่การแก้ไข

๖. สินค้าอุปโภค บริโภคราคาสูงขึ้น นำมั่นราคายัง ประชาชนเป็นหนี้สินอกรอบบสูง

๗. บุคลากรมีไม่เพียงพอต่อภารกิจและอำนาจหน้าที่ที่เพิ่มขึ้น

๖. การกิจทักษะ และภารกิจของ ท้องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลิบงจะดำเนินการ

การกิจทักษะ

๑. ด้านการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน เช่น ถนน สะพาน ไฟฟ้า น้ำประปา เป็นต้น
๒. ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต เช่น ป้องกันโรคและรับโรคติดต่อ เป็นต้น
๓. ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย
๔. ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๕. ด้านการพัฒนาการเมืองและการบริหาร
๖. ด้านการส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม
๗. ด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

ภารกิจของ

๑. การพัฒนาชุมชนและส่งเสริมประโยชน์
๒. การสนับสนุนและส่งเสริมศักยภาพกลุ่มอาชีพ
๓. การส่งเสริมการเกษตรและการประกอบอาชีพทางการเกษตร
๔. ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน
๕. ภารกิจการถ่ายโอนตามอำนาจหน้าที่ ที่หน่วยงานราชการอื่นถ่ายโอนภารกิจมาให้

๗. สรุปปัญหาและแนวทางในการกำหนดโครงการร่างส่วนราชการและกรอบอัตรากำลัง

องค์การบริหารส่วนตำบลเกาเลิง กำหนดโครงการร่างการแบ่งส่วนราชการออกเป็น ๕ ส่วน ได้แก่ สำนักปลัด กองคลัง กองช่าง กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม และหน่วยตรวจสอบภายใน กรอบ อัตรากำลังพนักงานส่วนตำบลและพนักงานจ้าง จำนวนทั้งสิ้น ๖๒ อัตรา เพื่อให้การปฏิบัติภารกิจสำเร็จลุล่วง เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการบริหารงานบุคคลส่วนห้องถิน พ.ศ. ๒๕๔๒ มาตรา ๓๕ ซึ่งหากเปรียบเทียบกับจำนวนอัตรากำลังในองค์การบริหารส่วนตำบลข้างเคียงที่มีภารกิจและ อำนาจหน้าที่ใกล้เคียงกัน จะเห็นได้ว่าการกำหนดอัตรากำลังขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาเลิง มีความ เหมาะสมในการกำหนดกรอบอัตรากำลังดังนี้

ลำดับ ที่	อปท.	กำหนด ส่วน ราชการ	งบประมาณ รายจ่าย ประจำปี ๒๕๖๖	พนักงาน ส่วนตำบล (คน)	ลูกจ้างประจำ (คน)	พนักงานจ้าง (คน)	หมายเหตุ
๑.	อปท.เกาเลิง	๕	๔๖,๐๐๐,๐๐๐	๓๔	๒	๒๖	
๒.	อปท.บางสัก	๔	๓๖,๗๘๖,๕๑๐	๒๑	๒	๓๔	
๓.	อปท.นาเกลือ	๖	๒๙,๓๐๔,๘๐๐	๑๔	๑	๑๔	

ดังนั้น เพื่อให้การกำหนดกรอบอัตรากำลังขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาเลิงให้เหมาะสมจึง จำเป็นต้องขอกำหนดตำแหน่งขึ้นใหม่เพื่อรับปริมาณงานที่เพิ่มมากขึ้น และยุบเลิกตำแหน่งที่มีความซ้ำซ้อนให้ เหมาะสมกับภาระค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร เพื่อแก้ไขปัญหาการบริหารภายในส่วนราชการ สำนักปลัดองค์การ บริหารส่วนตำบล กองคลัง กองช่าง กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม และหน่วยตรวจสอบภายใน ของ องค์การบริหารส่วนตำบลเกาเลิง โดยคำนึงถึงภาระค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งอยู่ภายใต้กรอบที่กฎหมาย กำหนดไม่เกินร้อยละ ๔๐ ของงบประมาณรายจ่าย และให้มีการเพิ่มประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการและการ พัฒนาบุคลากรให้สามารถตอบสนองต่อภารกิจขององค์กรได้อย่างเหมาะสม

๔. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ

๔.๑ โครงสร้าง

จากการที่องค์กรบริหารส่วนตำบลเก่าลีบง ได้กำหนดภารกิจหลักและการกิจกรรมที่จะดำเนินการดังกล่าว โดยองค์กรบริหารส่วนตำบลเก่าลีบง กำหนดตำแหน่งของพนักงานส่วนตำบลให้ตรงกับภารกิจดังกล่าว และในระยะแรกการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการที่จะรองรับการดำเนินการตามภารกิจนั้น อาจกำหนดเป็นภารกิจอยู่ในงาน หรือกำหนดเป็นฝ่าย และในระยะต่อไป เมื่อมีการดำเนินการตามภารกิจนั้น และองค์กรบริหารส่วนตำบลพิจารณาเห็นว่า ภารกิจนั้นมีปริมาณงานมากพอ ก็อาจจะพิจารณาตั้งเป็นส่วนต่อไป ดังนี้

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่	หมายเหตุ
๑. สำนักงานปลัด ๑.๑ งานบริหารทั่วไป ๑.๒ งานการเจ้าหน้าที่ ๑.๓ งานยุทธศาสตร์และแผนงาน ๑.๔ งานนิติการ ๑.๕ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ๑.๖ งานส่งเสริมสวัสดิการสังคม ๑.๗ งานส่งเสริมการท่องเที่ยว ๑.๘ งานกิจการสภา ๑.๙ งานบริหารงานสาธารณสุข	๑. สำนักงานปลัด ๑.๑ งานบริหารทั่วไป ๑.๒ งานการเจ้าหน้าที่ ๑.๓ งานยุทธศาสตร์และแผนงาน ๑.๔ งานนิติการ ๑.๕ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย ๑.๖ งานส่งเสริมสวัสดิการสังคม ๑.๗ งานส่งเสริมการท่องเที่ยว ๑.๘ งานกิจการสภา ๑.๙ งานบริหารงานสาธารณสุข	
๒. กองคลัง ๒.๑ งานการเงินและบัญชี ๒.๒ งานแผนที่ภายนอกและทะเบียนทรัพย์สิน ๒.๓ งานพัฒนารายได้ ๒.๔ งานพัสดุและทรัพย์สิน	๒. กองคลัง ๒.๑ งานการเงินและบัญชี ๒.๒ งานแผนที่ภายนอกและทะเบียนทรัพย์สิน ๒.๓ งานพัฒนารายได้ ๒.๔ งานพัสดุและทรัพย์สิน	
๓. กองช่าง ๓.๑ งานควบคุมอาคาร ๓.๒ งานแบบแผนและก่อสร้าง ๓.๓ งานสาธารณูปโภค ๓.๔ งานผังเมือง ๓.๕ งานบริหารงานทั่วไป	๓. กองช่าง ๓.๑ งานควบคุมอาคาร ๓.๒ งานแบบแผนและก่อสร้าง ๓.๓ งานสาธารณูปโภค ๓.๔ งานผังเมือง ๓.๕ งานบริหารงานทั่วไป	
๔. กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม ๔.๑ งานบริหารการศึกษา ๔.๒ งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม ๔.๓ งานส่งเสริมกีฬาและนันทนาการ ๔.๔ งานบริหารงานทั่วไป	๔. กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม ๔.๑ งานบริหารการศึกษา ๔.๒ งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม ๔.๓ งานส่งเสริมกีฬาและนันทนาการ ๔.๔ งานบริหารงานทั่วไป	
๕. หน่วยตรวจสอบภายใน ๕.๑ งานตรวจสอบภายใน	๕. หน่วยตรวจสอบภายใน ๕.๑ งานตรวจสอบภายใน	

๘.๒ การวิเคราะห์การกำหนดตำแหน่ง

ตามข้อ ๘.๑ องค์การบริหารส่วนตำบลเกาเลิง ได้วิเคราะห์การกำหนดตำแหน่งจากการกิจที่จะดำเนินการในแต่ละส่วนราชการในอนาคต ๓ ปี ซึ่งเป็นตัวสะท้อนให้เห็นว่าปริมาณงานในแต่ละส่วนราชการมีเพิ่มมากขึ้น จึงจำเป็นต้องเพิ่มตำแหน่งเพื่อให้สามารถรองรับปริมาณงานที่เพิ่มขึ้น ดังนี้

กรอบอัตรากำลัง ๓ ปี ระหว่าง ปี พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙

ส่วนราชการ	กรอบ อัตรากำลัง เดิม	อัตราตำแหน่งที่คาดว่า จะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า			เพิ่ม / ลด			หมายเหตุ
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
- ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับ กลาง)	๑ ๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
- รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล (นักบริหารงานท้องถิ่น ระดับ ต้น)	๑ ๑	๑	๑	๑	-	-	-	
สำนักปลัด(๐๑)								
- หัวหน้าสำนักปลัด (นักบริหารงานทั่วไป ระดับ ต้น)	๓ ๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
- นักทรัพยากรบุคคล (ปก./ชก.)	๔ ๑	๑	๑	๑	-	-	-	
- นักวิเคราะห์นโยบายและแผน (ปก./ชก.)	๕ ๑	๑	๑	๑	-	-	-	
- นิติกร (ปก./ชก.)	๖ ๑	๑	๑	๑	-	-	-	
- นักพัฒนาชุมชน (ปก./ชก.)	๗ ๑	๑	๑	๑	-	-	-	
- นักวิชาการสารสนเทศ (ปก./ชก.)	๘ ๑	๑	๑	๑	-	-	-	
- เจ้าพนักงานธุรการ (ปง./ชง.)	๙ ๑	๑	๑	๑	-	-	-	
- เจ้าพนักงานสารสนเทศ (ปง./ชง.)	๑๐ ๒	๒	๒	๒	-	-	-	ว่าง ๑
- เจ้าพนักงานส่งเสริมการท่องเที่ยว (ปง./ชง.)	๑๑ ๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
- เจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย (ชง.)	๑๒ ๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
ลูกจ้างประจำ								
- นักจัดการงานทั่วไป	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานจ้างตามภารกิจ								
- ผู้ช่วยนักวิเคราะห์นโยบายและแผน	๑ ๑	๑	๑	๑	-	-	-	
- ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑ ๒	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
- ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัฒนาชุมชน	๑ ๓	๑	๑	๑	-	-	-	
- ผู้ช่วยเจ้าพนักงานส่งเสริมการท่องเที่ยว	๑ ๔	๑	๑	๑	-	-	-	
- ผู้ช่วยเจ้าพนักงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย	๑ ๕	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม



ส่วนราชการ	กรอบ อัตรากำลัง เดิม	อัตราตำแหน่งที่คาดว่า จะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า	เพิ่ม / ลด			หมายเหตุ	
			๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙		
- พนักงานขับรถยนต์	๑ ๖	๑ ๑	๑	๑	๑	-	
- พนักงานขับเครื่องจักรกลขนาดหนัก	๑ ๗	๑ ๑	๑	๑	๑	-	
- พนักงานขับรถยนต์ (รถบรรทุกขยะ)	๑ ๙	๑ ๑	๑	๑	๑	-	ว่างเดิม
- พนักงานขับเรือยนต์	๑ ๙	๑ ๑	๑	๑	๑	-	ว่างเดิม
<u>พนักงานจ้างทั่วไป</u>							
- พนักงานขับรถยนต์ (รถพยาบาลฉุกเฉิน)	๑ ๑	๑ ๑	๑	๑	๑	-	ว่างเดิม
<u>กองคลัง(๐๔)</u>							
- ผู้อำนวยการกองคลัง	๑๔ ๑	๑ ๑	๑	๑	๑	-	
(นักบริหารงานคลัง ระดับต้น)							
- นักวิชาการเงินและบัญชี (ปก./ชก.)	๑๕ ๑	๑ ๑	๑	๑	๑	-	
- นักวิชาการพัสดุ (ปก./ชก.)	๑๖ ๑	๑ ๑	๑	๑	๑	-	
- นักวิชาการจัดเก็บรายได้ (ปก./ชก.)	๑๗ ๑	๑ ๑	๑	๑	๑	-	ว่างเดิม
- เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี (ปง./ชง.)	๑๘ ๑	๑ ๑	๑	๑	๑	-	
- เจ้าพนักงานพัสดุ (ปง./ชง.)	๑๙ ๑	๑ ๑	๑	๑	๑	-	
- เจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้ (ปง./ชง.)	๒๐ ๑	๑ ๑	๑	๑	๑	-	ว่างเดิม
<u>ลูกจ้างประจำ</u>							
- นักวิชาการเงินและบัญชี	๑ ๑	๑ ๑	๑	๑	๑	-	
<u>พนักงานจ้างตามภารกิจ</u>							
- ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑ ๒๐	๑ ๑	๑	๑	๑	-	ว่างเดิม
- ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัสดุ	๑ ๒๑	๑ ๑	๑	๑	๑	-	
- ผู้ช่วยเจ้าพนักงานจัดเก็บรายได้	๑ ๒๒	๑ ๑	๑	๑	๑	-	
<u>พนักงานจ้างทั่วไป</u>							
- พนักงานจัดมาตรฐาน	๑ ๒	๑ ๑	๑	๑	๑	-	
<u>กองช่าง(๐๕)</u>							
- ผู้อำนวยการกองช่าง	๒๑ ๑	๑ ๑	๑	๑	๑	-	ว่างเดิม
(นักบริหารงานช่าง ระดับต้น)							
- วิศวกรโยธา (ปก./ชก.)	๒๒ ๑	๑ ๑	๑	๑	๑	-	
- นายช่างโยธา (ปง./ชง.)	๒๓ ๑	๒ ๒	๒	๒	+๑	-	กำหนดเพิ่ม
- นายช่างไฟฟ้า (ปง./ชง.)	๒๕ ๑	๑ ๑	๑	๑	๑	-	
<u>พนักงานจ้างตามภารกิจ</u>							
- ผู้ช่วยนายช่างโยธา	๑ ๒๗	๑ ๑	๑	๑	๑	-	
- ผู้ช่วยนายช่างไฟฟ้า	๑ ๒๘	๑ ๑	๑	๑	๑	-	
- ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑ ๒๙	๑ ๑	๑	๑	๑	-	
- ผู้ช่วยนายช่างเขียนแบบ	๑ ๒๘	๑ ๑	๑	๑	๑	-	ว่างเดิม
- ผู้ช่วยเจ้าพนักงานประปา	๑ ๒๙	๑ ๑	๑	๑	๑	-	ว่างเดิม



ส่วนราชการ	กรอบ อัตรากำลัง เดิม	อัตราคำแนะนำที่คาดว่า จะต้องใช้ในช่วง ระยะเวลา ๓ ปี ข้างหน้า			เพิ่ม / ลด			หมายเหตุ
		๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	๒๕๖๗	๒๕๖๘	๒๕๖๙	
กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม(๐๔)								
- ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม (นักบริหารงานการศึกษา ระดับต้น) (ว่าง)	๗๖ ๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
- นักวิชาการศึกษา (ปก./ชก.)	๒๗ ๑	๑	๑	๑	-	-	-	
- เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี (ปง./ชง.)	๗๙ -	๑	๑	๑	+๑	-	-	กำหนดเพิ่ม
- เจ้าพนักงานธุรการ (ปธ./ชธ.)	๙๙ -	๑	๑	๑	+๑	-	-	กำหนดเพิ่ม
พนักงานจ้างตามภารกิจผู้มีคุณวุฒิ								
- ผู้ช่วยนักพัฒนาการศึกษา	๑ ๑๖	๑	๑	๑	-	-	-	
- ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ	๑ ๑๗	๑	๑	๑	-	-	-	
สถานศึกษา								
ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านบึงบูลี								
- ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านบึงบูลี	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	กำหนดเพิ่ม
- ครู	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
พนักงานจ้างตามภารกิจผู้มีคุณวุฒิ								
- ผู้ช่วยครูผู้ช่วย	๑ ๒๐	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
พนักงานจ้างตามภารกิจผู้มีทักษะ								
- ผู้ดูแลเด็ก	๑ ๒๑	๑	๑	๑	-	-	-	
ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านมดตะน้อย								
- ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านมดตะน้อย	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	กำหนดเพิ่ม
- ครู	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
พนักงานจ้างตามภารกิจผู้มีทักษะ								
- ผู้ดูแลเด็ก	๑ ๒๒	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานจ้างทั่วไป								
- ผู้ดูแลเด็ก	๑ ๒	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านเกาะมุกด์								
- ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านเกาะมุกด์	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	กำหนดเพิ่ม
- ครู	๒	๒	๒	๒	-	-	-	
ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านเจ้าใหม่-หาดยาว								
- ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านเจ้าใหม่-หาดยาว	-	๑	๑	๑	+๑	-	-	กำหนดเพิ่ม
- ครู	๑	๑	๑	๑	-	-	-	
พนักงานจ้างตามภารกิจผู้มีทักษะ								
- ผู้ดูแลเด็ก	๑ ๒๓	๑	๑	๑	-	-	-	
หน่วยตรวจสอบภายใน(๑๒)								
- นักวิชาการตรวจสอบภายใน	๓๐ ๑	๑	๑	๑	-	-	-	ว่างเดิม
รวม		๖๒	๖๙	๖๙	๖๙	+๗	-	

๒๐๖๗/๔ + ๗๙๗

๗๙๗ ๗
๘๙๙ ๗
๙๙๙ ๗

9. ភាគរបៀបស្នើសុំជាបន្ទូល

ပြုလေဆိပ်မြို့သွားရေးနှင့်ပြည်သူ့ဆောင်ရွက်မှု ဖွံ့ဖြိုးစွဲမှု

၁၅၂

	ចូកប្លាស់រំលែក																	
32	ផ្ទាត់ការពិនៃប្រើប្រាស់	-	1	1	336,360	0	1	1	1	-	-	12,960	13,320	13,440	349,320	362,640	376,080	28,030
	ធម្មតាពេណ្ឌមានការទិន្នន័យ																	
	ធម្មតាពេណ្ឌមានការទិន្នន័យ																	
33	ផ្ទាត់ការពិនៃការងារស្ថុវត្ថុ	-	1	-	138,000	0	1	1	1	-	-	0	5,520	5,760	138,000	143,520	149,280	វាយតិន្នន័យ
34	ផ្ទាត់ការពិនៃការងារអ៊ីតុ	-	1	1	181,920	0	1	1	1	-	-	7,320	7,560	7,920	189,240	196,800	204,720	(15,160)
35	ផ្ទាត់ការពិនៃការងារចុះកុំហ្វុករាយទី	-	1	1	142,920	0	1	1	1	-	-	5,760	6,000	6,240	148,680	138,000	144,240	(11,910)
	ធម្មតាពេណ្ឌមានការទិន្នន័យ																	
36	ធម្មតាពេណ្ឌមានទិន្នន័យ	-	1	1	108,000	0	1	1	1	-	-	0	0	0	108,000	108,000	108,000	(9,000)
	កុំចំណាំ																	
37	ផ្ទាត់ការការណ៍ចំណាំ (ប៉ុណ្ណិភាពរាយ)	តុន	1	-	393,600	42,000	1	1	1	-	-	13,620	13,620	13,620	449,220	462,840	476,460	វាយតិន្នន័យ
38	វគ្គការពិន្ទា	ក្រក	1	-	355,320	0	1	1	1	-	-	12,000	12,000	12,000	367,320	379,320	391,320	វាយតិន្នន័យ
39	នាមខ្ចាងបិនា (001)	បង្កង	1	1	341,160	0	1	1	1	-	-	10,920	11,400	11,640	352,080	363,480	375,120	(28,430)
40	នាមខ្ចាងបិនា (002)	បង្កង	1	-	0	0	1	1	1	+1	-	297,900	9,720	9,720	307,620	317,340	ការបញ្ចុះពេញ	
41	នាមខ្ចាងពាហ	បង្កង	1	1	140,400	0	1	1	1	-	-	6,240	6,120	6,000	146,640	297,900	303,900	(11,700)
	ធម្មតាពេណ្ឌមានការទិន្នន័យ																	
42	ផ្ទាត់ការងារប្រាក់បិនា	-	1	1	218,520	0	1	1	1	-	-	8,760	9,120	9,480	227,280	138,000	147,480	(18,210)
43	ផ្ទាត់ការងារប្រាក់ពិន្ទា	-	1	1	150,720	0	1	1	1	-	-	6,120	6,360	6,600	156,840	163,200	169,800	(12,560)
44	ផ្ទាត់ការពិនៃការងារស្ថុវត្ថុ	-	1	1	177,360	0	1	1	1	-	-	7,200	7,440	7,680	184,560	192,000	199,680	(14,780)
45	ផ្ទាត់ការងារប្រាក់មិនមែនរបស់	-	1	-	138,000	0	1	1	1	-	-	0	5,520	5,760	138,000	143,520	140,280	វាយតិន្នន័យ
46	ផ្ទាត់ការពិនៃការងារប្រាក់	-	1	-	138,000	0	1	1	1	-	-	0	5,520	5,760	138,000	143,520	140,280	វាយតិន្នន័យ

នគរាល់ខេត្តកំពង់ចាម

ກອງການສຶກຂາ ຕາຕະບານແລດວ່າພັນແນກຮຽມ												
	ຜູ້ອຳນວຍການຄະດີການສຶກສາ ນິວທາງຈາກການສຶກສາ	(ເລກ)	ຕົນ	1	-	393,600	42,000	1	1	1	-	13,620
47	ນິວທາງຈາກການສຶກສາ	ນາກ	ຕົນ	1	-	393,600	42,000	1	1	1	-	13,620
48	ນິວທາງການສຶກສາ	ນາກຫ.	1	1	336,360	0	1	1	1	-	-	12,960
49	ເຈົ້າພັນຄາງການຮົມແລະວ່າງຟື້ນ	ນາງໝາຍ	1	-	0	0	1	1	1	+1	-	297,900
50	ເຈົ້າພັນຄາງນຸ້ຽງກາວ	ນາງໝາຍ	1	-	0	0	1	1	1	+1	-	297,900
ພັນການຈຳາຕານກາຮົງ												
51	ຜູ້ໜ້າຢັ້ງໃຫ້ພື້ນນາກາຮົງກຳພາ		-	1	1	205,680	0	1	1	1	-	-
52	ຜູ້ໜ້າຢັ້ງໃຫ້ນຳຈານຮູ້ກາວ		-	1	1	144,240	0	1	1	1	-	-
ຄູນຍໍພັນດົກເລີກນິ້ມມານນາມຫຼູຫຼືຂະ												
53	ຜູ້ອຳນວຍການສູນຍໍພື້ນນາເຕີກເລີກ		-	1	1	0	0	0	1	1	1	+1
54	ຄົງ		-	1	1	0	0	0	1	1	1	
55	ຄົງ		-	1	1	0	0	0	1	1	1	
ພັນການຈຳາຕານກາຮົງ												
56	ຜູ້ໜ້າຢັ້ງຜູ້ຫຼາຍ (ຖຸນ້າຫຼື)		-	1	-	0	0	0	1	1	1	
57	ຜູ້ດູແແລີກ (ຫັກປະ)		-	1	1	72,600	0	1	1	1	1	
ຄົດອນເຫດ 15,450 ຖຸກຫຼຸນ 9,400 ອົມຕ.ລົງຕ່ວເພີນ 6,050												
ຄູນຍໍພັນດົກເລີກນິ້ມມານນາມດຕະນອຍ												
58	ຜູ້ອຳນວຍການສູນຍໍພື້ນນາເຕີກເລີກ		-	1	1	0	0	0	1	1	1	+1
59	ຄົງ		-	1	1	0	0	0	1	1	1	
60	ຄົງ		-	1	1	0	0	0	1	1	1	
ພັນການຈຳາຕານກາຮົງ												
61	ຜູ້ຊື່ແລີກ (ຫັກປະ)		-	1	1	2,880	0	1	1	1	1	
ຄົດອນເຫດ 9,640 ບຸກຫຼຸນ 9,400 ອົມຕ.ລົງຕ່ວເພີນ 240												

ຮັບກັນຮັບຮັບ

ກົດຕະຫຼາດ

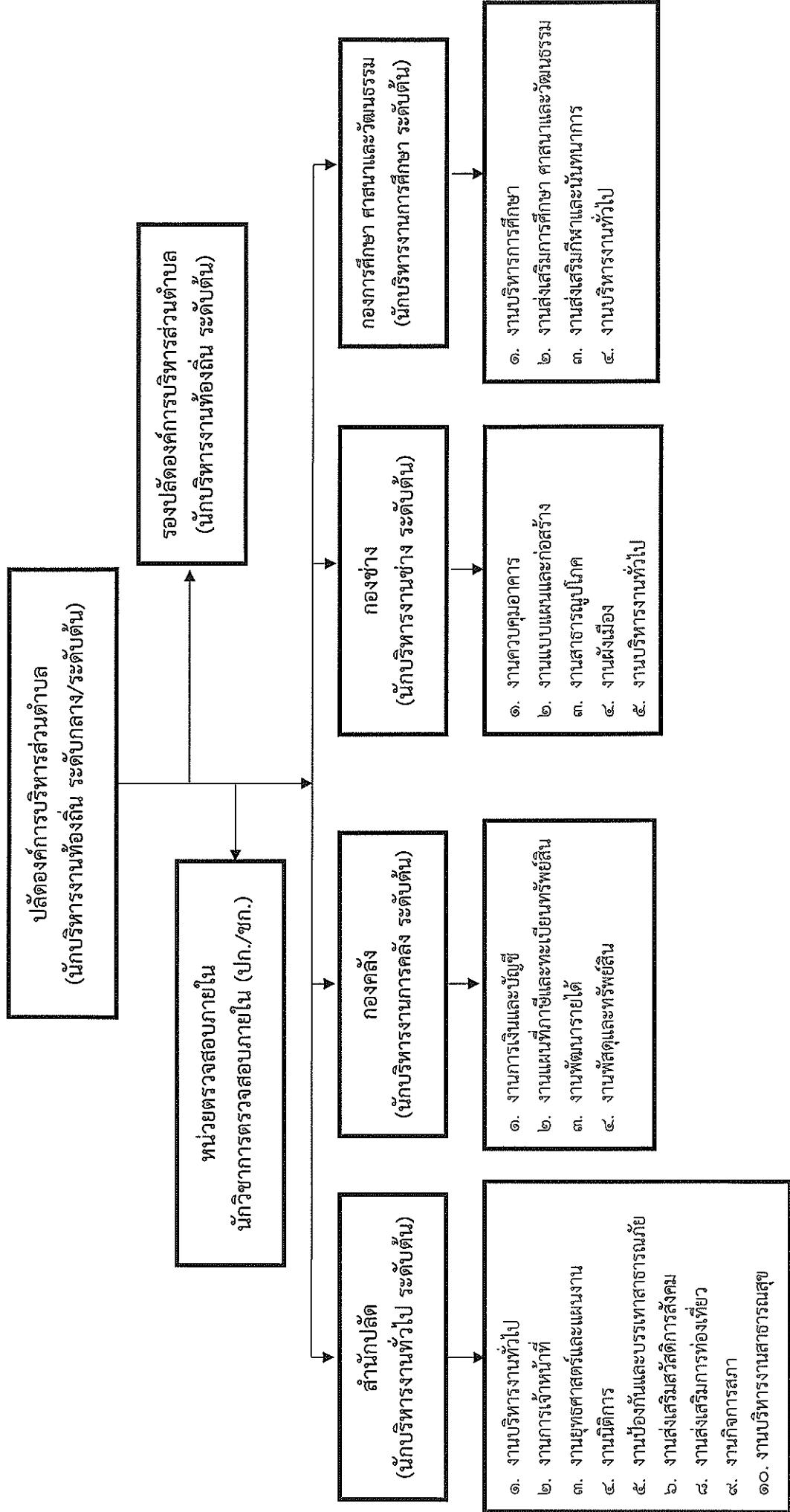
ກ.ກ.ບ/ຫ.ບ.ບ/

พนักงานจ้างทั่วไป												จำนวนเงินรวม										
	ผู้ดูแลเด็ก (ทั่วไป)	-	1	1	108,000	0	1	1	1	1	1	0	0	0	108,000	108,000	108,000	108,000	108,000	108,000	จำนวนเงินรวมทั้งหมด	
62	ผู้ดูแลเด็ก (ทั่วไป)	-	1	1	108,000	0	1	1	1	1	1	0	0	0	108,000	108,000	108,000	108,000	108,000	108,000	จำนวนเงินรวมทั้งหมด	
63	ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	-	1	1	0	0	1	1	1	1	1	+1			การจัดสรรงบประมาณต่อเดือนสำหรับเด็กเล็ก ได้รับเบี้ยงบประมาณต่อเดือนสำหรับเด็กเล็ก สำหรับเด็กเล็ก							
64	ครุ	-	1	1	0	0	1	1	1	1	1				ได้รับเบี้ยงบประมาณต่อเดือนสำหรับเด็กครุ สำหรับเด็กครุ สำหรับเด็กครุ							
65	ครุ	-	1	1	0	0	1	1	1	1	1				ได้รับเบี้ยงบประมาณต่อเดือนสำหรับเด็กครุ สำหรับเด็กครุ สำหรับเด็กครุ							
คุณพัฒนาเด็กนักเรียนหลักทั่วไป																						
66	ผู้อำนวยการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	-	1	1	0	0	1	1	1	1	1	+1			การจัดสรรงบประมาณต่อเดือนสำหรับเด็กเล็ก ได้รับเบี้ยงบประมาณต่อเดือนสำหรับเด็กเล็ก สำหรับเด็กเล็ก							
67	ครุ	-	1	1	0	0	1	1	1	1	1				ได้รับเบี้ยงบประมาณต่อเดือนสำหรับเด็กครุ สำหรับเด็กครุ สำหรับเด็กครุ							
68	ผู้ดูแลเด็ก (ทั่วไป)	-	1	1	47,640	0	1	1	1	1	1		1,920	2,040	2,160	49,560	51,600	53,760	53,760	53,760	53,760	จำนวนเงินรวมทั้งหมด
ค่าตอบแทน 13,370 บุดทุน 9,400 บุด. จำนวนเงิน 3,970																						
ห้องเยตระและอนามัยน																						
69	นักวิชาการตรวจสอบภายใน	ปกชก	1	-	355,320	0	1	1	1	-	-		12,000	12,000	367,320	379,320	391,320	391,320	391,320	391,320	จำนวนเงินรวมทั้งหมด	
5	รวม		69	44	12,246,120	336,000	69	69	69	+7	0	0	1,295,760	479,460	484,140	13,877,880	13,984,680	14,468,820	14,468,820	14,468,820	14,468,820	จำนวนเงินรวมทั้งหมด
6	ประมาณการประมาณรายได้ตามบทกรณี 15 %															2,081,682	2,097,702	2,170,323	2,170,323	2,170,323	2,170,323	
7	รวมเป็นค่าใช้จ่ายบุคลากรทั้งสิ้น															15,959,562	16,082,382	16,639,143	16,639,143	16,639,143	16,639,143	
8	ร้อยละ 40 จากการประมาณรายได้ประจำปี															33.04	31.71	31.25	31.25	31.25	31.25	



๑๐. แผนภูมิตรังสีภาระแบบร่วมกันระหว่างการติดตามและประเมินผลครั้งที่ ๓ ปี

โครงสร้างส่วนราชการรองค์กรบริหารส่วนตำบล



โครงการสร้างสำนักงานปฏิบัติการปริมาณส่วนต่างๆ (๐๑)

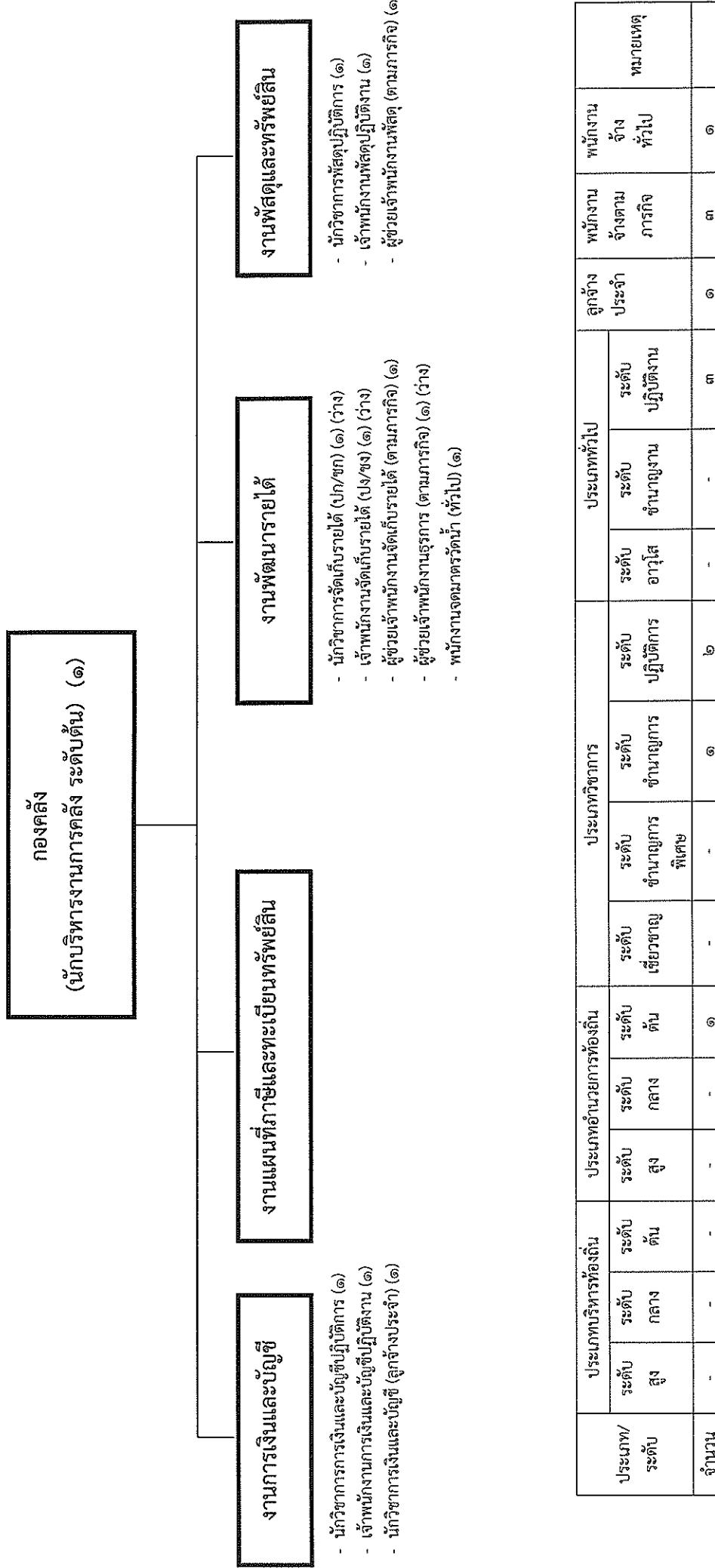
୧୩

<p>หัวหน้าสำนักปลัด (นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น) (๑) (ว่าง)</p>	<p>งานดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ผู้วิเคราะห์นโยบายและแผน - ผู้ช่วยผู้วิจารณ์ทั่วไป 	<p>งานต่อรองและเชื่อมโยงการดำเนินการ</p>
<p>งานบริหารงานทั่วไป</p>	<p>งานการเจ้าหน้าที่</p>	<ul style="list-style-type: none"> - นักพัฒนาชุมชนชั้นนำยุค (๑) 	<p>งานดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม</p>

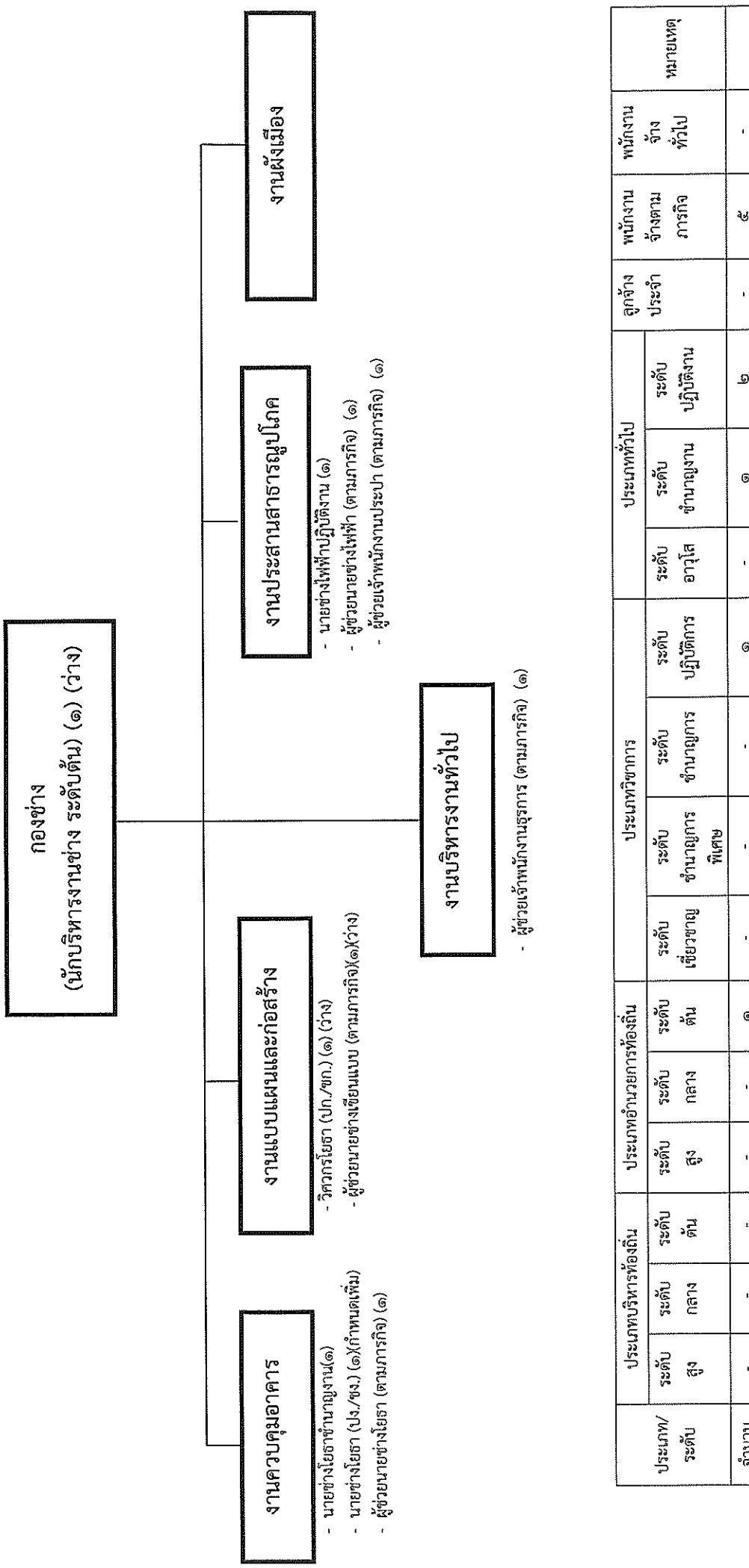
- เจ้าหน้าที่งานส่งเสริมการท่องเที่ยว (ปชบ./บข.) (๑) (ว่าง)
- ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่งานส่งเสริมการท่องเที่ยว (ตามภารกิจ) (๑)

งานบริการนักเรียนฯ

โครงสร้างกององค์กร (๐๕)



โครงสร้างของช่าง (๐๔)



ମୁଣ୍ଡପାତ୍ରି ଲେଖକ ଶର୍ମିଳା ଦାସ ଉପରେ ଅନ୍ଧାରୀ

(សិក្សា) (៣) (ពីរុទ្ធផ្លូវ និងរុទ្ធបាយនិងបញ្ជាក់រូបរាង)

ສະບັບສິນໄກ

និងបានរៀបចំការណ៍ក្នុងអាជីវកម្មជាពីរដែលមានសារតាមរយៈការងារ

ຈົບປະຈຸບດີກົມາແຄືຂັ້ນພູມທຳການ

รายงานการงานที่ว่าไป

- นักวิชาการศึกษาปฏิบัติการ (๑)

- ធម្មរាយណ៍រាជធានីបាត់ដែនបារាំង (តាមការពិភ័យ) (៣)

សម្រាក. ក្រសួងបរទេស

ପ୍ରମାଣିତ

ສັຫະດຸ. ປົກລາຍງານກາຜະຊາດ

ເສດຖະກິບຕາມຈຳກັງນັບ-ທຳອົງກາ

- ผอ.ศพด.บ้านบึงตูบูรี (๓)(กำหนดเพิ่ม) - ผอ.ศพด.บ้านบึงตูบูรี (๓)(กำหนดเพิ่ม)
 - ค ร ๒ (๑) - ค ร ๒ (๑)
 - ผู้ช่วยครุภัณฑ์ (ตามภารกิจ) (๑) - ผู้ช่วยครุภัณฑ์ (ตามภารกิจ) (๑)
 - ผู้ดูแลเครื่อง (ตามภารกิจ) (๑) - ผู้ดูแลเครื่อง (ตามภารกิจ) (๑)
 - ผู้ดูแลตึก (ตามภารกิจ) (๑) - ผู้ดูแลตึก (ตามภารกิจ) (๑)
 - ผู้ดูแลตึก (๗๔๖) (๑) - ผู้ดูแลตึก (๗๔๖) (๑)
 - ผอ.ศพด.บ้านบึงตูบูรี (๓)(กำหนดเพิ่ม) - ผอ.ศพด.บ้านบึงตูบูรี (๓)(กำหนดเพิ่ม)
 - ค ร ๒ (๑) - ค ร ๒ (๑)
 - ผู้ดูแลตึก (๑๘๙๐๕๒) (๑) - ผู้ดูแลตึก (๑๘๙๐๕๒) (๑)

(အ) ရှိခိုင်မြေဆွဲနည်းစီမံချက်များ

မြန်မာနိုင်ငြာ/မြန်မာနိုင်ငြာ ဘဏ္ဍာရေးဝန်ကြီးခိုင်မြေဆွဲ
မြန်မာနိုင်ငြာတော်လုပ်လုပ်လုပ်မှု

မြန်မာနိုင်ငြာ

မြန်မာနိုင်ငြာ ဘဏ္ဍာရေးဝန်ကြီးခိုင်မြေဆွဲ

ที่	ชื่อ-สกุล	บุณยศักดาศึกษา	ครอบครัวคู่รักสามี			ครอบครัวคู่รักภรรยา			เงินประจำเดือน	เงินประจำเดือน/เดือนละเดือน	หมายเหตุ
			เลขที่คู่หมง	ตัวเมือง	ตะดับ	เลขที่คู่หมง	ตัวเมือง	ระดับ			
๕๔	พนักงานเจ้าหน้าที่ปฏิรูปและดูแลบ้านเดิม นางสาวอัวเรน อุบุดา	ครุภัณฑ์พัฒนาการฯ (พหลโยธิน)	-	ผู้ช่วยพัฒนาการฯ	-	-	ผู้ช่วยพัฒนาการฯ	-	๒๐๐๕,๙๘๐ (๑๗๕,๙๖๙๖๒)	-	๑๖๐๕,๙๙๐
๕๕	นางสาวสุจารา ลักษณ์	บริษัทธุรกิจปั้นดินด็อก (กรุงเทพฯ)	-	ผู้ช่วยพัฒนาเชิงการ	-	-	ผู้ช่วยพัฒนาเชิงการ	-	๗๖๔,๘๖๐ (๕๑๖,๗๔๙๖๒)	-	๗๖๔,๘๖๐
๕๖	ผู้เชี่ยวชาญด้านศิลปะและหัตถศิลป์ หน้ากากศิลปะและการพิมพ์เชิงด่วน (ร้าว)	-	-	ผู้ช่วยพัฒนาเชิงด้านศิลป์	-	-	ผู้ช่วยพัฒนาเชิงด้านศิลป์	-	-	๑๖๐๕,๙๙๐ (๑๗๕,๙๖๙๖๒)	รวมผู้เชี่ยวชาญด้านศิลป์และหัตถศิลป์
๕๗	นางสาวพิรดา ชัยบุตร	ครุภัณฑ์พัฒนาการฯ (กรุงศรีฯ บ้านใหม่วิภา)	๗๙ ๓ ๐๘ ๒๖๐๐ ๐๘๕	ครุ	-	๗๙ ๓ ๐๘ ๒๖๐๐ ๐๘๕	ครุ	-	๗๗๐๕,๙๖๐ (๓๕๕,๙๕๙๖๒)	-	๗๗๐๕,๙๖๐
๕๘	นางสาวอรุณ พานิช	ครุภัณฑ์พัฒนาการฯ (กรุงศรีฯ บ้านใหม่วิภา)	๗๙ ๓ ๐๘ ๒๖๐๐ ๐๘๑	ครุ	-	๗๙ ๓ ๐๘ ๒๖๐๐ ๐๘๑	ครุ	-	๗๗๐๔,๙๖๐ (๓๕๔,๙๕๙๖๒)	-	๗๗๐๔,๙๖๐
๕๙	นางสาวรัชดาหัตถ์ ประยุมาศ พันธุ์สุขุมวิทย์ (ร้าว)	-	-	ผู้ช่วยครุผู้ชาย	-	-	ผู้ช่วยครุผู้ชาย	-	-	-	เดือนพุ่น
๖๐	พนักงานเจ้าหน้าที่ปฏิรูปและดูแลบ้านเดิม นางสาวอรุณ พันธุ์สุขุมวิทย์	ครุภัณฑ์พัฒนาการฯ (กรุงศรีฯ บ้านใหม่วิภา)	-	ผู้ช่วยครุผู้ชาย	-	-	ผู้ช่วยครุผู้ชาย	-	๗๗๐๖,๙๖๐	-	๗๗๐๖,๙๖๐
๖๑	ผู้เชี่ยวชาญด้านศิลปะและหัตถศิลป์ หน้ากากศิลปะและการพิมพ์เชิงด่วน (ร้าว)	-	-	ผู้ช่วยพัฒนาเชิงศิลป์	-	-	ผู้ช่วยพัฒนาเชิงศิลป์	-	-	รวมผู้เชี่ยวชาญด้านศิลป์และหัตถศิลป์	รวมผู้เชี่ยวชาญด้านศิลป์และหัตถศิลป์
๖๒	นางสาวจุลิน แสงสิน	ครุภัณฑ์พัฒนาการฯ (กรุงศรีฯ บ้านใหม่วิภา)	๗๙ ๓ ๐๘ ๒๖๐๐ ๐๘๗	ครุ	-	๗๙ ๓ ๐๘ ๒๖๐๐ ๐๘๗	ครุ	-	๗๗๐๔,๙๖๐ (๓๕๔,๙๕๙๖๒)	-	๗๗๐๔,๙๖๐
๖๓	นางสาวนิตา พานิช	ครุภัณฑ์พัฒนาการฯ (กรุงศรีฯ บ้านใหม่วิภา)	๗๙ ๓ ๐๘ ๒๖๐๐ ๐๘๕	ครุ	-	๗๙ ๓ ๐๘ ๒๖๐๐ ๐๘๕	ครุ	-	๗๗๐๕,๙๖๐ (๓๕๕,๙๕๙๖๒)	-	๗๗๐๕,๙๖๐
๖๔	พนักงานเจ้าหน้าที่ปฏิรูปและดูแลบ้านเดิม นางสาวลดา พะร่อง	-	-	ผู้ช่วยครุผู้ชาย	-	-	ผู้ช่วยครุผู้ชาย	-	-	-	เดือนพุ่น
๖๕	ผู้เชี่ยวชาญด้านศิลปะและหัตถศิลป์ หน้ากากศิลปะและการพิมพ์เชิงด่วน (ร้าว)	-	-	ผู้ช่วยครุผู้ชาย	-	-	ผู้ช่วยครุผู้ชาย	-	๗๗๐๖,๙๖๐ (๓๕๔,๙๕๙๖๒)	-	๗๗๐๖,๙๖๐
๖๖	พนักงานเจ้าหน้าที่ปฏิรูปและดูแลบ้านเดิม นางสาวอรุณ พันธุ์สุขุมวิทย์ (ร้าว)	ครุภัณฑ์พัฒนาการฯ (กรุงศรีฯ บ้านใหม่วิภา)	-	ผู้ช่วยครุผู้ชาย	-	-	ผู้ช่วยครุผู้ชาย	-	๗๗๐๗,๙๖๐ (๓๕๕,๙๕๙๖๒)	-	๗๗๐๗,๙๖๐
๖๗	ผู้เชี่ยวชาญด้านศิลปะและหัตถศิลป์ หน้ากากศิลปะและการพิมพ์เชิงด่วน (ร้าว)	-	-	ผู้ช่วยครุผู้ชาย	-	-	ผู้ช่วยครุผู้ชาย	-	-	รวมผู้เชี่ยวชาญด้านศิลป์และหัตถศิลป์	รวมผู้เชี่ยวชาญด้านศิลป์และหัตถศิลป์
๖๘	นางสาวจันทร์ แสงสิน	ครุภัณฑ์พัฒนาการฯ (กรุงศรีฯ บ้านใหม่วิภา)	๗๙ ๓ ๐๘ ๒๖๐๐ ๐๘๔	ครุ	-	๗๙ ๓ ๐๘ ๒๖๐๐ ๐๘๔	ครุ	-	๗๗๐๕,๙๖๐ (๓๕๕,๙๕๙๖๒)	-	๗๗๐๕,๙๖๐
๖๙	นางสาวนิตา พานิช	ครุภัณฑ์พัฒนาการฯ (กรุงศรีฯ บ้านใหม่วิภา)	๗๙ ๓ ๐๘ ๒๖๐๐ ๐๘๒	ครุ	-	๗๙ ๓ ๐๘ ๒๖๐๐ ๐๘๒	ครุ	-	๗๗๐๖,๙๖๐ (๓๕๖,๙๕๙๖๒)	-	๗๗๐๖,๙๖๐
๗๐	พนักงานเจ้าหน้าที่ปฏิรูปและดูแลบ้านเดิม นางสาวลดา พะร่อง	-	-	ผู้ช่วยครุผู้ชาย	-	-	ผู้ช่วยครุผู้ชาย	-	-	-	เดือนพุ่น
๗๑	ผู้เชี่ยวชาญด้านศิลปะและหัตถศิลป์ หน้ากากศิลปะและการพิมพ์เชิงด่วน (ร้าว)	-	-	ผู้ช่วยครุผู้ชาย	-	-	ผู้ช่วยครุผู้ชาย	-	๗๗๐๗,๙๖๐ (๓๕๕,๙๕๙๖๒)	-	๗๗๐๗,๙๖๐

ที่	ชื่อ-นาม	คุณวิชาสังคมฯ	กลุ่มลักษณะเด่น			กลุ่มลักษณะเด่น			เงินประจำเดือน	เงินเบ็ดเตล็ด
			เลขที่บ้าน	ลำบาก	เสื่อมโทรม	คำแนะนำ	คำแนะนำ	ระดับ	เงินเดือน	เงินประจำเดือน
๖๕	นางสาวจุฬา อันสี	ครุศาสตร์บัณฑิต (กรุงศรีอยุธยา)	๗๘ ๓ ๐๔ ๒๖๐๐ ๑๐๐	ครุ	๗๙๖	๗๘ ๓ ๐๔ ๒๖๐๐ ๑๐๐	ครุ	๗๘๖	๗๘๖	๗๘๖
๖๖	สุนีย์พัฒนา ลีกิมรัตน์ ภูมิ-พนมฯ นักเรียนชั้นป.๕ ห้องเรียน (ร่าง)	-	-	ผู้อ่อนน้อมทางด้านความเข้มแข็ง	-	-	ผู้อ่อนน้อมทางด้านความเข้มแข็ง	-	-	๗๘๖
๖๗	นางสาวฯ พุ่มชัย	ครุศาสตร์บัณฑิต (กรุงศรีอยุธยา)	๗๘ ๓ ๐๔ ๒๖๐๐ ๑๐๑	ครุ	๗๙๖	๗๘ ๓ ๐๔ ๒๖๐๐ ๑๐๑	ครุ	๗๙๖	๗๙๖	๗๙๖
๖๘	นางสาวน้ำฝน ประยุทธ์พันธ์ นักเรียนชั้นป.๕ ห้องเรียน (ร่าง)	ครุศาสตร์บัณฑิต (กรุงศรีอยุธยา)	-	ผู้อ่อนน้อมทางด้านความเข้มแข็ง	-	-	ผู้อ่อนน้อมทางด้านความเข้มแข็ง	-	-	๗๙๖
๖๙	นายอนันดา วนิชบุญ (๑๙)	-	๗๘ ๓ ๐๔ ๒๖๐๐ ๑๐๑	นักเรียน	๗๙๖	๗๘ ๓ ๐๔ ๒๖๐๐ ๑๐๑	นักเรียน	๗๙๖	๗๙๖	๗๙๖

๑๒. แนวทางการพัฒนาพนักงานส่วนท้องถิ่น

องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง กำหนดแนวทางพัฒนาพนักงานส่วนท้องถิ่น ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ ทัศนคติ ที่ดีมีคุณธรรมและจริยธรรม อันจะทำให้การปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานส่วนท้องถิ่นและลูกจ้างเป็นไปอย่าง มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล โดยจัดทำแผนพัฒนาพนักงานส่วนท้องถิ่นตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีระยะเวลา ๓ ปี ตามรอบแผนอัตรากำลัง ๓ ปี การพัฒนานอกจากจะพัฒนาด้านความรู้ทั่วไปในการปฏิบัติงาน ด้านความรู้และทักษะ เนพาะของงานในแต่ละตำแหน่ง ด้านการบริหาร ด้านคุณสมบัติส่วนตัว และด้านคุณธรรมและจริยธรรม แล้ว องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องทราบหนักถึงการพัฒนาตามนโยบายแห่งรัฐ คือ การพัฒนาไปสู่ Thailand ๔.๐ ดังนี้ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงจำเป็นต้องพัฒนาระบบราชการส่วนท้องถิ่นไปสู่ยุค ๔.๐ เช่นกัน โดยกำหนดแนวทางการพัฒนาบุคลากรเพื่อส่งเสริมการทำงานโดยยึดหลักธรรมาภิบาล เพื่อประโยชน์สุขของประชาชนเป็นหลัก กล่าวคือ

๑. เป็นองค์กรที่เปิดกว้างและเชื่อมโยงกัน ต้องมีความเปิดเผยโปร่งใส ในการทำงาน โดยบุคคลภายนอกสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของทางราชการหรือมีการแบ่งปันข้อมูลซึ่งกันและกัน และสามารถเข้ามาตรวจสอบการทำงานได้ตลอดจนเปิดกว้างให้กลไกหรือภาคส่วนอื่น ๆ เช่น ภาคเอกชน ภาค ประชาชนสังคม ได้เข้ามามีส่วนร่วมและโอนถ่ายภารกิจที่ภาครัฐไม่ควรดำเนินการเองออกไปให้แก่ภาคส่วน อื่น ๆ เป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการแทน โดยการจัดระเบียบความสัมพันธ์ในเชิงโครงสร้างให้สอดรับการทำงาน ในแนวราบในลักษณะของเครือข่ายมากกว่าตามสายการบังคับบัญชาในแนวตั้ง ขณะเดียวกันก็ ยังต้องเชื่อมโยงการทำงานภายใต้ภารกิจเดียวกันเองให้มีเอกภาพและสอดรับประสานกัน ไม่ว่าจะเป็น ราชการบริหารส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค ท้องถิ่น ด้วยกันเอง

๒. เป็นองค์กรที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง ต้องทำงานในเชิงรุกและมองไปข้างหน้า โดยตั้งค่าตามกับคนของเสมอว่า ประชาชนจะได้อะไร มุ่งเน้นแก่ไขปัญหาความต้องการและตอบสนอง ความต้องการของประชาชน โดยไม่ต้องรอให้ประชาชนเข้ามาติดต่อขอรับบริการหรือร้องขอความช่วยเหลือจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รวมทั้งใช้ประโยชน์จากข้อมูลของทางราชการและระบบดิจิทัล สมัยใหม่ในการจัดบริการสาธารณะที่ตรงกับความต้องการของประชาชน พร้อมทั้งอำนวยความสะดวกโดย มีการเชื่อมโยงกันเองของทุกส่วนราชการเพื่อให้บริการต่าง ๆ สามารถเสริมสืบในจุดเดียว ประชาชน สามารถเรียกใช้บริการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ตลอดเวลาตามความต้องการของตนและผ่านการติดต่อได้หลายช่องทาง ผสมผสานกัน ไม่ว่าจะติดต่อกันมาด้วยตนเอง อินเตอร์เน็ต เว็บไซต์ โซเชียลมีเดีย และแอปพลิเคชันทางโทรศัพท์มือถือ เป็นต้น

๓. เป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะและทันสมัย ต้องทำงาน อย่างเตรียมการณ์ไว้ล่วงหน้า มี การวิเคราะห์ความเสี่ยง สร้างนวัตกรรมหรือความคิดริเริ่มและประยุกต์องค์ความรู้ ในแบบสหสาขาวิชา เข้ามาใช้ในการตอบโต้กับโลกแห่งการเปลี่ยนแปลงอย่างฉับพลัน เพื่อสร้างคุณค่ามีความยืดหยุ่น และ ความสามารถในการตอบสนองกับสถานการณ์ต่าง ๆ ได้อย่างทันเวลา ตลอดจนเป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะ สูง และปรับตัวเข้าสู่สภาพความเป็นสำนักงานสมัยใหม่ รวมทั้งทำให้บุคลากรมีความผูกพันต่อการปฏิบัติ ราชการ และปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสมสมกับบทบาทของตน

ทั้งนี้ วิธีการพัฒนาอาจใช้วิธีการใด วิธีการหนึ่งหรือหลายวิธีก็ได้ เช่น การปฐมนิเทศ การฝึกอบรม การศึกษาดูงาน การประชุมเชิงปฏิบัติการ เป็นต้น

องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง ได้เล็งเห็นความสำคัญของบุคลากรผู้ปฏิบัติงานในองค์กร อันได้แก่ พนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้างในสังกัด ซึ่งจะเป็นผู้ขับเคลื่อนภารกิจและยุทธศาสตร์ของหน่วยงานให้สำเร็จผลตามจุดมุ่งหมายของการพัฒนาที่กำหนดไว้ จึงได้กำหนดแนวทางในการพัฒนาบุคลากรของหน่วยงานไว้ดังนี้

(๑) จัดส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรม หรือการประชุมสัมมนา หรือการประชุมเชิงปฏิบัติการตามหน่วยงานต่าง ๆ โดยเฉพาะการฝึกอบรมตามสายงานของตนกับสถาบันพัฒนาบุคลากร ท้องถิ่น กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น การเข้ารับการฝึกอบรมที่หน่วยงานของรัฐหรือสถาบันการศึกษา จัดขึ้น เพื่อพัฒนาทักษะความสามารถของบุคลากรให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

(๒) จัดให้มีการฝึกอบรมหรือการประชุมสัมมนาบุคลากรในสังกัด โดยองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลิบงเป็นผู้จัดอบรมเองหรือร่วมกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใกล้เคียงเพื่อพัฒนาทักษะความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานเฉพาะด้านหรือเฉพาะสายงานของบุคลากร.

(๓) ส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการแลกเปลี่ยนความรู้ หรือประสบการณ์ในการทำงานระหว่างเจ้าหน้าที่ท้องถิ่นด้วยกันเอง หรือผู้ชำนาญงานหรือผู้เชี่ยวชาญจากส่วนราชการอื่น ๆ ตลอดจนถึงการขอรับคำแนะนำนำปรึกษาจากผู้กำกับดูแล หน่วยงานตรวจสอบอื่น ๆ เช่น สำนักงานตรวจสอบแผ่นดิน เป็นต้น

(๔) จัดให้มีการศึกษาดูงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น หรือหน่วยงานอื่น ทั้งภาครัฐ และภาคเอกชนที่เป็นแบบอย่างที่ดีในการบริหารจัดการองค์กรหรือการพัฒนาท้องถิ่นในด้านต่าง ๆ เพื่อให้บุคลากรสามารถนำความรู้และประสบการณ์ที่ได้รับ มาปรับใช้หรือประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน อันจะเป็นการเพิ่มประสิทธิผลการทำงานให้สูงขึ้น

(๕) ส่งเสริมและสนับสนุนบุคลากรให้ตระหนักรถึงการเป็นผู้รับใช้ประชาชนในพื้นที่ การให้บริการประชาชนด้วยความรวดเร็ว เสมอภาคและท้วถึง อำนวยความสะดวกและลดขั้นตอนการให้บริการประชาชน เพื่อให้ประชาชนหรือผู้รับบริการได้รับความพึงพอใจจากการให้บริการของเจ้าหน้าที่

(๖) ส่งเสริมและสนับสนุนการนำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาใช้ในการปฏิบัติงานมากขึ้น เพื่อลดขั้นตอนและระยะเวลาในการปฏิบัติงานหรือระยะเวลาในการให้บริการประชาชน ลดความซ้ำซ้อนของงานและการใช้ทรัพยากรที่ไม่จำเป็นลง อันจะเป็นการใช้บประมาณของหน่วยงานให้คุ้มค่ามากขึ้น

(๗) ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรพัฒนาองค์ความรู้ในวิชาชีพของตนอย่างต่อเนื่อง ผ่านการศึกษาทั้งในระบบและนอกระบบ รวมถึงการศึกษาตามอัธยาศัย เพื่อให้บุคลากรได้รับความรู้และสามารถประยุกต์ใช้ความรู้ในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น และส่งเสริมให้หน่วยงานเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ต่อไป

(๘) ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรนำหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีมาใช้อย่างต่อเนื่องและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวให้สมถุทิปส์ในทุกมิติหรือทัชช์วัดที่รัฐบาลกำหนด

ทั้งนี้ในการพัฒนาบุคลากรในสังกัดองค์กรบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง ตามแนวทางข้างต้นนี้ กำหนดให้ทุกตำแหน่ง ได้มีโอกาสที่จะได้รับการพัฒนา ในช่วงระยะเวลาตามแผนอัตราสาม ๓ ปี ซึ่งวิธีการพัฒนา อาจใช้วิธีการได้วิธีการหนึ่ง เช่น การประชุมนิเทศ การฝึกอบรม การศึกษาหรือดูงาน การประชุมเชิงปฏิบัติการ ฯลฯ ประกอบในการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล เพื่อให้งานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลบังเกิดผลดีต่อประชาชนและท้องถิ่น ซึ่งการพัฒนาแรกจะเน้นที่การพัฒนาพื้นฐานการปฏิบัติงานพื้นฐานของพนักงานที่จำเป็นต่อการปฏิบัติราชการ เช่น

- ✓ การบริหารโครงการ
- ✓ การให้บริการ
- ✓ การวิจัย
- ✓ ทักษะการติดต่อสื่อสาร
- ✓ การเขียนหนังสือราชการ
- ✓ การใช้เทคโนโลยีสมัยใหม่ เช่น การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ต่างๆ เป็นต้น

ส่วนการพัฒนาพฤติกรรมการปฏิบัติราชการ องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง เล็งเห็นว่า มีความสำคัญอย่างยิ่ง เนื่องจากว่า บุคลากรที่มาดำรงตำแหน่ง ในสังกัดนั้น มีที่มาของแต่ละ คนไม่เหมือนกันต่างสถานที่ ต่างภาค ต่างภาษาถิ่น ดังนั้น ในการพัฒนาพฤติกรรมการปฏิบัติราชการ จึงมีความสำคัญและจำเป็นอย่างยิ่ง ประกอบกับปัจจัยภายนอกที่มีผลต่อพัฒนาพฤติกรรม คือ คุณลักษณะร่วมของ พนักงานส่วนตำบลทุกคนที่พึงมี เป็นการหล่อหลอมให้เกิดพฤติกรรมและค่านิยมพึงประสงค์ร่วมกัน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง ประกอบด้วย

- ✓ การมุ่งผลสัมฤทธิ์
- ✓ การยึดมั่นในความถูกต้องของขอบธรรมและจริยธรรม
- ✓ การเข้าใจในองค์กรและระบบงาน
- ✓ การบริการเป็นเลิศ
- ✓ การทำงานเป็นทีม

๓๓. ประกาศคุณธรรม จริยธรรมของพนักงานส่วนท้องถิ่นและลูกจ้างจ้าง

องค์การบริหารส่วนตำบลเกาเลิง ได้กำหนดแนวทางปฏิบัติเพื่อส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมในองค์กร เพื่อป้องกันไม่ให้บุคลากรในสังกัดกระทำการที่ผิดจริยธรรม ซึ่งมีวัตถุประสงค์ดังนี้

๑. เป็นเครื่องมือกำกับความประพฤติของพนักงานองค์การบริหารส่วนตำบลพระเพลิง ที่สร้างความโปร่งใส มีมาตรฐานในการปฏิบัติงานที่ชัดเจนและเป็นสากล

๒. ยึดถือเป็นหลักการและแนวทางปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ทั้งในระดับองค์กรและระดับบุคคลและเป็นเครื่องมือการตรวจสอบการทำงานด้านต่างๆ

๓. ทำให้เกิดรูปแบบองค์กรอันเป็นที่ยอมรับ เพิ่มความน่าเชื่อถือ เกิดความเชื่อมั่นแก่ ผู้รับบริการและประชาชนทั่วไป ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสีย

๔. ให้เกิดพันธะผูกพันระหว่างองค์กรและพนักงานองค์การบริหารส่วนตำบลพระเพลิงในทุกระดับ โดยฝ่ายบริหารใช้อำนาจในขอบเขต สร้างระบบความรับผิดชอบต่อตนเอง ต่องค์กร ผู้บังคับบัญชา ประชาชน และสังคม ตามลำดับ

๕. ป้องกันการแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งสร้างความโปร่งใสในการปฏิบัติงาน

ประกาศคุณธรรมจริยธรรมของพนักงานส่วนตำบลเกาเลิง เพื่อให้พนักงานและลูกจ้าง มีหน้าที่ดำเนินไปตามกฎหมาย เพื่อรักษาประโยชน์ส่วนรวม และไม่หวังประโยชน์ส่วนตน อำนวยความสะดวกให้บริการประชาชนด้วยความเป็นธรรม ตามหลักธรรมาภิบาล โดยยึดหลักตามค่านิยมหลักของ จริยธรรม ดังนี้

๑. ยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรม
๒. มีจิตสำนึกรักษาความลับ ซุ่มซ่า ไม่เปิดเผยข้อมูลของบุคคลอื่น
๓. ยึดถือประโยชน์ของประเทศมากกว่าประโยชน์ส่วนตน และไม่มีประโยชน์ทับซ้อน
๔. ยืนหยัดทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรมและถูกกฎหมาย
๕. ให้บริการประชาชนด้วยความรวดเร็ว มีอธิบายดีและไม่เลือกปฏิบัติ
๖. ให้บริการข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่ปิดเบื่อน ข้อเท็จจริง
๗. การมุ่งผลลัพธ์ที่ชัดเจน รักษามาตรฐาน มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้
๘. ยึดมั่นในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากรุณาธิรัตน์ทรงเป็นประมุข
๙. ยึดมั่นในหลักจรรยาบรรณขององค์กร

นอกเหนือจากประกาศคุณธรรมจริยธรรมแล้ว องค์การบริหารส่วนตำบลเกาเลิง ยังกำหนดค่านิยมร่วมสำหรับองค์กรและพนักงานสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลเกาเลิงทุกคนพึงยึดถือ เป็นแนวทางปฏิบัติควบคู่ไปกับระเบียบและกฎหมายคับข้ออื่นๆ อย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพการปฏิบัติ ตามประมวลจริยธรรมเป็นไปในแนวทางเดียวกัน อันก่อให้เกิดบรรทัดฐานและมาตรฐานเดียวกัน และบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยองค์การบริหารส่วนตำบลพระเพลิงได้กำหนดแนวทางนโยบายการกำกับ ดูแลเพื่อที่ให้บุคลากรในสังกัดปฏิบัติ ตามประมวลจริยธรรม ดังนี้

**นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีและแนวทางในการปฏิบัติตามประมวลจริยธรรม
ขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง**

๑. การยึดมั่นในระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์เป็นประมุขมีแนวทางดังนี้

๑.๑ ไม่แสดงการต่อต้านการปกครองระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์เป็นประมุข หรือสนับสนุนให้นำการปกครองระบอบอื่นที่ไม่มีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุขมาใช้ในประเทศไทย

๑.๒ จงรักภักดีต่อพระมหากษัตริย์ และไม่ละเมิดองค์พระมหากษัตริย์ พระราชชนนี และพระรัชทายาทไม่ว่าทางกาย หรือทางวาจา

๒. การยึดมั่นในคุณธรรมและจริยธรรมมีแนวทางดังนี้

๒.๑ ปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมอย่างตรงไปตรงมาและไม่กระทำการเลี่ยงประมวลจริยธรรมนี้ในกรณีที่มีข้อสงสัยหรือมีผู้ทักท้วงว่าการกระทำดังกล่าวของพนักงานส่วนตำบลอาจขัดประมวลจริยธรรม พนักงานส่วนตำบลต้องหยุดการกระทำดังกล่าว

๒.๒ ไม่ละเมิดหลักสำคัญทางศีลธรรม ศาสนา และประเพณีในกรณีที่มีข้อขัดแย้งระหว่างประมวลจริยธรรมนี้กับหลักสำคัญทางศีลธรรม ศาสนาหรือประเพณี

๒.๓ หัวหน้าส่วนราชการและผู้บังคับบัญชาในส่วนราชการทุกรายตับชั้นต้องปกรองผู้อยู่ใต้บังคับบัญชาด้วยความเที่ยงธรรม โดยไม่เห็นแก่ความสัมพันธ์หรือบุญคุณส่วนตัว

๒.๔ หัวหน้าส่วนราชการและผู้บังคับบัญชาในส่วนราชการทุกรายตับชั้นต้องสนับสนุนส่งเสริมและยกย่องผู้อยู่ใต้บังคับบัญชาที่มีความซื่อสัตย์ มีผลงานดีเด่น

๒.๕ ไม่กระทำการใดอันอาจนำความเสื่อมเสียและไม่ไว้วางใจให้เกิดแก่ส่วนราชการหรือราชการโดยรวม

๓. การมีจิตสำนึกที่ดี ซื่อสัตย์และรับผิดชอบมีแนวทางดังนี้

๓.๑ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต เที่ยงธรรม ไม่มุ่งหวังและแสวงหาผลประโยชน์อันมีค่าได้จากการปฏิบัติงาน

๓.๒ ใช้ดุลยพินิจในการตัดสินใจด้วยความยุติธรรม ตรงตามเจตนาرمณ์ของกฎหมาย

๓.๓ รับผิดชอบต่อผลการกระทำการของตนเอง อธิบายสิ่งที่ตนได้ปฏิบัติอย่างมีเหตุผลและถูกต้อง ขอบธรรม พร้อมยินดีแก้ไขข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้น

๓.๔ ควบคุม กำกับ ดูแล ผู้ปฏิบัติงานในความรับผิดชอบของตนไม่ให้กระทำการหรือมีพฤติกรรมในทางมิชอบ

๓.๕ ไม่นำผลงานของผู้อื่นมาเป็นของตนเอง

๓.๖ อุทิศตนให้กับการปฏิบัติงานในหน้าที่ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง และเต็มกำลังความสามารถที่มีอยู่ ในกรณีที่ต้องไปปฏิบัติงานอื่นของรัฐด้วย จะต้องไม่ทำให้งานในหน้าที่เสียหาย

๓.๗ ละเว้นจากการกระทำหั่งปวงที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อตำแหน่งหน้าที่ของตนเอง หรือพนักงานส่วนตำบลคนอื่น

๓.๘ ใช้ดุลยพินิจและตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรู้ความสามารถเยี่ยงที่ปฏิบัติในวิชาชีพ

๓.๙ เมื่อเกิดความผิดพลาดขึ้นจากการปฏิบัติหน้าที่ต้องรับแก้ไขให้ถูกต้องและแจ้งให้หัวหน้าส่วนราชการทราบ

๓.๑๐ ไม่ขัดขวางการตรวจสอบของหน่วยงานที่มีหน้าที่ตรวจสอบกฎหมายหรือประชาชนต้องให้ความร่วมมือกับหน่วยงานที่มีหน้าที่ตรวจสอบตามกฎหมาย

๓.๑๑ ไม่ส่งราชการด้วยวิชาในเรื่องที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่ราชการ ในกรณีที่สั่งราชการด้วยวิชาในเรื่องดังกล่าวให้ผู้ใต้บังคับบัญชาบันทึกเรื่องเป็นลายลักษณ์อักษรตามคำสั่งเพื่อให้ผู้สั่งพิจารณาสั่งการต่อไป

๔. การยึดถือประโยชน์ของประเทศไทยเหนือกว่าผลประโยชน์ส่วนตนและไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อนมีแนวทางดังนี้

๔.๑ ไม่นำความสัมพันธ์ส่วนตัวที่เคยมีต่อบุคคลอื่น ไม่ว่าจะเป็นญาติพี่น้อง พระคพวากเพื่อนฝูง หรือผู้มีบุญคุณส่วนตัว มาประกอบการใช้ดุลยพินิจให้คุณหรือให้โทษแก่บุคคลนั้น

๔.๒ ไม่ใช้เอกสารราชการ เงิน ทรัพย์สิน บุคลากร บริการ หรือสิ่งอำนวยความสะดวกของทางราชการไปเพื่อประโยชน์ส่วนตัวของตนเองหรือผู้อื่น เว้นแต่ได้รับอนุญาตโดยชอบด้วยกฎหมาย

๔.๓ ไม่กระทำการ หรือดำเนินการ หรือปฎิบัติการใดในฐานะส่วนตัว ซึ่งก่อให้เกิดความเคลื่อนแคลงหรือสงสัยว่าจะชัดกับประโยชน์ส่วนรวมที่อยู่ในความรับผิดชอบของหน้าที่

๔.๔ ในการปฏิบัติหน้าที่ที่รับผิดชอบในหน่วยงานโดยตรงหรือหน้าที่อื่นต้องยึดถือประโยชน์ของทางราชการเป็นหลัก

๔.๕ ไม่เรียก รับ หรือยอมจะรับ หรือยอมให้ผู้อื่นเรียก รับ หรือยอมรับซึ่งของตอบแทนของตนหรือของญาติของตนไม่ว่าก่อนหรือหลังดำเนินการทำหน้าที่ไม่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่แล้วก็ตาม

๔.๖ ไม่ใช้ตำแหน่งหรือกระทำการที่เป็นคุณหรือเป็นโทษแก่บุคคลใด เพราะมีคติ

๔.๗ ไม่เสนอหรืออนุมัติโครงการ การดำเนินการ หรือการทำนิติกรรมหรือสัญญาซึ่งตนเองหรือบุคคลอื่นได้ประโยชน์อันมีค่าได้โดยชอบด้วยกฎหมาย

๕. การยืนหยัดทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรมและถูกกฎหมายมีแนวทางดังนี้

๕.๑ ปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมอย่างตรงไปตรงมา และไม่กระทำการเลี่ยงประมวลจริยธรรมนี้

๕.๒ เมื่อรู้หรือพบเห็นการฝ่าฝืนประมวลจริยธรรมนี้ พนักงานส่วนตำบลต้องมีหน้าที่รายงานการฝ่าฝืนดังกล่าวพร้อมหลักฐานพยานต่อหัวหน้าส่วนราชการ

๕.๓ ต้องรายงานการดำเนินการทำหน้าที่ให้รับค่าตอบแทนและไม่ได้รับค่าตอบแทนในนิติบุคคลซึ่งมิใช่ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์การมหาชน ราชการส่วนท้องถิ่น ต่อหัวหน้าส่วนราชการในกรณีที่การดำเนินการทำหน้าที่นั้นๆอาจขัดแย้งกับการปฏิบัติหน้าที่

๕.๔ ในกรณีที่พนักงานส่วนตำบลเข้าร่วมประชุมและพบว่ามีการกระทำซึ่งมีลักษณะตามข้อ ๕.๒ หรือข้อนี้พนักงานส่วนท้องถิ่นมีหน้าที่ต้องคัดค้านการกระทำดังกล่าว

๕.๕ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรู้ความสามารถ และทักษะในการดำเนินงานปฏิบัติหน้าที่โดยยึดมั่นในความถูกต้องเที่ยงธรรมถูกต้องตามหลักกฎหมายและเป็นปกติ

๕.๖ ปฏิบัติหน้าที่โดยยึดมั่นในระบบคุณธรรม เพื่อประโยชน์สุขของประชาชน รวมทั้งลงทะเบียนการแสวงหาตำแหน่ง บำเพ็ญความชอบและประโยชน์อื่นจากบุคคลอื่นโดยมีชอบ

๕.๗ ตัดสินใจและกระทำการใดๆโดยยึดประโยชน์ส่วนรวมของประเทศไทย ประชาชนมากกว่าประโยชน์ส่วนตน

๕.๘ ประพฤติตนเป็นแบบอย่างที่ดีของผู้ใต้บังคับบัญชา ยึดมั่นความถูกต้อง เที่ยงธรรม ยึดถือผลประโยชน์ของชาติ

๖. การให้บริการแก่ประชาชนด้วยความรวดเร็ว มีอัตราด้วย และไม่เลือกปฏิบัติมีแนวทางดังนี้

๖.๑ ปฏิบัติให้ลุล่วง โดยไม่หลักเลี่ยง ละเลย หรือละเว้น การใช้งานจะเกินกว่าที่มีอยู่ตามกฎหมาย

๖.๒ ปฏิบัติหน้าที่ หรือดำเนินการอื่น โดยคำนึงศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และสิทธิเสรีภาพของบุคคล ไม่กระทำการให้กระทบสิทธิเสรีภาพของบุคคลอื่นก่อภาระหรือหน้าที่ให้บุคคลโดยไม่มีอำนาจตามกฎหมาย

๖.๓ ให้บริการและอำนวยความสะดวกแก่ประชาชนโดยมีอัตราดังนี้
โดยมีอัตราดังนี้
และไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลผู้มาติดต่อโดยไม่เป็นธรรมในเรื่องด้านกำเนิด เชื้อชาติ ภาษา เพศ อายุ ความพิการ สภาพกายหรือสุขภาพ สถานะของบุคคล ฐานะทางเศรษฐกิจหรือสังคม ความเชื่อทางศาสนา การศึกษา อบรม หรือความคิดเห็นทางการเมืองอันไม่ขัดต่อรัฐธรรมนูญ เว้นแต่จะดำเนินการตามมาตรการที่รัฐกำหนด เพื่อขจัดอุปสรรค หรือส่งเสริมให้บุคคลสามารถใช้สิทธิและเสรีภาพได้ เช่นเดียวกับบุคคลอื่น หรือเป็นการเลือกปฏิบัติที่มีเหตุผล เป็นธรรม และเป็นที่ยอมรับกันทั่วไป

๖.๔ ละเว้นการให้สัมภาษณ์ การอภิปราย การแสดงปาฐกถา การบรรยาย หรือการวิพากษ์วิจารณ์อันกระทบต่อกำลังทางการเมือง เว้นแต่เป็นการแสดงความคิดเห็นทางวิชาการตามหลักวิชา

๖.๕ ไม่เอื้อประโยชน์เป็นพิเศษให้แก่ญาติพี่น้อง พรรคพวกเพื่อนฝูงหรือผู้มีบุญคุณและต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเที่ยงธรรมไม่เห็นแก่หน้าผู้ใด

๖.๖ ไม่ลอกหรือนำผลงานของผู้อื่นมาใช้เป็นของตนเองโดยมิได้ระบุแหล่งที่มา

๖.๗ ให้บริการด้วยความกระตือรือร้น เจ้าใจใส่และให้เกียรติผู้รับบริการ

๖.๘ สอดส่องดูแล และให้บริการแก่ผู้รับบริการด้วยความสะดวก รวดเร็ว เสมอภาคยุติธรรม และมีอัตราดังนี้

๖.๙ ให้บริการด้วยภาษาถ้อยคำสุภาพ ชัดเจน เข้าใจง่าย หลีกเลี่ยงการใช้ศัพท์เทคนิค หรือถ้อยคำภาษากฎหมายที่ผู้รับบริการไม่เข้าใจ

๖.๑๐ ปฏิบัติงานด้วยความถูกต้อง รอบคอบ รวดเร็ว ระมัดระวังไม่ให้เสื่อมเสียหรือกระทบสิทธิของบุคคลอื่น

๖.๑๑ เปิดช่องทางการรับฟังความคิดเห็นของประชาชน ผู้มีส่วนได้เสียในสถานที่ให้บริการและนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการแก้ไขปัญหา ปรับปรุงพัฒนาหน่วยงานและการให้บริการประชาชน

๗. การให้ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชนอย่างครบถ้วน ถูกต้อง และไม่บิดเบือนข้อเท็จจริง มีแนวทางดังนี้

๗.๑ ไม่ใช้ข้อมูลที่ได้มาจากการดำเนินงานไปเพื่อการอื่น อันไม่ใช้การปฏิบัติหน้าที่โดยเฉพาะอย่างยิ่งเพื่อเอื้อประโยชน์แก่ตนเองหรือบุคคลอื่น

๗.๒ ชี้แจง แสดงเหตุผลที่แท้จริงอย่างครบถ้วนในกรณีที่กระทำการอันกระทบต่อสิทธิและเสรีภาพบุคคลอื่น ไม่อนุญาตหรือไม่อนุมัติตามคำขอของบุคคล หรือเมื่อบุคคลร้องขอตามกฎหมาย เว้นแต่การอันคณะกรรมการวิธีปฏิบัตรากฎหมายทางปกครองได้กำหนดยกเว้นไว้ ทั้งนี้ จะต้องดำเนินการภายในระยะเวลาที่กำหนด

๗.๓ เปิดเผยหลักเกณฑ์ ขั้นตอน วิธีปฏิบัติงาน ให้ผู้รับบริการได้รับทราบ รวมถึงให้ข้อมูลข่าวสารแก่ผู้มาร้องขอตามกรอบของระเบียบ กฎหมาย

๗.๔ ใช้ข้อมูลข่าวสารของทางราชการในทางที่เป็นประโยชน์สูงต้อง ด้วยความระมัดระวัง ไม่เปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่เป็นความลับของทางราชการ

๗.๕ ปกปิดข้อมูลส่วนบุคคลอันไม่ควรเปิดเผยที่อยู่ในความรับผิดชอบของหน่วยงาน

๘.การมุ่งผลลัพธ์ของงาน รักษามาตรฐาน มีคุณภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้มีแนวทางดังนี้

๘.๑ ปฏิบัติงานโดยมุ่งประสิทธิภาพและประสิทธิผลของงานให้เกิดผลดีที่สุดจนเต็มกำลังความสามารถ

๘.๒ ใช้งบประมาณ ทรัพย์สิน สิทธิและประโยชน์ที่ทางราชการจัดให้ ด้วยความประหยัด คุ้มค่า ไม่ฟุ่มเฟือย

๘.๓ ใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวังในการปฏิบัติหน้าที่ ตามคุณภาพและมาตรฐานวิชาชีพโดยเคร่งครัด

๘.๔ อุทิศตนให้กับการปฏิบัติงานในหน้าที่ด้วยความรอบคอบระมัดระวัง และเต็มกำลังความสามารถที่มีอยู่ ในกรณีที่ต้องไปปฏิบัติงานอื่นของรัฐด้วย จะต้องไม่ทำให้งานในหน้าที่เสียหาย

๘.๕ ละเว้นจากการกระทำหักปวงที่ก่อให้เกิดความเสียหายต่อตำแหน่งหน้าที่ของตนหรือของพนักงานส่วนตำบลอื่น ไม่ก้าวถ่ายหรือแทรกแซงการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานส่วนตำบลอื่น โดยมิชอบ

๘.๖ ใช้ดุลพินิจและตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรู้ ความสามารถ ที่ปฏิบัติในวิชาชีพตรงไปตรงมาปราศจากอคติส่วนตัว ตามข้อมูลพยานหลักฐานและความเหมาะสมของแต่ละกรณี

๘.๗ เมื่อเกิดความผิดพลาดขึ้นจากการปฏิบัติหน้าที่ ต้องรับแก้ไขให้ถูกต้อง และแจ้งให้หน้าส่วนราชการทราบโดยพลัน

๘.๘ ไม่ขัดขวางการตรวจสอบของหน่วยงานที่มีหน้าที่ตรวจสอบตามกฎหมายหรือประชาชนต้องให้ความร่วมมือกับหน่วยงานที่มีหน้าที่ตรวจสอบตามกฎหมายหรือประชาชนในการตรวจสอบโดยใช้ข้อมูลที่เป็นจริงและครบถ้วน เมื่อได้รับคำร้องขอในการตรวจสอบ

๘.๙ ไม่สั่งราชการด้วยวาราในเรื่องที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่ราชการ ในกรณีที่สั่งราชการด้วยวาราในเรื่องดังกล่าว ให้ผู้ใต้บังคับบัญชาบันทึกเรื่องลายลักษณ์อักษรตามคำสั่งเพื่อให้ผู้สั่งพิจารณาสั่งการต่อไป

๘.๑๐ ปฏิบัติงานด้วยความเอาใจใส่ manganese มนุษยานะ มุ่งมั่นและปฏิบัติหน้าที่เสริสมบูรณ์ ภายในเวลาที่กำหนดงานในความรับผิดชอบให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายภายในเวลาได้ผลลัพธ์ตาม เป้าหมาย คุ้มค่าด้วยวิธีการที่ถูกต้องที่กำหนด โดยวิธีการ กระบวนการ ถูกต้องชอบธรรม เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประเทศชาติ ประชาชน

๘.๑๑ ปฏิบัติงานอย่างมืออาชีพ โดยใช้ทักษะ ความรู้ ความสามารถ และหน่วยงาน โดยใช้ทรัพยากรอย่างประหยัดและอย่างเต็มที่ด้วยความถูกต้อง รอบคอบ ระมัดระวัง เพื่อรักษาผลประโยชน์ ส่วนรวมอย่างเต็มความสามารถ

๘.๑๒ พัฒนาตนเองให้เป็นผู้มีความรอบรู้ และมีความรู้ ความสามารถทักษะ ในการปฏิบัติงานในหน้าที่

๘.๑๓ พัฒนาระบบการทำงานให้ได้ผลงานที่ดี มีคุณภาพประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และเป็นแบบอย่างได้

๘.๑๔ จัดระบบการจัดเก็บเอกสาร ข้อมูล รวมทั้งสถานที่ให้เป็นระบบเบี่ยงเอื้ออำนวยต่อการทำงานให้สำเร็จตามเป้าหมาย

๘.๑๕ ดูแลรักษาและใช้ทรัพย์สินของทางราชการอย่างประหยัด คุ้มค่าเหมาะสม ด้วยความระมัดระวัง มิให้เสียหายหรือสิ้นเปลืองเสื่อมเป็นทรัพย์สินของตนเอง

๙. การยึดมั่นในหลักจรรยาวิชาชีพขององค์กรมีแนวทางดังนี้

๙.๑ จรรยาภัคดีต่อชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์

๙.๒ เป็นแบบย่างที่ดีในการรักษาไว้และปฏิบัติตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยทุกประการไม่ลạmเมิดรัฐธรรมนูญ กฎหมาย กฎ ข้อบังคับหรือมติคณะกรรมการรัฐมนตรีที่ขอบด้วยกฎหมายในกรณีมีข้อสงสัย หรือมีข้อหักหัวง่าวการกระทำไม่ชอบด้วยรัฐธรรมนูญ กฎหมาย กฎข้อบังคับหรือมติคณะกรรมการรัฐมนตรีที่ชอบด้วยกฎหมายพนักงานส่วนตำบลต้องแจ้งให้หัวหน้าส่วนราชการและคณะกรรมการจังหวัดทราบโดยชอบด้วยการดำเนินการต่อได้ต่อเมื่อได้ข้อมูลจากหน่วยงานที่มีอำนาจหน้าที่แล้ว

๙.๓ เป็นแบบอย่างที่ดีในการเป็นพลเมืองดี เคารพและปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด

๙.๔ ไม่ประพฤติตนอันอาจก่อให้เกิดความเสื่อมเสียต่อเกียรติภูมิของตำแหน่งหน้าที่ รักศักดิ์ศรีของตนเอง โดยประพฤติตนให้เหมาะสมกับการเป็นพนักงานส่วนตำบลที่ดี อยู่ในระเบียบวินัย กฎหมาย และเป็นผู้มีคุณธรรมที่ดี

๙.๕ ปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มกำลังความสามารถ ด้วยความเสียสละ ทุ่มเทสติปัญญา ความรู้ความสามารถ ให้บรรลุผลสำเร็จและมีประสิทธิภาพตามภาระหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประเทศชาติและประชาชน

๙.๖ มุ่งแก้ปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนด้วยความเป็นธรรม รวดเร็ว และมุ่งเสริมสร้างความเข้าใจอันดีระหว่างหน่วยงานและประชาชน

๙.๗ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุภาพ เรียบร้อย มีอธิบายดี

๙.๘ รักษาความลับที่ได้จากการปฏิบัติหน้าที่ การเปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับโดยพนักงานส่วนตำบล/พนักงานจะกระทำได้ต่อเมื่อมีอำนาจหน้าที่และได้รับอนุญาตจากผู้บังคับบัญชาหรือเป็นไปตามกฎหมายกำหนดเท่านั้น

๙.๙ รักษาและเสริมสร้างความสามัคคีระหว่างผู้ร่วมงานพร้อมกับให้ความช่วยเหลือเกื้อกูลซึ่งกันและกันในทางที่ชอบ

- เคารพต่อความเชื่อ และค่านิยมของบุคคลหรือเพื่อนร่วมงาน
- ยอมรับความคิดเห็นที่แตกต่าง และบริหารจัดการความขัดแย้งอย่างมีเหตุผล
- ไม่ผูกขาดการปฏิบัติงานหรือเกี่ยวกับงาน อันอาจทำให้เกิดการแตกราดความสามัคคีในหน่วยงาน

- ประสานงานกับทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องด้วยการรักษาสัมพันธภาพในการปฏิบัติงาน

๙.๑๐ ไม่ใช้สถานะหรือตำแหน่งไปแสวงหาประโยชน์ที่มิควรได้สำหรับตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าจะเป็นประโยชน์ในทางทรัพย์สินหรือไม่ก็ตาม ตลอดจนไม่รับของขวัญหรือประโยชน์อื่นใดจากผู้ร้องเรียน หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องเพื่อประโยชน์ต่างๆอันอาจเกิดจากการปฏิบัติหน้าที่ของตน เว้นแต่เป็นการให้โดยธรรมจรรยาหรือการให้ตามประเพณี

๙.๑๑ ประพฤติตนให้สามารถทำงานร่วมกับผู้อื่นด้วยความสุภาพ มีน้ำใจ มีมนุษย์สัมพันธ์อันดี ต้องไม่ปิดบังข้อมูลที่จำเป็นในการปฏิบัติงานของเพื่อนร่วมงาน และไม่นำผลงานของผู้อื่นมาแอบอ้างเป็นผลงานของตน

๑๐. การสร้างจิตสำนึกให้ประชาชนในท้องถิ่นประพฤติตนเป็นพลเมืองที่ดีร่วมกันพัฒนาชุมชนให้น่าอยู่คุ้มครองและดูแลสภาพสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องรัฐธรรมนูญฉบับปัจจุบันมีแนวทางดังนี้

๑๐.๑ ปลูกฝังจิตใจให้ประชาชนมีความรับผิดชอบต่อตนเองและสังคม สร้างคุณธรรมจริยธรรม รู้จักเสียสละ ร่วมแรงร่วมใจ มีความร่วมมือในการทำประโยชน์เพื่อส่วนรวมช่วยลดปัญหาที่เกิดขึ้นในสังคม ช่วยกันพัฒนาคุณภาพชีวิต เพื่อเป็นหลักการในการดำเนินชีวิต ช่วยแก้ปัญหาและสร้างสรรค์ให้เกิดประโยชน์สุขแก่สังคม

๑๐.๒ สร้างจิตสาธารณะเพื่อประโยชน์ต่อตนเองและสังคม

- สร้างวินัยในตนเอง ตระหนักรถึงการมีส่วนร่วมในระบบประชาธิปไตย รู้ถึงขอบเขตของสิทธิ เศรีภาพ หน้าที่ความรับผิดชอบ ต่อตนเองและสังคม

- ให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม ตระหนักรسمอว่าตนเองคือส่วนหนึ่งของสังคม ต้องมีความรับผิดชอบในการรักษาสิ่งแวดล้อมซึ่งเป็นเรื่องของส่วนรวมทั้งต่อประเทศชาติ และโลกใบนี้

- ตระหนักรถึงปัญหาและผลกระทบที่เกิดขึ้นกับสังคม ให้ถือว่าเป็นปัญหา ของตนเอง เช่น กันหลีกเลี่ยงไม่ได้ ต้องช่วยกันแก้ไข

- ยึดหลักธรรมาภิบาลในการดำเนินชีวิต เพราะหลักธรรมาภิบาลคือสังสอนในทุกศาสนาที่นับถือ สอนให้คนทำความดี

๑๐.๓ การดำเนินชีวิตตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ดำเนินชีวิตบนทางสายกลาง โดยยึดหลักความพอประมาณ ความมีภูมิคุ้มกันที่ดี ภายใต้เงื่อนไขความรู้และคุณธรรม

- ยึดหลักความพอประมาณ โดยดำเนินชีวิตเหมาะสมกับฐานะของตนเองและสังคม พัฒนาตนเองให้มีความอุตสาหะ ขยันหมั่นเพียร ประหยัด และดีขึ้นเป็นลำดับ

- ยึดหลักความมีเหตุผล โดยถือปฏิบัติตนและปฏิบัติงานอย่างมีระบบ มีเหตุผล ถูกต้อง โปร่งใส เป็นธรรม ก่อนตัดสินใจดำเนินการใดๆ ต้องคำนึงถึงผลที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อส่วนรวมและต่อตนเอง

- ยึดหลักการมีภูมิคุ้มกันที่ดี ด้วยการดำเนินชีวิตและปฏิบัติงาน โดยมีเป้าหมาย มีการวางแผนและดำเนินการไปสู่เป้าหมายด้วยความรอบคอบ ประหยัด อุดออม บนพื้นฐานความรู้ และคุณธรรมเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย

- ประพฤติตนเป็นแบบอย่างที่ดีในการน้อมนำปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงสู่การปฏิบัติ

๑๐.๔ ไม่ละเมิดรัฐธรรมนูญ กฎหมาย กฎ ข้อบังคับหรือมติคณะรัฐมนตรีที่ชอบด้วยกฎหมาย

๑๑. แสดงหรือมีเจตนารมณ์ร่วมกันในการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชั่น

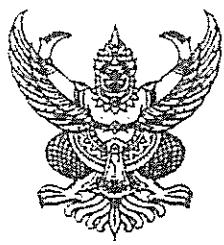
๑๑.๑ บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง จะไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับเรื่องทุจริตคอร์รัปชั่นไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

๑๑.๒ บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลิบงไม่พึงละเอียหรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชั่นที่เกี่ยวข้องกับองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง โดยต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่รับผิดชอบทราบและให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างหากมีข้อสงสัยหรือข้อشكากານให้ปรึกษากับผู้บังคับบัญชาหรือบุคคลที่กำหนดให้หน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการติดตามการปฏิบัติตามประมวลจริยธรรมของบุคลากรแต่ละประเภทตามที่กำหนดไว้

๑๑.๓ บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลิบงจะตระหนักรถึงความสำคัญในการเผยแพร่ให้ความรู้และทำความเข้าใจกับบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง หรืออาจเกิดผลกระทบต่องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง ในเรื่องที่ต้องปฏิบัติให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชั่น

๑๑.๔ บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลิบจะมุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษา
วัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นว่าการทุจริตคอร์รัปชัน และการให้หรือรับสินบนเป็นการกระทำที่ยอมรับไม่ได้
ไม่ว่าจะเป็นการกระทำกับบุคคลใดก็ตามหรือการทำธุกรรมกับภาครัฐหรือภาคเอกชน

ภาคผนวก



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง
เรื่อง แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ – พ.ศ.๒๕๖๙

ประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดตรัง เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๒๕ ตุลาคม ๒๕๔๕ และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึงปัจจุบัน กำหนดให้องค์การบริหารส่วนตำบลจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี เพื่อเป็นกรอบกำหนดอัตราตำแหน่งของพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และพนักงานจ้าง ให้เหมาะสมและสอดคล้องกับบริษัทงานและการกิจขององค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อเป็นการกำหนดทิศทางเป้าหมาย และอัตราพนักงานส่วนตำบล ในห้วงระยะเวลา ๓ ปี ขององค์การบริหารส่วนตำบล ประกอบกับแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ ขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง จะสืบสุดลงในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ นี้

เพื่อให้การบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและมีแผนอัตรากำลังฉบับใหม่ใช้อย่างต่อเนื่อง อาศัยอำนาจตามความนัยมาตรา ๑๕ และ ๒๕ วรรคท้าย แห่งพระราชบัญญัติราชบัญชีเรื่องการบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และมติคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดตรัง ในการประชุมครั้งที่ ๘/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๙ สิงหาคม ๒๕๖๖ จึงประกาศใช้ แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง ดังนี้

๑. ประกาศฉบับนี้เรียกว่า ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง เรื่อง แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙
๒. ประกาศฉบับนี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่ ๑ ตุลาคม ๒๕๖๖ เป็นต้นไป

ประกาศ ณ วันที่ ๗ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายสิทธิพร จิเหลา)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง



คำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง

ที่ ๕๗๒/๒๕๖๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙

ด้วยแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ จะสืบสุดลงในวันที่ ๒๕ ตุลาคม ๒๕๖๖ และองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง จำเป็นต้อง มีแผนอัตรากำลัง ๓ ปี เพื่อรองรับอัตรากำลังพนักงานส่วนตำบล ลูกจ้างประจำ และ พนักงานจ้าง ในปีงบประมาณ ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙

ดังนั้นเพื่อให้การดำเนินงานด้านการบริหารงานบุคคล ขององค์การบริหารส่วนตำบล ดำเนินการต่อไปด้วยความเรียบร้อยและองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง มีแผนอัตรากำลังบริหารจัดการ บุคคลกรต่อเนื่อง ตอบสนองภารกิจการให้บริการประชาชน จึงอาศัยอำนาจตามความนัยมาตรา ๑๕ และ มาตรา ๒๕ วรรคท้าย แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนห้องถิน พ.ศ.๒๕๔๒ ประกอบกับ ประกาศคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดตรัง เรื่อง หลักเกณฑ์และเงื่อนไขเกี่ยวกับการบริหารงาน บุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล ลงวันที่ ๒๕ ตุลาคม ๒๕๔๕ และแก้ไขเพิ่มเติม จึงแต่งตั้งคณะกรรมการ จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ดังนี้

๑. แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙

๑.๑ นายกองค์การบริหารส่วนตำบล	ประธานคณะกรรมการ
๑.๒ ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล	คณะกรรมการ
๑.๓ ผู้อำนวยการกองคลัง	คณะกรรมการ
๑.๔ ผู้อำนวยการกองช่าง	คณะกรรมการ
๑.๕ ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	คณะกรรมการ
๑.๖ หัวหน้าสำนักปลัด	คณะกรรมการและเลขานุการ
๑.๗ นักทรัพยากรบุคคล	ผู้ช่วยเลขานุการ

๒. คณะกรรมการมีหน้าที่ จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๗-๒๕๖๙ โดยให้สอดคล้องและคำนึงถึงภารกิจ อำนาจหน้าที่ตามกฎหมายกำหนด แผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนห้องถิน กว้างหมายว่าด้วยสภาพตำบลและองค์การ บริหารส่วนตำบล ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ความยากและคุณภาพของงาน และปริมาณงานของส่วนราชการ ต่าง ๆ ในองค์การบริหารส่วนตำบล รวมทั้งภาระค่าใช้จ่ายขององค์การบริหารส่วนตำบลที่จะต้องจ่ายในด้าน บุคคล และการจัดสรรเงินงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล ตลอดระยะเวลา ๓ ปี อย่างน้อยต้อง ประกอบด้วยสาระสำคัญ ดังนี้

๒.๑ ศึกษาวิเคราะห์อำนาจหน้าที่และการกิจกรรมรับผิดชอบองค์การบริหารส่วนตำบลในช่วงระยะเวลา ๓ ปี

๒.๒ ศึกษาวิเคราะห์ความต้องการกำลังคนทั้งหมดขององค์การบริหารส่วนตำบลในช่วงระยะเวลา ๓ ปี ว่าต้องการกำลังคน ประเภทใด ระดับใด จำนวนเท่าไร จึงจะสามารถปฏิบัติงานตามภารกิจที่อยู่ในอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๒.๓ ศึกษาวิเคราะห์ประเมินความต้องการกำลังคนที่มีอยู่ในปัจจุบันและกำลังคน ที่ขาดอยู่ และต้องการเพิ่มขึ้น อัตราความต้องการกำลังคนเพิ่มขึ้นเนื่องจากการขยายงานหรือได้รับมอบหมายเพิ่มขึ้น ยัตราชาระสูญเสียกำลังคนในแต่ละปี ตลอดระยะเวลา ๓ ปี

๒.๔ ศึกษาวิเคราะห์การวางแผนการใช้กำลังคน เป็นการวางแผนเพื่อให้มีการใช้กำลังคนที่มีอยู่ในองค์การบริหารส่วนตำบลให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยสำรวจและประเมินความรู้ความสามารถของกำลังคนที่มีอยู่ การพัฒนาหรือฝึกอบรมกำลังคนที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น และใช้กำลังคนที่มีอยู่ให้เหมาะสมกับความรู้ความสามารถของแต่ละคน

๒.๕ ศึกษาวิเคราะห์ การจัดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ การกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละส่วนราชการ การแบ่งงานภายใต้ส่วนราชการ การกำหนดตำแหน่งและระดับตำแหน่ง ต่างๆ ในแต่ละส่วนราชการ

๒.๖ พิจารณาให้ความเห็น เสนอแนะ ทบทวน และขอปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ตลอดระยะเวลา ๓ ปี ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๗ -๒๕๖๘

ทั้งนี้ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑ มิถุนายน พ.ศ.๒๕๖๖

(นายสิทธิพร จิเหลา)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลีบง

รายงานการประชุม
คณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙
วันอังคารที่ ๑๗ มิถุนายน ๒๕๖๖ เวลา ๐๙.๐๐ น.
ณ ห้องประชุมสภากองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะกันตัง จังหวัดตรัง

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ	หมายเหตุ
๑	นายสิทธิพร จิเหلا	ประธานคณะกรรมการ	สิทธิพร จิเหلا	นายกองค์การบริหารส่วนตำบล
๒	นางสาวจิรารัตน์ แก้วพิทักษ์	คณะกรรมการ	จิรารัตน์ แก้วพิทักษ์	รองปลัดรักษาราชการแทนปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล
๓	นางไอโลดา สารสิทธิ์	คณะกรรมการ	ไอโลดา สารสิทธิ์	ผู้อำนวยการกองคลัง
๔	นายบัญชา คงแก้ว	คณะกรรมการ	บัญชา คงแก้ว	นายช่างโยธาชำนาญงานรักษาการแทนผู้อำนวยการกองช่าง
๕	นางสาวจิตตินันท์ จันໂถ	คณะกรรมการ	จิตตินันท์ จันໂถ	นักวิชาการศึกษาชำนาญการ รักษาการแทนผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนาและวัฒธรรม
๖	นางสาวจิตรา ปูเงิน	คณะกรรมการและเลขานุการ	จิตรา ปูเงิน	นักทรัพยากรบุคคล ชำนาญการ รักษาการแทนหัวหน้าสำนักปลัด
๗	นางสาวจิตรา ปูเงิน	ผู้ช่วยเลขานุการ	จิตรา ปูเงิน	นักทรัพยากรบุคคล ชำนาญการ

ผู้ไม่มาประชุม

- ไม่มี

ผู้เข้าร่วมประชุม

- ไม่มี

เริ่มประชุม เวลา ๐๙.๐๐ น.

- เมื่อที่ประชุมครบทองค์ประชุมแล้ว นายสิทธิพร จิเหلا ตำแหน่ง นายก องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง ประธานในที่ประชุมได้กล่าวเปิดการประชุมและดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระ ดังต่อไปนี้

ระเบียบวาระที่ ๑

นายสิทธิพร จิเหลา
(ประธานคณะกรรมการ)

เรื่องที่ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

- เรียนคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ทุกท่าน ก่อนอื่นจะประเมินต้องขอขอบคุณคณะกรรมการทุกท่าน ที่ม่องเห็นถึงความสำคัญของการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี และเข้าร่วมการประชุมในครั้งนี้อย่างพร้อมเพรียงกัน

- ตามที่องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง ได้ประกาศใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ – ๒๕๖๖ ซึ่งจะถึงระยะเวลาสิ้นสุดในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ นี้ ดังนั้น เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมเกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านงานบริหารงานบุคคล องค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง จึงได้ดำเนินการออกแบบคำสั่งองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง ที่ ๔๗๒/๒๕๖๖ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ ลงวันที่ ๑ มิถุนายน ๒๕๖๖ ประกอบด้วย

๑. นายกองค์การบริหารส่วนตำบล	ประธานคณะกรรมการ
๒. ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล	คณะกรรมการ
๓. ผู้อำนวยการกองคลัง	คณะกรรมการ
๔. ผู้อำนวยการกองช่าง	คณะกรรมการ
๕. ผู้อำนวยการกองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	คณะกรรมการ
๖. หัวหน้าสำนักปลัด	คณะกรรมการและเลขานุการ
๗. นักทรัพยากรบุคคล	ผู้ช่วยเลขานุการ

- โดยให้คณะกรรมการดังกล่าว มีหน้าที่พิจารณาการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ ขององค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง ให้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์ โดยคำนึงถึงภารกิจ อำนาจหน้าที่ตามกฎหมายกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กฎหมายว่าด้วยสภาพตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล ลักษณะงานที่ต้องปฏิบัติ ความยากและคุณภาพของงาน และปริมาณงานของส่วนราชการ ต่างๆ ในองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง ตลอดทั้งภาระค่าใช้จ่ายขององค์การบริหารส่วนตำบลที่ต้องจ่ายในด้านบุคคล และการจัดสรรงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลโดยเคร่งครัดทุกประการ ตลอดจน การขอปรับปรุงแผนอัตรากำลัง ตลอดระยะเวลา ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ – ๒๕๖๙ ด้วย

- และตามบันทึกข้อความ คณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ที่ ๗๗๐๐๑/- ลงวันที่ ๓ กรกฎาคม ๒๕๖๖ เรื่อง เชิญประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๘ จึงได้เชิญคณะกรรมการทุกท่านมาประชุมในวันนี้

ระเบียบวาระที่ ๒

เรื่องรับรองรายงานการประชุมครั้งที่แล้ว

- ไม่มี

ระเบียบวาระที่ ๓

เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

๓.๑ พิจารณาดำเนินการวางแผนการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๘

- ในส่วนการพิจารณาดำเนินการวางแผนการจัดทำอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๘ ขอเชิญผู้ช่วยเลขานุการซึ่งแจ้งที่ประชุม

- เรียนประธานฯ และคณะกรรมการทุกท่าน สำหรับแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ที่ใช้ในปัจจุบัน เป็นแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ซึ่งจะครบกำหนดและสิ้นสุดระยะเวลาในวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๖ นี้ เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในการวิเคราะห์กรอบอัตรากำลัง บริมาณงาน และปริมาณคน ในด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลขององค์กร จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องวางแผนการดำเนินการโดยใช้แผนอัตรากำลัง ๓ ปี เป็นเครื่องมือในการกำกับดูแล

- ขออนุญาตนำเรียนที่ประชุมในส่วนของการพิจารณาและวิเคราะห์ในส่วนที่สำคัญของที่จะต้องดำเนินการ คือ

๑. หลักการและเหตุผล

- อ้างถึงหนังสือ สำนักงาน ก.จ. ก.ท. และ ก.อ.บ.ต. ที่ มท ๐๘๐๙.๒/ว ๓๖ ลงวันที่ ๑๐ มีนาคม ๒๕๖๖ เรื่อง การจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๘ โดยได้ซักซ้อม และกำหนดขอบเขต แนวทางในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ในด้านหลักการและเหตุผลในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ดังนี้ เพื่อให้การบริหารงานบุคคลขององค์กร ปกคล่องส่วนท้องถิ่น ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลอย่างสูงสุด ต่อองค์กร จึงให้แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๘ เพื่อวิเคราะห์ปริมาณงานที่เกิดขึ้นจริง และเพียงกับสัดส่วนของจำนวนอัตรากำลังคนที่มีอยู่ รวมทั้งตรวจสอบงบประมาณรายจ่ายทางด้านการบริหารงานบุคคลขององค์กรให้เป็นไปตามที่ระบุใน กำหนดได้

นายสิทธิพร จิเหลา
(ประธานคณะกรรมการ)
มติที่ประชุม^๑
นางสาวจิตรา ปูเจน
(เลขานุการ)

- กระผมขอมติที่ประชุมเพื่อรับรองการดำเนินการตาม ข้อที่ ๑ หลักการและ
เหตุผลในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

เห็นชอบ

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ วัตถุประสงค์จากการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

๒.๑.๑ เพื่อให้องค์กรบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง มีโครงสร้างการ
แบ่งงานและระบบงานที่เหมาะสม ไม่มีซ้ำซ้อน

๒.๑.๒ เพื่อให้องค์กรบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง มีการกำหนด
ประเภทตำแหน่ง สายงาน การจัดอัตรากำลัง โครงสร้างส่วนราชการให้
เหมาะสมกับภารกิจอำนาจหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบล ตาม
พระราชบัญญัติสถาบันตำแหน่งและองค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ. ๒๕๓๗ แก้ไข
เพิ่มเติม (ฉบับที่ ๗) พ.ศ. ๒๕๖๒ และตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและ
ขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๗

๒.๑.๓ เพื่อให้คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลจังหวัดตรัง (ก.อบต.
จังหวัดตรัง) สามารถตรวจสอบการทำงานด้วยตนเอง และการใช้ตำแหน่งของ
องค์กรบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง ว่าถูกต้องเหมาะสมกับภารกิจ อำนาจหน้าที่
ความรับผิดชอบของส่วนราชการนั้นหรือไม่

๒.๑.๔ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการวางแผนการใช้อัตรากำลัง
การพัฒนาบุคลากรขององค์กรบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง

๒.๑.๕ เพื่อให้องค์กรบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง สามารถวางแผน
อัตรากำลังในการบรรจุและแต่งตั้งพนักงานส่วนตำบล เพื่อให้การบริหารงาน
ขององค์กรบริหารส่วนตำบลเกาะลิบงเกิดประโยชน์ต่อประชาชน เกิด
ผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจตามอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างมีประสิทธิภาพ มี
ความคุ้มค่า สามารถลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน มีการลดภารกิจและยุบเลิก
ภารกิจงานหรือหน่วยงานที่ไม่จำเป็น การปฏิบัติภารกิจสามารถให้บริการ
สาธารณะแก่ไขปัญหาและตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี

๒.๑.๖ เพื่อให้องค์กรบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง สามารถควบคุม
ภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคลให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

๒.๒ ประโยชน์จากการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

๒.๒.๑ ผู้บริหารและพนักงานส่วนตำบล ที่มีส่วนเกี่ยวข้องมีความ
เข้าใจชัดเจนถึงกรอบอัตรากำลังคน ตำแหน่งและหน้าที่รับผิดชอบที่เหมาะสม
ตามปริมาณและคุณภาพที่ต้องการ

๒.๒.๒ องค์กรบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง มีอัตรากำลังที่เหมาะสม
เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหาร สร้างขวัญกำลังใจ และเก็บรักษาคนดีและคน
เก่งไว้ในหน่วยงาน

๒.๒.๓ การจัดทำแผนอัตรากำลัง ทำให้สามารถพยากรณ์สิ่งที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต และสามารถเตรียมการรองรับกับเหตุการณ์ดังกล่าวไว้ล่วงหน้าได้

๒.๒.๔ การจัดทำแผนอัตรากำลัง ทำให้ทราบข้อมูลพื้นฐานทั้งด้านจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค ของทรัพยากรบุคคลที่มีอยู่ในปัจจุบัน และในอนาคต สามารถวางแผนล่วงหน้าเกี่ยวกับการใช้ทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมต่างๆ

๒.๒.๕ การจัดทำแผนอัตรากำลัง เป็นกิจกรรมเชื่อมโยงระหว่างการจัดการทรัพยากรบุคคล และวางแผนให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ นำไปสู่เป้าหมายในภาพรวมได้

นายสิทธิพร จิเหลา
(ประธานคณะกรรมการ)

มติที่ประชุม

นางสาวจิตรา ปูเงิน
(เลขานุการ)

นายสิทธิพร จิเหลา
(ประธานคณะกรรมการ)

มติที่ประชุม

เห็นชอบ

๓. ครอบแนวคิดในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

๓.๑ วิเคราะห์ภารกิจ อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๓.๒ กำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการภายในและการจัดระบบงาน

๓.๓ การวิเคราะห์ต้นทุนค่าใช้จ่ายของกำลังคน : Supply pressure

๓.๔ การวิเคราะห์กระบวนการและเวลาที่ใช้ในการปฏิบัติงาน

๓.๕ การวิเคราะห์ผลงานที่ผ่านมาเพื่อประกอบการกำหนดกรอบอัตรากำลัง

๓.๖ การวิเคราะห์ข้อมูลจากความคิดเห็นแบบ ๓๖๐ องศา

๓.๗ การพิจารณาเปรียบเทียบกับกรอบอัตรากำลังขององค์กรอื่น ๆ

๓.๘ องค์กรบริหารส่วนตำบลคลองชี้ล้อม มีแผนการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้างทุกคน โดยต้องได้รับการพัฒนาความรู้ ความสามารถอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

- 剋ระผมขอมติที่ประชุมในการรับรองการดำเนินการตาม ข้อที่ ๓ ครอบแนวคิดในการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี

เห็นชอบ

นางสาวจิตรา ปูเงิน
(เลขานุการ)

๔. สภาพปัจจุหา ความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

- ๔.๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน
- ๔.๒ ด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว
- ๔.๓ ด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม
- ๔.๔ ด้านสิ่งแวดล้อมและจัดการทรัพยากรธรรมชาติ
- ๔.๕ ด้านคุณภาพชีวิตและสังคม
- ๔.๖ ด้านอนุรักษ์และส่งเสริมประเพณีวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ๔.๗ ด้านการเมืองการบริหาร

นายสิทธิพร จิเหลา
(ประธานคณะกรรมการ)
มติที่ประชุม

- กระผมขออธิบายในส่วนของการรับรองการดำเนินการตาม ข้อที่ ๔ สภาพปัจจุหา ความต้องการของประชาชนในเขตพื้นที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

เห็นชอบ

นางสาวจิตรา ปูเงิน
(เลขานุการ)

๕. ภารกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบล

- สำหรับการวิเคราะห์ภารกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์กร สามารถสรุปใจความสำคัญที่จำเป็นจะต้องนำมาวิเคราะห์ ดังนี้
 - ๕.๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐาน
 - ๕.๒ ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต
 - ๕.๓ ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย
 - ๕.๔ ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว
 - ๕.๕ ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม
 - ๕.๖ ด้านการศาสนา ศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณี และภูมิปัญญาท้องถิ่น
 - ๕.๗ ด้านการบริหารจัดการและการสนับสนุนการปฏิบัติภารกิจของส่วนราชการและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

นายสิทธิพร จิเหลา
(ประธานคณะกรรมการ)

- กระผมขออธิบายในส่วนของการรับรองการดำเนินการตาม ข้อที่ ๕. ภารกิจ อำนาจหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบล

เห็นชอบ

นางสาวจิตรา ปูเงิน
(เลขานุการ)

๖. ภารกิจหลัก และภารกิจรองที่องค์กรบริหารส่วนตำบลจะดำเนินการ
ภารกิจหลัก

- ๖.๑ ด้านการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน
- ๖.๒ ด้านการส่งเสริมคุณภาพชีวิต
- ๖.๓ ด้านการจัดระเบียบชุมชน สังคม และการรักษาความสงบเรียบร้อย
- ๖.๔ ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

/๖.๔ ด้านการพัฒนา...

๖.๕ ด้านการพัฒนาการเมืองและการบริหาร

๖.๖ ด้านการส่งเสริมการศึกษา

๖.๗ ด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

การกิจรอง

๖.๘ การพัฒนารัฐธรรมนูญและส่งเสริมประเพณี

๖.๙ การสนับสนุนและส่งเสริมศักยภาพกลุ่มอาชีพ

๖.๑๐ การส่งเสริมการเกษตรและการประกอบอาชีพทางการเกษตร

๖.๑๑ ด้านการวางแผน การส่งเสริมการลงทุน

๖.๑๒ การกิจการถ่ายโอนตามอำนาจหน้าที่ ที่หน่วยงานราชการอื่นถ่ายโอน

การกิจมาให้

นายสิทธิพร จิเหลา
(ประธานคณะกรรมการ)

- กรรมของมติที่ประชุมในการรับรองการดำเนินการตาม ข้อที่ ๖ การกิจหลัก และการกิจรองที่องค์การบริหารส่วนตำบลจะดำเนินการ

เห็นชอบ

นางสาวจิตรา ปูเจน
(เลขานุการ)

๗. สรุปปัญหาและแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและกรอบอัตรากำลัง

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis) เป็นเครื่องมือในการประเมินสถานการณ์สำหรับองค์กร ซึ่งช่วยผู้บริหารกำหนดจุดแข็งและจุดอ่อนขององค์กรจากสภาพแวดล้อมภายใน โอกาสและอุปสรรคจากสภาพแวดล้อมภายนอก ตลอดจนผลกระทบจากปัจจัยต่างๆ ต่อการทำงานขององค์กร การวิเคราะห์ SWOT Analysis เป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์สถานการณ์ เพื่อให้ผู้บริหารรู้จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสงค์ขององค์กร ซึ่งจะช่วยให้ทราบว่าองค์กรได้เดินทางมาถูกทิศและไม่หลงทาง นอกจากนี้ยังบอกได้ว่าองค์กรมีแรงขับเคลื่อนไปยังเป้าหมายได้ดีหรือไม่ มั่นใจได้อย่างไรว่าระบบการทำงานในองค์กรยังมีประสิทธิภาพอยู่ มีจุดอ่อนที่จะต้องปรับปรุงอย่างไร ซึ่งได้มีการวิเคราะห์ปัจจัยภายใน ภายนอก (SWOT) ของบุคลากรในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลเกษตรลิบง (ระดับตัวบุคคลากร) และวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก (SWOT) ขององค์การบริหารส่วนตำบลเกษตรลิบง (ระดับองค์กร)

นายอดิศักดิ์ ส่องเมือง
(ประธานคณะกรรมการ)

- กรรมของมติที่ประชุมในการรับรองการดำเนินการตาม ข้อที่ ๗ สรุปปัญหาและแนวทางในการกำหนดโครงสร้างส่วนราชการและกรอบอัตรากำลัง

มติที่ประชุม

เห็นชอบ

นางสาวจิตรา ปูเจน
(เลขานุการ)

๘. โครงสร้างการกำหนดส่วนราชการ
๙. ภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและประโยชน์ตอบแทนอื่น
๑๐. แผนภูมิโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี
๑๑. บัญชีแสดงจัดคงสูตรตำแหน่งและการกำหนดเลขที่ตำแหน่งในส่วนราชการ
- สำหรับหัวขอที่ ๔ - ๑๑ จะมีการซึ้งรายละเอียดในระเบียบวาระการประชุมที่ ๓.๒ - ๓.๕ ค่ะ
๑๒. แนวทางการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล
- สำหรับแนวทางการพัฒนาข้าราชการหรือพนักงานส่วนห้องถีน ตามที่องค์กรบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง ได้จัดตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรขององค์กรบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง ดังนี้ การพัฒนาบุคลากรในองค์กรหลักๆ ดิฉันขอให้ดำเนินการไปตามแผนพัฒนาบุคลากรโดยค่า เพราะเน้นให้บุคลากรในสังกัด พัฒนาความรู้ความสามารถของตนเองอย่างเต็มความกำลัง และเตรียมพัฒนาตนเองทั้งทางด้านเทคโนโลยี ระเบียบกฎหมายใหม่ๆ เพื่อให้การทำงานขององค์กรมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลอย่างสูงสุดค่ะ

นายสิทธิพร จิเหลา
(ประธานคณะกรรมการ)
มติที่ประชุม

- กรรมข้อมติที่ประชุมในการรับรองการดำเนินการตาม ข้อที่ ๑๒ แนวทางการพัฒนาพนักงานส่วนตำบล
เห็นชอบ

นางสาวจิตรา ปูเจน
(เลขานุการ)

๑๓. ประกาศคุณธรรม จริยธรรมของพนักงานส่วนตำบลและลูกจ้าง
- พนักงานส่วนตำบล และพนักงานจ้างขององค์กรบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง มีหน้าที่ดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายเพื่อรักษาประโยชน์ส่วนรวมและประเทศชาติ อำนวยความสะดวกและให้บริการแก่ประชาชน ตามหลักธรรมาภิบาล และมาตรฐานทางจริยธรรม หลักเกณฑ์การประพฤติปฏิบัติอย่างมีคุณธรรมของเจ้าหน้าที่รัฐ

นายสิทธิพร จิเหลา
(ประธานคณะกรรมการ)

- กรรมข้อมติที่ประชุมในการรับรองการดำเนินการตาม ข้อที่ ๑๓ ประกาศคุณธรรม จริยธรรมของพนักงานส่วนตำบลและลูกจ้าง

มติที่ประชุม
นายสิทธิพร จิเหลา
(ประธานคณะกรรมการ)

- เห็นชอบ
- ๓.๒ พิจารณาภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคล ตามมาตรา ๓๕
- สำหรับประเด็นของภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคล ตามมาตรา ๓๕ ขอให้ผู้ช่วยเลขานุการซึ้ง

นางสาวจิตรา ปูเจน
(เลขานุการ)

- เรียนประทานฯ และคณะกรรมการ ขอให้ทุกท่านพิจารณาภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคล โดยนำเอกสารประกอบการประชุม ด้านภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและประโยชน์ตอบแทนอื่น มาประกอบการพิจารณาในส่วนนี้
- เอกสารประกอบการประชุม ด้านภาระค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือนและประโยชน์ตอบแทนอื่น จะเป็นส่วนประกอบหนึ่งของแผนอัตรากำลัง ๓ ปี โดยเป็นการประมาณการภาระค่าใช้จ่ายทั้งปีที่คาดว่าเกิดขึ้น ตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ โดยเป็นไปตามระเบียบข้อสังการที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ขอให้คณะกรรมการพิจารณา ดังนี้
- ช่องจำนวนเงินเดือนที่มีอยู่ปัจจุบัน ในส่วนนี้มาจากการเงินเดือน ณ ปัจจุบัน หากเงินเพิ่ม/ประโยชน์ตอบแทนอื่น คูณด้วย ๑๒ ค่า
- ช่องค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ ในส่วนนี้เป็นการประมาณการภาระค่าใช้จ่ายด้านเงินเดือนที่เพิ่มขึ้นในแต่ละปี โดยคิดจาก ๑ ขั้น จากตำแหน่งที่ครองอยู่ และขั้นเงินเดือน ณ ปัจจุบัน
- จากเอกสารประกอบการประชุม จะเห็นได้ว่าภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคล เป็นดังนี้

งบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕๖๗ จำนวน ๔๕,๓๐๐,๐๐๐ บาท

ค่าใช้จ่ายร้อยละ ๓๓.๐๔

งบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕๖๘ จำนวน ๕๐,๗๑๕,๐๐๐ บาท

ค่าใช้จ่ายร้อยละ ๓๑.๗๑

งบประมาณรายจ่ายประจำปี ๒๕๖๙ จำนวน ๕๓,๒๕๐,๗๕๐ บาท

ค่าใช้จ่ายร้อยละ ๓๑.๒๕

- ทั้งนี้ เป็นการประมาณการงบประมาณรายจ่ายประจำปี โดยเพิ่มขึ้นจากปี ปัจจุบันร้อยละ ๕ ซึ่งยังไม่ใช้ตัวเลขของงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ ที่แท้จริงค่า

นายสิทธิพร จิเหลา
(ประธานคณะกรรมการ)

นางสาวจิรารัตน์ แก้วพิทักษ์
(คณะกรรมการ)

- ตามมาตรา ๓๕ ภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคล จะต้องอยู่ที่ร้อยละ ๔๐ ใช่หรือไม่
- เรียนประทานฯ และคณะกรรมการทุกท่าน ภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคล ตามมาตรา ๓๕ จะต้องไม่เกินร้อยละ ๔๐ ของงบประมาณรายจ่ายประจำปี
- ในส่วนของภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคล จะไปส่งผลกระทบต่อ การกำหนดจำนวนตำแหน่ง การเพิ่ม/ยุบ กรอบอัตรากำลังตามแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ต่อไป

/นายสิทธิพร...

นายสิทธิพร จิเหลา (ประธานคณะกรรมการ)	- ตามเอกสารประกอบการประชุมที่ผู้ช่วยเลขานุการได้เสนอมา ก็ทำให้ทราบ ภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคล ที่อาจจะเกิดขึ้นในเวลาอีก ๓ ปี อีก ๓ ปี ข้างหน้านี้ กรณีมีของติที่ประชุมในการเห็นชอบภาระค่าใช้จ่าย ด้าน บริหารงานบุคคล
มติที่ประชุม	เห็นชอบ
นายสิทธิพร จิเหลา (ประธานคณะกรรมการ)	๓.๓ พิจารณาโครงสร้างแผนอัตรากำลัง ๓ ปี - การพิจารณาโครงสร้างแผนอัตรากำลัง ๓ ปี เชิญเลขานุการเข้าแจงในส่วนนี้
นางสาวจิตรา ปูเจิน (เลขานุการ)	- เรียนประธานฯ และกรรมการทุกท่าน สำหรับการพิจารณาโครงสร้างแผน อัตรากำลัง ๓ ปี ขอให้คณะกรรมการทุกท่านนำเอกสารประกอบการประชุม ^{มาพิจารณาค่า} - เรียนประธานฯ และกรรมการทุกท่าน สำหรับโครงสร้างขององค์กรบริหาร ส่วนตำบลเกษตรลิบง เป็นองค์กรบริหารส่วนตำบลประเภทสามัญ ตามประกาศ องค์กรบริหารส่วนตำบลเกษตรลิบง เรื่อง กำหนดโครงสร้างการแบ่งส่วน ราชการและอำนาจหน้าที่ของส่วนราชการ ลงวันที่ ๑๑ พฤษภาคม ๒๕๖๔ ซึ่งประกอบด้วย <ol style="list-style-type: none">๑. สำนักปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล๒. กองคลัง๓. กองช่าง๔. กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม๕. หน่วยตรวจสอบภายใน
นางสาวจิรารัตน์ แก้วพิทักษ์ (คณะกรรมการ)	- ดิฉันขอให้คณะกรรมการพิจารณาโครงสร้างตามแผนอัตรากำลัง พ.ศ. ๒๕๖๔ - ๒๕๖๖ ก่อนค่ะ เนื่องจากเกือบ ๓ ปีที่ผ่านมา แต่ละส่วนราชการ อาจจะมีในส่วนของเนื้องานที่เพิ่มมากขึ้น ซึ่งในขณะที่ทำแผนฉบับเดิมยังคงไม่ เกิดงานในส่วนนั้น ขอให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาค่า
นายสิทธิพร จิเหลา (ประธานคณะกรรมการ)	- ขอให้คณะกรรมการฯ เริ่มพิจารณาจากโครงสร้างตามแผนอัตรากำลังว่าจะ พิจารณาเปลี่ยนแปลงในงานใดบ้าง
นางสาวจิตรา ปูเจิน (เลขานุการ)	- ในส่วนของโครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน ดังนี้

โครงการตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน (พ.ศ.๒๕๖๔ – ๒๕๖๖)	โครงการตามแผนอัตรากำลังใหม่ (พ.ศ.๒๕๖๗ – ๒๕๖๙)	หมายเหตุ
<p>๑. สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล</p> <p>๑.๑ งานบริหารงานทั่วไป</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานธุรการ ประชาสัมพันธ์ และงานเลขานุการ - งานระบบสารสนเทศ และศูนย์ข้อมูลข่าวสารของราชการ - งานรัฐพิธี - งานกิจกรรมสpa - งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม - งานกีฬาและนันทนาการ - งานส่งเสริมและพัฒนาเทคโนโลยี - งานส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน - งานทะเบียนพาณิชย์ - งานอื่นที่ไม่มีส่วนราชการได้รับผิดชอบ <p>๑.๒ งานการเจ้าหน้าที่</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานสรรหาและเลือกสรร การบรรจุแต่งตั้ง การโอน การย้าย การเลื่อนระดับ ๆ - งานกำหนดอัตรากำลัง การปรับปรุงโครงสร้าง ส่วนราชการ - งานทะเบียนประวัติ - งานส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร - งานวินัยและส่งเสริมคุณธรรม - งานสิทธิและสวัสดิการพนักงานส่วนตำบล/ พนักงานจ้าง - งานประเมินผลการปฏิบัติงาน - งานระบบสารสนเทศข้อมูลบุคลากรท้องถิ่น แห่งชาติ - งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย 	<p>๑. สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล</p> <p>๑.๑ งานบริหารงานทั่วไป</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานธุรการ ประชาสัมพันธ์ และงานเลขานุการ - งานระบบสารสนเทศ และศูนย์ข้อมูลข่าวสารของราชการ - งานรัฐพิธี - งานกิจกรรมสpa - งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม - งานกีฬาและนันทนาการ - งานส่งเสริมและพัฒนาเทคโนโลยี - งานส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน - งานทะเบียนพาณิชย์ - งานอื่นที่ไม่มีส่วนราชการได้รับผิดชอบ <p>๑.๒ งานการเจ้าหน้าที่</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานสรรหาและเลือกสรร การบรรจุแต่งตั้ง การโอน การย้าย การเลื่อนระดับ ๆ - งานกำหนดอัตรากำลัง การปรับปรุงโครงสร้าง ส่วนราชการ - งานทะเบียนประวัติ - งานส่งเสริมและพัฒนาบุคลากร - งานวินัยและส่งเสริมคุณธรรม - งานสิทธิและสวัสดิการพนักงานส่วนตำบล/ พนักงานจ้าง - งานประเมินผลการปฏิบัติงาน - งานระบบสารสนเทศข้อมูลบุคลากรท้องถิ่น แห่งชาติ - งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย 	

โครงการสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน (พ.ศ.๒๕๖๔ - ๒๕๖๖)	โครงการสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่ (พ.ศ.๒๕๖๗ - ๒๕๖๙)	หมายเหตุ
<p>๑.๓ งานยุทธศาสตร์และแผนงาน</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานข้อมูลพื้นฐานทั่วไป <p>๑.๔ งานนโยบายและแผน</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานงบประมาณและการจัดทำข้อบัญญัติ งบประมาณรายจ่ายประจำปี - งานตรวจสอบติดตามและประเมินผล - งานยุทธศาสตร์และแผนงาน - งานส่งเสริมและเผยแพร่วิชาการ - งานสถิติข้อมูลและสารสนเทศ - งานวิจัยและประเมินผล - งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย <p>๑.๕ งานนิติการ</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานกฎหมาย - งานนิติกรรมสัญญา - งานคดี - งานวินัย - งานรับเรื่องราวร้องทุกข์ - การออกข้อบัญญัติ ระเบียบ และข้อบังคับ - งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย <p>๑.๕ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานแผนป้องกัน เฝ้าระวัง และบรรเทา สาธารณภัย - งานส่งเคราะห์และพื้นฟูผู้ประสบภัย - การรักษาความสงบเรียบร้อยและความ ปลอดภัยในพื้นที่ - การสนับสนุนอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่าย พลเรือน - งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย <p>๑.๖ งานส่งเสริมสวัสดิการสังคม</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานส่งเคราะห์เด็กและสตรี คนชรา ผู้พิการ - งานสังคมสงเคราะห์ - งานสวัสดิการเด็กและเยาวชน - งานฝึกอบรมอาชีพ - งานพัฒนาศักยภาพและส่งเสริมกลุ่มอาชีพ 	<p>๑.๓ งานยุทธศาสตร์และแผนงาน</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานข้อมูลพื้นฐานทั่วไป <p>๑.๔ งานนโยบายและแผน</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานงบประมาณและการจัดทำข้อบัญญัติ งบประมาณรายจ่ายประจำปี - งานตรวจสอบติดตามและประเมินผล - งานยุทธศาสตร์และแผนงาน - งานส่งเสริมและเผยแพร่วิชาการ - งานสถิติข้อมูลและสารสนเทศ - งานวิจัยและประเมินผล - งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย <p>๑.๕ งานนิติการ</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานกฎหมาย - งานนิติกรรมสัญญา - งานคดี - งานวินัย - งานรับเรื่องราวร้องทุกข์ - การออกข้อบัญญัติ ระเบียบ และข้อบังคับ - งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย <p>๑.๕ งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานแผนป้องกัน เฝ้าระวัง และบรรเทา สาธารณภัย - งานส่งเคราะห์และพื้นฟูผู้ประสบภัย - การรักษาความสงบเรียบร้อยและความ ปลอดภัยในพื้นที่ - การสนับสนุนอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่าย พลเรือน - งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย <p>๑.๖ งานส่งเสริมสวัสดิการสังคม</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานส่งเคราะห์เด็กและสตรี คนชรา ผู้พิการ - งานสังคมสงเคราะห์ - งานสวัสดิการเด็กและเยาวชน - งานฝึกอบรมอาชีพ - งานพัฒนาศักยภาพและส่งเสริมกลุ่มอาชีพ 	

โครงการตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน (พ.ศ.๒๕๖๔ – ๒๕๖๖)	โครงการตามแผนอัตรากำลังใหม่ (พ.ศ.๒๕๖๗ – ๒๕๖๙)	หมายเหตุ
<p>๑.๗ งานส่งเสริมการท่องเที่ยว</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานจัดทำแผนการส่งเสริมการท่องเที่ยว - งานเผยแพร่ประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยว - งานบริการข่าวสาร อำนวยความสะดวก เกี่ยวกับธุรกิจการท่องเที่ยว - งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย 	<p>๑.๗ งานส่งเสริมการท่องเที่ยว</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานจัดทำแผนการส่งเสริมการท่องเที่ยว - งานเผยแพร่ประชาสัมพันธ์แหล่งท่องเที่ยว - งานบริการข่าวสาร อำนวยความสะดวก เกี่ยวกับธุรกิจการท่องเที่ยว - งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย 	
<p>๑.๘ งานกิจกรรมสpa</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานระเบียบข้อบังคับการประชุม - งานอำนวยการและประสานงาน - งานการประชุม 	<p>๑.๘ งานกิจกรรมสpa</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานระเบียบข้อบังคับการประชุม - งานอำนวยการและประสานงาน - งานการประชุม 	
<p>๑.๙ งานบริหารงานสาธารณสุข</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานส่งเสริมสาธารณสุข - งานส่งเสริมสุขภาพ - งานป้องกันและควบคุมโรค - งานควบคุมและจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม - งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย 	<p>๑.๙ งานบริหารงานสาธารณสุข</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานส่งเสริมสาธารณสุข - งานส่งเสริมสุขภาพ - งานป้องกันและควบคุมโรค - งานควบคุมและจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม - งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย 	
<p>๒. กองคลัง</p> <p>๒.๑ งานการเงินและบัญชี</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานการจ่ายเงิน การรับเงิน - งานเก็บรักษาเงินและเอกสารทางการเงิน - งานตรวจสอบใบสำคัญ ภารกิจทุกประเภท - งานจัดทำบัญชี ตรวจสอบบัญชี - งานเงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินบำเหน็จ บำนาญ - งานจัดทำงบประมาณและเงินนอกงบประมาณ - งานเกี่ยวกับสถานการณ์เงินการคลัง - งานทะเบียนคุณเงินรายได้และรายจ่าย - งานควบคุมการเบิกจ่ายเงิน - งานทำงบทดลองประจำเดือนและประจำปี - งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย 	<p>๒. กองคลัง</p> <p>๒.๑ งานการเงินและบัญชี</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานการจ่ายเงิน การรับเงิน - งานเก็บรักษาเงินและเอกสารทางการเงิน - งานตรวจสอบใบสำคัญ ภารกิจทุกประเภท - งานจัดทำบัญชี ตรวจสอบบัญชี - งานเงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทน เงินบำเหน็จ บำนาญ - งานจัดทำงบประมาณและเงินนอกงบประมาณ - งานเกี่ยวกับสถานการณ์เงินการคลัง - งานทะเบียนคุณเงินรายได้และรายจ่าย - งานควบคุมการเบิกจ่ายเงิน - งานทำงบทดลองประจำเดือนและประจำปี - งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย 	

โครงการตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน (พ.ศ.๒๕๖๔ - ๒๕๖๖)	โครงการตามแผนอัตรากำลังใหม่ (พ.ศ.๒๕๖๗ - ๒๕๖๙)	หมายเหตุ
๒.๒ งานแผนที่ภาครີและທະບຽນທັງສອນ - งานข้อมูลແຜນທີ່ກາຍືແລະທະບຽນທັງສອນ - งานปรับປຸງຂໍ້ມູນແຜນທີ່ ກາຍືບໍາຮຸງທ່ອງທີ່ ກາຍືທີ່ດິນແລະສິ່ງປຸກສ້າງ - งานປະເມີນກາຍື - งานບໍລິການຈັດເກີບກາຍືໃນຮະບບຄອມພິວເຕອີ - งานສາຮສະເໜີແຜນທີ່ກາຍືແລະທະບຽນ ທັງສອນ - งานອື່ນ ๆ ທີ່ເກີ່ວຂ້ອງແລະທີ່ໄດ້ຮັບມອບໝາຍ	๒.๒ งานแผนທີ່ກາຍືແລະທະບຽນທັງສອນ - งานขໍ້ມູນແຜນທີ່ກາຍືແລະທະບຽນທັງສອນ - งานປ່ຽນປຸງຂໍ້ມູນແຜນທີ່ ກາຍືບໍາຮຸງທ່ອງທີ່ ກາຍືທີ່ດິນແລະສິ່ງປຸກສ້າງ - งานປະເມີນກາຍື - งานບໍລິການຈັດເກີບກາຍືໃນຮະບບຄອມພິວເຕອີ - งานສາຮສະເໜີແຜນທີ່ກາຍືແລະທະບຽນ ທັງສອນ - งานອື່ນ ๆ ທີ່ເກີ່ວຂ້ອງແລະທີ່ໄດ້ຮັບມອບໝາຍ	
๒.๒ งานພັດນາຮາຍໄດ້ - งานຈັດເກີບກາຍື ດ່າຮຽນເນີຍແລະຮາຍໄດ້ອື່ນ ๆ - งานທະບຽນຄວບຄຸມແລະເຮັດວຽກຈັດເກີບ ຮາຍໄດ້ - งานເຮັດແລະຈັດເກີບຮາຍໄດ້ - งานສຽງພົດ ສົດີການຈັດເກີບກາຍື ດ່າຮຽນເນີຍແລະຮາຍໄດ້ອື່ນ ๆ - งานນຳສ່າງເງິນ - งานອື່ນ ๆ ທີ່ເກີ່ວຂ້ອງແລະທີ່ໄດ້ຮັບມອບໝາຍ	๒.๒ งานພັດນາຮາຍໄດ້ - งานຈັດເກີບກາຍື ດ່າຮຽນເນີຍແລະຮາຍໄດ້ອື່ນ ๆ - งานທະບຽນຄວບຄຸມແລະເຮັດວຽກຈັດເກີບ ຮາຍໄດ້ - งานເຮັດແລະຈັດເກີບຮາຍໄດ້ - งานສຽງພົດ ສົດີການຈັດເກີບກາຍື ດ່າຮຽນເນີຍແລະຮາຍໄດ້ອື່ນ ๆ - งานນຳສ່າງເງິນ - งานອື່ນ ๆ ທີ່ເກີ່ວຂ້ອງແລະທີ່ໄດ້ຮັບມອບໝາຍ	
๒.๔ งานພັດຊຸມທັງສອນ - งานຈັດທຳແຜນການຈັດຊື່ອ ຈັດຈ້າງ - งานຈັດຊື່ອ ຈັດຈ້າງ ຈັດຫາ - งานທະບຽນຄຸມພັດຊຸມ ດ່າຮຽນທີ່ດິນ ສິ່ງປຸກສ້າງແລະທັງສອນທຸກປະເທດ - งานການຈຳນ່າຍພັດຊຸມ ດ່າຮຽນທີ່ແລະທັງສອນ ຕ່າງ ๆ - งานຄວບຄຸມຕຽບສອບການຮັບການຈ່າຍພັດຊຸມ ດ່າຮຽນທີ່ - งานເຈີນປະກັນສ້າງຢາຖຸກປະເທດ - งานຈັດທະບຽນແລະຕ່ອທະບຽນຮອຍນົດ ສ່ວນກາລາ - งานຈັດທຳການທັງສອນ - งานອື່ນ ๆ ທີ່ເກີ່ວຂ້ອງແລະທີ່ໄດ້ຮັບມອບໝາຍ	๒.๔ งานພັດຊຸມທັງສອນ - งานຈັດທຳແຜນການຈັດຊື່ອ ຈັດຈ້າງ - งานຈັດຊື່ອ ຈັດຈ້າງ ຈັດຫາ - งานທະບຽນຄຸມພັດຊຸມ ດ່າຮຽນທີ່ດິນ ສິ່ງປຸກສ້າງແລະທັງສອນທຸກປະເທດ - งานການຈຳນ່າຍພັດຊຸມ ດ່າຮຽນທີ່ແລະທັງສອນ ຕ່າງ ๆ - งานຄວບຄຸມຕຽບສອບການຮັບການຈ່າຍພັດຊຸມ ດ່າຮຽນທີ່ - งานເຈີນປະກັນສ້າງຢາຖຸກປະເທດ - งานຈັດທະບຽນແລະຕ່ອທະບຽນຮອຍນົດ ສ່ວນກາລາ - งานຈັດທຳການທັງສອນ - งานອື່ນ ๆ ທີ່ເກີ່ວຂ້ອງແລະທີ່ໄດ້ຮັບມອບໝາຍ	

โครงการตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน (พ.ศ.๒๕๖๔ – ๒๕๖๖)	โครงการตามแผนอัตรากำลังใหม่ (พ.ศ.๒๕๖๗ – ๒๕๖๙)	หมายเหตุ
๓. กองช่าง	๓. กองช่าง	
๓.๑ งานควบคุมอาคาร	๓.๑ งานควบคุมอาคาร	
- งานสำรวจ	- งานสำรวจ	
- งานออกแบบและเขียนแบบ	- งานออกแบบและเขียนแบบ	
- งานประมาณราคา	- งานประมาณราคา	
- การขออนุญาตและปรับปรุงอาคาร	- การขออนุญาตและปรับปรุงอาคาร	
- การควบคุมอาคารและสิ่งปลูกสร้าง	- การควบคุมอาคารและสิ่งปลูกสร้าง	
- งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย	- งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย	
๓.๒ งานแบบแผนและก่อสร้าง	๓.๒ งานแบบแผนและก่อสร้าง	
- งานตรวจสอบการก่อสร้าง	- งานตรวจสอบการก่อสร้าง	
- งานควบคุมการก่อสร้างและซ่อมบำรุง	- งานควบคุมการก่อสร้างและซ่อมบำรุง	
- งานจัดทำแผนปฏิบัติงานการก่อสร้างและซ่อมบำรุงประจำปี	- งานจัดทำแผนปฏิบัติงานการก่อสร้างและซ่อมบำรุงประจำปี	
- งานจัดเก็บและทดสอบคุณภาพวัสดุ	- งานจัดเก็บและทดสอบคุณภาพวัสดุ	
- งานจัดทำทะเบียนประวัติโครงสร้างพื้นฐาน	- งานจัดทำทะเบียนประวัติโครงสร้างพื้นฐาน	
อาคาร สะพาน คลอง แหล่งน้ำ	อาคาร สะพาน คลอง แหล่งน้ำ	
- งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย	- งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย	
๓.๓ งานสาธารณูปโภค	๓.๓ งานสาธารณูปโภค	
- งานควบคุมการผลิตน้ำประปา	- งานควบคุมการผลิตน้ำประปา	
- งานซ่อมแซมและบำรุงรักษาน้ำประปา	- งานซ่อมแซมและบำรุงรักษาน้ำประปา	
- งานไฟฟ้าสาธารณูปโภค	- งานไฟฟ้าสาธารณูปโภค	
- งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย	- งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย	
๓.๔ งานผังเมือง	๓.๔ งานผังเมือง	
- งานกำหนดนโยบายด้านการพัฒนาเมือง	- งานกำหนดนโยบายด้านการพัฒนาเมือง	
- งานการพัฒนาและพื้นที่	- งานการพัฒนาและพื้นที่	
- งานควบคุมผังเมือง	- งานควบคุมผังเมือง	
- งานภูมิสารสนเทศ	- งานภูมิสารสนเทศ	
- งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย	- งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย	
๓.๕ งานบริหารงานทั่วไป	๓.๕ งานบริหารงานทั่วไป	
- งานธุรการของกองช่าง	- งานธุรการของกองช่าง	
- งานอำนวยการและประสานงาน	- งานอำนวยการและประสานงาน	
- งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย	- งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย	

โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังปัจจุบัน (พ.ศ.๒๕๖๔ - ๒๕๖๖)	โครงสร้างตามแผนอัตรากำลังใหม่ (พ.ศ.๒๕๖๗ - ๒๕๖๙)	หมายเหตุ
<p>๔. กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม</p> <p>๔.๑ งานบริหารการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานบริหารงานทั่วไปเกี่ยวกับการศึกษา - งานบริหารวิชาการ - งานนิเทศการศึกษา - งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย <p>๔.๒ งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานห้องสมุด พิพิธภัณฑ์และเครือข่ายทางการศึกษา - งานกิจกรรมส่งเสริมศาสนา - งานส่งเสริมประเพณี ศิลปะวัฒนธรรม - งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย <p>๔.๓ งานส่งเสริมกีฬาและนันทนาการ</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานกีฬาและนันทนาการ - งานส่งเสริมกิจกรรมกีฬา - งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย <p>๔.๔ งานบริหารงานทั่วไป</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานสารบรรณ - งานประชาสัมพันธ์ - งานระบบสารสนเทศ - งานข้อมูลวิชาการ - งานติดตามและประเมินผล <p>๔. หน่วยตรวจสอบภายใน</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานตรวจสอบภายใน 	<p>๔. กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม</p> <p>๔.๓ งานบริหารการศึกษา</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานบริหารงานทั่วไปเกี่ยวกับการศึกษา - งานบริหารวิชาการ - งานนิเทศการศึกษา - งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย <p>๔.๒ งานส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานห้องสมุด พิพิธภัณฑ์และเครือข่ายทางการศึกษา - งานกิจกรรมส่งเสริมศาสนา - งานส่งเสริมประเพณี ศิลปะวัฒนธรรม - งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย <p>๔.๓ งานส่งเสริมกีฬาและนันทนาการ</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานกีฬาและนันทนาการ - งานส่งเสริมกิจกรรมกีฬา - งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องและที่ได้รับมอบหมาย <p>๔.๔ งานบริหารงานทั่วไป</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานสารบรรณ - ประชาสัมพันธ์ - งานระบบสารสนเทศ - งานข้อมูลวิชาการ - งานติดตามและประเมินผล <p>๔. หน่วยตรวจสอบภายใน</p> <ul style="list-style-type: none"> - งานตรวจสอบภายใน 	

นายสิทธิพร จิเหลา
(ประธานคณะกรรมการ)

- มีท่านได้จะเสนอการเปลี่ยนแปลงการขอกำหนดโครงสร้างส่วนราชการหรือ
ไม่

นางสาวจิรารัตน์ แก้วพิทักษ์
(คณะกรรมการ)

- ดิฉันมีความเห็นว่าการกำหนดโครงสร้างของแต่ละส่วนราชการตามแผน
อัตรากำลังขององค์กรบริหารส่วนตำบลเกาะลิบง มีความเหมาะสมกับลักษณะ
งานที่ปฏิบัติอยู่ในปัจจุบันแล้วค่ะ

นายสิทธิพร จิเหลา (ประธานคณะกรรมการ) มติที่ประชุม	- มีครรภ์เสนอเปลี่ยนแปลงอีกหรือไม่ ถ้าไม่มี กระผมขออมติที่ประชุมในการขอกำหนดโครงสร้างของส่วนราชการด้วยครับ เห็นชอบ
นายสิทธิพร จิเหลา (ประธานคณะกรรมการ)	๓๔ พิจารณากรอบอัตรากำลังด้านบุคลากร (ปรับเพิ่ม/ยุบกรอบอัตรากำลัง ๓ ปี) - ขอเชิญพิจารณากรอบอัตรากำลังด้านบุคลากร การปรับเพิ่มหรือยุบกรอบ อัตรากำลัง ๓ ปี ครับ
นางสาวจิราธิณ แก้วพิทักษ์ (คณะกรรมการ)	- เรียนประธานฯ และคณะกรรมการทุกท่าน ตอนนี้องค์กรเราราจะมีความต้องการทางด้านกำลังคนเพิ่ม แต่สิ่งสำคัญที่จะต้องนำมาพิจารณาคือ ภาระค่าใช้จ่ายด้านการบริหารงานบุคคล ตามมาตรา ๓๕ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนห้องถิน พ.ศ. ๒๕๔๗ ซึ่งตามเอกสารประกอบการประชุมขอให้คณะกรรมการทุกท่านทำความเข้าใจร่วมกันว่าตัวเลขที่เห็นเป็นเพียงการประมาณการเท่านั้น ซึ่งอาจจะสูงกว่าหรือน้อยกว่าก็ได้ ซึ่งตอนนี้ในส่วนของงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๗ คาดว่าอาจจะน้อยกว่าปีงบประมาณ ๒๕๖๖ มันจะมีผลทำให้ค่าใช้จ่ายด้านบุคคลเพิ่มสูงขึ้นตามไปด้วย จึงขอให้ทุกท่านช่วยกันพิจารณาว่าในการเพิ่มอัตรากำลังนั้นจะไม่ส่งผลกระทบต่อค่าใช้จ่ายด้านบุคคลมากเกินไป
นางสาวจิตรา ปูเจน (คณะกรรมการ)	- สำนักปลัดฯ จากการสำรวจปริมาณงานด้านต่าง ๆ แล้วจำนวนพนักงานส่วนตัวบลและพนักงานจ้างที่มีอยู่เพียงพอสำหรับการบริหารจัดการภายใน จึงไม่ขอกำหนดตำแหน่งเพิ่ม
นางไอลดา สารสิทธิ์ (คณะกรรมการ)	- กองคลัง ไม่ขอกำหนดตำแหน่งเพิ่มเนื่องจากปริมาณคนและตำแหน่งสายวิชาการและสายทิ่่ไปที่เป็นตำแหน่งร่างยังไม่มีคนครองถ้าสามารถมาดำรงตำแหน่งที่ว่างได้ก็เพียงพอ กับปริมาณงานที่มีอยู่
นายบัญชา คงแก้ว (คณะกรรมการ)	- กองช่างมีปริมาณงานที่เพิ่มมากขึ้นและเพื่อปฏิบัติงานช่วยเหลืองานควบคุมอาคาร จึงขอกำหนดตำแหน่ง นายช่างโยธา ปง./ชง. ๑ อัตรา
นางสาวจิตตินันทน์ จันโภ ^๑ (คณะกรรมการ)	- กองการศึกษาฯ มีปริมาณงานที่เพิ่มมากขึ้น จึงขอกำหนดตำแหน่งเจ้าพนักงานการเงินและบัญชี ปง./ชง. ๑ อัตรา และ ตำแหน่ง เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี (ปง./ชง.) สังกัด กองช่าง จำนวน ๑ อัตรา
นายสิทธิพร จิเหลา (ประธานคณะกรรมการ)	- กระผมขอสรุปตำแหน่งที่แต่ละกองได้ขอกำหนดตำแหน่งเพิ่มและขอติดในที่ประชุมในการกำหนดตำแหน่ง ดังนี้ ตำแหน่ง นายช่างโยธา (ปง./ชง.) สังกัด กองช่าง จำนวน ๑ อัตรา ตำแหน่ง เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี (ปง./ชง.) สังกัด กองการศึกษาฯ จำนวน ๑ อัตรา ตำแหน่ง เจ้าพนักงานธุรการ (ปง./ชง.) สังกัด กองการศึกษาฯ จำนวน ๑ อัตรา ขอติดในที่ประชุมด้วยครับ

มติที่ประชุม	เห็นชอบเป็นเอกฉันท์
<u>ระเบียบวาระที่ ๔</u>	เรื่องอื่นๆ - ไม่มี
นายอดิศักดิ์ สองเมือง (ประธานคณะกรรมการ)	- ให้ผู้ช่วยเลขานุการ คำนวนภาระค่าใช้จ่ายด้านบริหารงานบุคคลและจัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗ – พ.ศ.๒๕๖๙ ให้แล้วเสร็จ และเสนอขอรับความเห็นชอบต่อ ก.จังหวัดต่อไป ไม่ทราบว่ากรรมการท่านใดมีข้อเสนอเพิ่มเติมอึกหรือไม่ครับ หากไม่มีการผิดประชุมในวันนี้ไว้เพียงเท่านี้ครับ ขอขอบคุณทุกท่านมากครับ

เลิกประชุม	เวลา ๑๒.๐๐ น.
------------	---------------

(ลงชื่อ) จิตรา ปูเงิน ผู้จดบันทึกรายงานการประชุม

(นางสาวจิตรา ปูเงิน)

ผู้ช่วยเลขานุการ

(ลงชื่อ) สิทธิพ्र จิเหลา ผู้ตรวจสอบรายงานการประชุม

(นายสิทธิพ्र จิเหลา)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเกาดีบง